



**RAPPORT SPECIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE  
SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION ET D'ACHAT D' ACTIONS POUR L'EXERCICE 2010  
(ARTICLE L.225-184 DU CODE DE COMMERCE)**

---

Le Conseil d'administration a arrêté, lors de sa réunion du 7 mars 2011, les termes du présent rapport conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de commerce, afin d'informer l'Assemblée Générale des opérations réalisées en vertu des dispositions prévues aux articles L.225-177 à L.225-186-1 du même code.

Le 7 mars 2011

Pour le Conseil d'administration  
Le Président du Conseil



**RAPPORT SPECIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
A L'ASSEMBLEE GENERALE  
SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION ET D'ACHAT D' ACTIONS POUR L'EXERCICE 2010**

---

Conformément à la loi, il vous est communiqué ci-après les informations intéressant les plans d'options de souscription et d'achat d'actions de la société SCOR SE (la « **Société** ») pour l'exercice 2010 :

**1) Renseignements généraux portant sur les options consenties en 2010 :**

**a) *Attribution d'options de souscription d'actions SCOR SE en 2010***

- En vertu de la délégation de compétence conférée par l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 15 avril 2009 dans sa vingt-deuxième résolution, le Conseil d'administration a arrêté, le 2 mars 2010, sur recommandation du Comité des Rémunérations et des Nominations, un plan d'attribution d'options de souscription d'actions mis en place le 18 mars 2010 en faveur du mandataire social, des membres du Comité Exécutif de SCOR SE et de certains salariés *Partners* de SCOR SE et de ses filiales françaises et étrangères ; puis
- En vertu de la délégation de compétence conférée par l'Assemblée Générale Mixte du 28 avril 2010 dans sa dix-neuvième résolution ; le Conseil d'administration de SCOR SE a arrêté, le 28 avril 2010, sur recommandation du Comité des Rémunérations et des Nominations, un plan d'attribution d'options de souscription d'actions en faveur de certains salariés *Partners*, non mandataires sociaux, recrutés/à recruter après le 2 mars 2010 par SCOR SE, et/ou ses filiales françaises et étrangères. Ce plan a été mis en place le 12 octobre 2010.

Les Conseils du 2 mars et du 28 avril 2010 ayant respectivement arrêté les plans du 18 mars 2010 et du 12 octobre 2010, ont décidé à cet égard, sur proposition du Comité des Rémunérations et des Nominations, que l'exercice (i) de la totalité des options attribuées au mandataire social ainsi qu'aux membres du Comex et aux *Executive Global Partners* et, (ii) de la moitié des options attribuées aux autres salariés *Partners* du Groupe, serait conditionné à la réalisation d'au moins trois des quatre conditions de performance suivantes :

- (1) la notation financière de SCOR par Standard & Poor's doit être maintenue à « A » en 2010 et 2011;
- (2) le ratio combiné de SCOR Global P&C doit être inférieur ou égal à 102% en moyenne en 2010 et 2011;
- (3) la marge opérationnelle de SCOR Global Life doit être supérieure ou égale à 3%, en moyenne en 2010 et 2011 ;
- (4) le *return on equity* « ROE » de SCOR doit dépasser de 300 points de base le taux sans risque en moyenne en 2010 et 2011.

En sus des conditions de performances rappelées ci-dessus, il a été décidé que l'exercice de 20% des options attribuées au mandataire social ainsi qu'aux membres du Comex, serait conditionné à la réalisation de la surcondition de performance suivante :

- (5) un relèvement à "A" de la note de solidité financière donnée à SCOR par AM Best avant mars 2011.

Les caractéristiques des attributions ainsi réalisées sont résumées ci-dessous :

Date du Conseil d'administration	Date d'attribution	Date d'échéance du Plan	Nombre de Bénéficiaires	Nombre d'options attribuées	Nombre d'actions sous options	Prix de souscription (Euros)
02/03/2010	18/03/2010	19/03/2020	316	1 378 000	-	18,40
28/04/2010	12/10/2010	13/10/2020	20	37 710	-	17,79

**b) Attribution d'options d'achat d'actions SCOR SE en 2010**

*Néant*

**2) Options de souscriptions d'actions consenties aux mandataires sociaux de SCOR SE en 2010 :**

**a) Options consenties aux mandataires sociaux de SCOR SE, par SCOR SE ou par les sociétés liées au sens de l'article L.225-180 du code de commerce, à raison des mandats et fonctions exercés par lesdits mandataires au sein de SCOR SE en 2010**

Mandataires sociaux	Nombre d'options	Prix d'exercice (en euros)	Date d'attribution	Date d'échéance
Denis KESSLER	125 000	18,40	18/03/2010	19/03/2020

**b) Options consenties aux mandataires sociaux de SCOR SE, par les sociétés contrôlées au sens de l'article L.233-16 du code de commerce, à raison des mandats et fonctions exercés par lesdits mandataires au sein desdites sociétés contrôlées en 2010**

*Néant*

**3) Actions souscrites ou achetées par les mandataires sociaux de SCOR SE en 2010, en exercice d'options consenties par SCOR SE, par les sociétés liées au sens de l'article L.225-180 du code de commerce, ou par les sociétés contrôlées au sens de l'article L.233-16 du code de commerce:**

*Néant*

- 4) **Salariés de SCOR SE, non mandataires sociaux, auxquels a été consenti le plus grand nombre d'options de souscription d'actions en 2010 par SCOR SE et par les sociétés mentionnées à l'article L.225-180 du code de commerce:**

Salariés	Nombre d'options consenties	Prix d'exercice (en Euros)	Date d'échéance
Paolo DE MARTIN	48 000	18,40	19/03/2020
Gilles MEYER	48 000	18,40	19/03/2020
Victor PEIGNET	48 000	18,40	19/03/2020
Julien CARMONA	48 000	18,40	19/03/2020
François DE VARENNE	40 000	18,40	19/03/2020
Benjamin GENTSCH	40 000	18,40	19/03/2020
Philippe TRAINAR	40 000	18,40	19/03/2020
Frieder KNÜPLING	32 000	18,40	19/03/2020
Yvan BESNARD	16 000	18,40	19/03/2020
Henry Jr. KLECAN	16 000	18,40	19/03/2020

- 5) **Nombre d'actions ayant été souscrites ou achetées par les dix salariés, non mandataires sociaux, ayant souscrit le plus grand nombre d'actions en 2010, en exercice d'options détenues par SCOR SE et par les sociétés mentionnées à l'article L.225-180 du code de commerce:**

Salariés	Nombre d'actions souscrites	Prix d'exercice (en euros)
Jean-Luc BESSON	18 792	15,90
Yvan BESNARD	12 550	10,90
Ben-Kwok-Tao HO	6 275	10,90
Sylvie VAN VIET	6 275	10,90
Pierre CHARLES	6 275	10,90
Jean-Luc BESSON	6 000	10,90
Dietmar-Dr. ZIETSCH	5 220	15,90
Eric LECOEUR	5 023	18,30
Emmanuel DUROUSSEAU	4 176	15,90
Dominique FORT	3 239	15,90

6) Options de souscription consenties en 2010, par SCOR SE et les sociétés mentionnées à l'article L.225-180 du code de commerce, à l'ensemble des bénéficiaires salariés par catégorie :

Nombre d'options de souscription consenties	Prix (en euros)	Date d'échéance	Nombre de bénéficiaires salariés	Répartition des actions entre catégories de bénéficiaires
125 000 soumises en totalité à des conditions de performance	18,40	19/03/2020	1	Mandataire social
344 000 soumises en totalité à des conditions de performance	18,40	19/03/2020	8	Membres du COMEX
32 000 soumises en totalité à des conditions de performance	18,40	19/03/2020	2	<i>Executive Global Partners</i>
877 000 soumises pour moitié à des conditions de performance	18,40	19/03/2020	305	Autres collaborateurs <i>Partners</i>
37 710 soumises pour moitié à des conditions de performance	17,79	13/10/2020	20	Autres collaborateurs <i>Partners</i>

\* \* \*  
\*