

OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT SIMPLIFIÉE

VISANT LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ



INITIÉE PAR LA SOCIÉTÉ



PRÉSENTÉE PAR



INFORMATIONS RELATIVES AUX CARACTÉRISTIQUES NOTAMMENT JURIDIQUES, FINANCIÈRES ET COMPTABLES DE LA SOCIÉTÉ SCOR SE



Le présent document relatif aux autres informations notamment juridiques, financières et comptables de SCOR SE a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« AMF ») le 22 novembre 2024, conformément à l'article 231-28 de son règlement général (le « RGAMF ») et de son instruction n° 2006-07 relative aux offres publiques d'acquisition du 25 juillet 2006 (telle que modifiée le 29 avril 2021). Ce document a été établi sous la responsabilité de SCOR SE.

Le présent document incorpore, par référence, le document d'enregistrement universel de SCOR SE relatif à l'exercice social clos le 31 décembre 2023 déposé auprès de l'AMF le 20 mars 2024 sous le numéro D.24-0142 et publié par SCOR SE le même jour (le « Document d'Enregistrement Universel ») ainsi que le rapport financier semestriel de SCOR SE au 30 juin 2024 publié par SCOR SE le 31 juillet 2024 (le « Rapport Semestriel »).

Le présent document complète la note d'information établie par SCOR SE relative à l'offre publique d'achat simplifiée initiée par SCOR SE visant les titres de la société MRM, visée par l'AMF le 22 novembre 2024 sous le numéro 24-497, en application d'une décision de conformité du même jour (la « Note d'Information »).

Le présent document et la Note d'Information sont disponibles sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de MRM (www.mrminvest.com), et de SCOR SE (www.scor.com), et peuvent être obtenus sans frais auprès de :

SCOR SE
5, avenue Kleber
75016 Paris
France

Natixis
7, promenade Germaine Sablon
75013 Paris
France

Un communiqué a été diffusé conformément à l'article 231-28 du RGAMF afin d'informer le public des modalités de mise à disposition du présent document.

TABLE DES MATIÈRES

1.	PRÉSENTATION DE L'OFFRE	4
2.	INFORMATIONS RELATIVES AUX CARACTÉRISTIQUES NOTAMMENT JURIDIQUES, FINANCIÈRES ET COMPTABLES DE L'INITIATEUR	5
2.1	Informations relatives à la situation comptable et financière de l'Initiateur	5
2.2	Renseignements généraux concernant le capital de l'Initiateur	5
2.3	Renseignements généraux concernant l'actionnariat de l'Initiateur	5
3.	ÉVÈNEMENTS RÉCENTS INTERVENUS DEPUIS LE DÉPÔT DU RAPPORT SEMESTRIEL DE L'INITIATEUR	6
3.1	Informations financières	6
3.2	Assemblée générale annuelle mixte du 17 mai 2024	6
3.3	Composition du conseil d'administration	6
3.4	Communiqués de presse diffusés depuis la publication du Rapport Semestriel	7
3.5	Facteurs de risques	7
3.6	Informations relatives à l'Offre	7
3.6.1	Frais liés à l'Offre	7
3.6.2	Coût et modalités de financement de l'Offre	7
3.6.3	Montant et traitement comptable de l'écart d'acquisition	7
3.6.4	Impact de l'Offre sur les principaux résultats comptables et sur les comptes consolidés de l'Initiateur	8
4.	PERSONNE ASSUMANT LA RESPONSABILITÉ DU PRÉSENT DOCUMENT	8

1. PRÉSENTATION DE L'OFFRE

En application du Titre III du Livre II, et plus particulièrement des articles 233-1, 1° et suivants du RGAMF, la société SCOR SE, société européenne dont le siège social est situé 5, avenue Kléber 75016 Paris (France), immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro unique d'identification 562 033 357 (« **SCOR SE** » ou l'« **Initiateur** »), offre de manière irrévocable aux actionnaires de M.R.M., société anonyme au capital de 64.190.640 euros divisé en 3.209.532 actions ordinaires, d'une valeur nominale de vingt (20) euros chacune, toutes de même catégorie (les « **Actions** »), dont le siège social est situé 5, avenue Kléber 75016 Paris (France), immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro unique d'identification 544 502 206 et dont les Actions sont admises aux négociations sur le compartiment C du marché réglementé d'Euronext à Paris sous le code ISIN FR00140085W6, mnémonique MRM (« **MRM** » ou la « **Société** »), d'acquérir en numéraire, au prix de 35,50 euros par Action (le « **Prix de l'Offre** »), la totalité des Actions qui ne seraient pas déjà détenues, directement ou indirectement, par l'Initiateur à la date de la Note d'Information (sous réserve de l'exception ci-dessous), dans le cadre d'une offre publique d'achat simplifiée volontaire (l'« **Offre** ») qui pourrait être suivie, si les conditions en sont réunies, d'une procédure de retrait obligatoire conformément aux articles 237-1 à 237-10 du RGAMF.

A la date de la Note d'Information, l'Initiateur détient 2.326.240 Actions représentant 72,48 % du capital et des droits de vote théoriques de la Société¹.

Conformément à l'article 231-6 du RGAMF, l'Offre porte sur la totalité des Actions non détenues, directement ou indirectement, par l'Initiateur, seul ou de concert, à la date de l'Offre.

L'Offre porte sur un nombre total maximum de 874.734 Actions représentant 874.734 droits de vote (soit environ 27,25 % du capital et 27,25 % des droits de vote théoriques de la Société), déterminé comme suit :

Actions existantes	3.209.532
<i>moins</i> Actions détenues par l'Initiateur	2.326.240
<i>moins</i> Actions auto-détenues par la Société	8.558
Total des Actions visées par l'Offre	874.734

Par ailleurs, les Actions Gratuites (telles que définies en Section 2.3.1 de la Note d'Information) attribuées par le conseil d'administration de la Société qui représentent, à la connaissance de l'Initiateur, à la date des présentes, un nombre égal à 4.955 actions MRM à émettre (représentant environ 0,15 % du capital de la Société), ne sont pas visées par l'Offre dès lors que ces actions ne seront définitivement acquises et livrées aux bénéficiaires que postérieurement à la clôture de l'Offre.

L'Initiateur propose aux attributaires d'Actions Gratuites non disponibles de bénéficier, sous certaines conditions, d'un mécanisme indemnitaire décrit en Section 2.3.2 de la Note d'Information.

À la connaissance de l'Initiateur, à la date du présent document, hormis les Actions et les Actions Gratuites, il n'existe pas de titre de capital ou autre instrument financier émis par la Société ou droit conféré par la Société pouvant donner accès, immédiatement ou à terme, au capital ou aux droits de vote de la Société.

L'Offre revêt un caractère volontaire et sera réalisée selon la procédure simplifiée régie par les articles 233-1 1° et suivants du RGAMF. Elle sera ouverte pendant une période de dix (10) jours de négociation.

Conformément à l'article 231-13 du RGAMF, Natixis (l'« **Établissement Présentateur** ») a déposé le 9 octobre 2024 l'Offre ainsi que le projet de Note d'Information auprès de l'AMF pour le compte de l'Initiateur. L'Établissement Présentateur garantit la teneur et le caractère irrévocable des engagements pris par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre.

L'Offre a fait l'objet d'une décision de conformité de l'AMF emportant visa de la Note d'Information et de la note en réponse de la Société en date du 22 novembre 2024.

Conformément à l'article L. 433-4 II du Code monétaire et financier et des articles 237-1 et suivants du RGAMF, dans le cas où, à l'issue de l'Offre, le nombre d'Actions non présentées à l'Offre par les actionnaires minoritaires

¹ Sur la base d'un capital composé de 3.209.532 Actions représentant 3.209.532 droits de vote théoriques au 31 octobre 2024, conformément à l'article 223-11 du RGAMF.

de la Société (autres que les Actions auto-détenues) ne représenterait pas plus de 10 % du capital et des droits de vote de la Société, l'Initiateur a l'intention de demander la mise en œuvre d'une procédure de retrait obligatoire afin de se voir transférer les Actions non présentées à l'Offre (autres que les Actions auto-détenues) moyennant une indemnisation en numéraire égale au Prix de l'Offre.

Le contexte et les termes de l'Offre sont décrits de manière plus détaillée dans la Note d'Information.

2. INFORMATIONS RELATIVES AUX CARACTÉRISTIQUES NOTAMMENT JURIDIQUES, FINANCIÈRES ET COMPTABLES DE L'INITIATEUR

Le présent document constitue une mise à jour des informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables de l'Initiateur figurant dans son Document d'Enregistrement Universel et son Rapport Semestriel.

Le Document d'Enregistrement Universel et le Rapport Semestriel sont incorporés par référence au présent document et complétés des informations présentées en Section 3 ci-après.

Le Document d'Enregistrement Universel et le Rapport Semestriel sont disponibles en versions électroniques sur le site internet de l'Initiateur (www.scor.com) et peuvent être obtenus sans frais auprès de l'Initiateur (5, avenue Kléber 75016 Paris).

A la connaissance de l'Initiateur, aucun changement significatif de la situation financière ou commerciale de l'Initiateur n'est intervenu entre la date de publication du Rapport Semestriel et la date du dépôt du présent document auprès de l'AMF, à l'exception des informations figurant dans le présent document.

2.1 Informations relatives à la situation comptable et financière de l'Initiateur

Les comptes sociaux et consolidés annuels de l'Initiateur au 31 décembre 2023 ainsi que les rapports des commissaires aux comptes y afférents, figurent dans le Document d'Enregistrement Universel.

Les comptes consolidés semestriels au 30 juin 2024 de l'Initiateur ainsi que le rapport des commissaires aux comptes y afférent figurent dans le Rapport Semestriel.

2.2 Renseignements généraux concernant le capital de l'Initiateur

Aux termes de l'article 6 des statuts de la Société, le capital de l'Initiateur, d'un montant de 1.412.831.041,68 euros, est divisé en 179.362.195 actions d'une valeur nominale de 7,8769723 euros chacune, entièrement libérées².

2.3 Renseignements généraux concernant l'actionnariat de l'Initiateur

Au 31 décembre 2023, la répartition du capital et des droits de vote de l'Initiateur était la suivante :

Actionnaire	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote³
BNP Paribas Cardif	9.023.568	5,02 %	5,03 %
Norges Bank	8.971.126	4,99 %	5,00 %
ACM Vie S.A.	9.363.508	5,21 %	5,22 %
Actions auto-détenues ⁴	373.886	0,21 %	0,00 %
Salariés ⁵	10.507.957	5,84 %	5,86 %
Mandataires sociaux dirigeants	1.901	0,00 %	0,00 %
Autres	141.560.674	78,73 %	78,90 %
Total	179.802.620	100,00 %	100,00 %

² Il est précisé que le nombre d'actions indiqué ne tient pas compte des actions résultant de l'exercice des options de souscription d'actions depuis le 1^{er} janvier 2024.

³ Le pourcentage des droits de vote est déterminé sur la base du nombre total d'actions, hors actions auto-détenues.

⁴ Incluant les actions auto-détenues, à l'exclusion de titres assimilés sur le fondement de l'article L. 233-9 I 4° du Code de commerce tels que des options d'achat d'actions.

⁵ Nombre global d'actions détenues par les salariés (y compris ceux au titre de plans d'attribution gratuite d'actions mis en place avant l'entrée en vigueur de la loi 2015-990 du 6 août 2015).

3. ÉVÈNEMENTS RÉCENTS INTERVENUS DEPUIS LE DÉPÔT DU RAPPORT SEMESTRIEL DE L'INITIATEUR

3.1 Informations financières

Le rapport de gestion, le rapport sur le gouvernement d'entreprise, les comptes consolidés au 31 décembre 2023 ainsi que le rapport des commissaires aux comptes y afférent figurent dans le Document d'Enregistrement Universel.

Les comptes consolidés au 30 juin 2024 ainsi que le rapport des commissaires aux comptes y afférent figurent dans le Rapport Semestriel.

Depuis la date de publication du Rapport Semestriel, l'Initiateur a rendu publiques ses principales données financières pour le troisième trimestre 2024 via un communiqué de presse publié le 14 novembre 2024, tel que figurant en Annexe 1.

Le Rapport Semestriel et le Document d'Enregistrement Universel sont incorporés par référence au présent document et sont disponibles sur le site Internet de l'Initiateur sous la rubrique « *Groupe / Investisseurs / Information réglementée* » (<https://scor.com/fr/information-reglementee>).

3.2 Assemblée générale annuelle mixte du 17 mai 2024

L'assemblée générale annuelle mixte des actionnaires de l'Initiateur s'est tenue le 17 mai 2024 et toutes les résolutions à l'ordre du jour ont été adoptées.

La documentation relative à l'assemblée générale mixte du 17 mai 2024 est disponible sur le site Internet de l'Initiateur sous la rubrique « *Groupe / Investisseurs / Assemblée Générale 2024* » (<https://www.scor.com/fr/assemblee-generale-2024>).

La prochaine assemblée générale annuelle mixte de l'Initiateur est prévue pour se tenir le 30 avril 2025.

3.3 Composition du conseil d'administration

L'assemblée générale annuelle mixte de l'Initiateur du 17 mai 2024 a notamment approuvé les résolutions portant sur la composition de son conseil d'administration, à savoir le renouvellement des mandats d'administrateurs de Mme Patricia Lacoste et M. Bruno Pfister. En outre, le mandat de M. Claude Tendil a pris fin en application de l'article 10 des statuts de l'Initiateur fixant la limite d'âge des administrateurs à 77 ans.

A la date des présentes, le conseil d'administration de l'Initiateur est composé des quatorze membres suivants :

- M. Fabrice Brégier (président du conseil d'administration, indépendant) ;
- M. Augustin de Romanet (vice-président du conseil d'administration, indépendant) ;
- M. Thierry Léger (directeur général) ;
- Holding Malakoff Humanis, représentée par M. Thomas Saunier (administrateur indépendant) ;
- M. Adrien Couret (administrateur indépendant) ;
- Mme Martine Gerow (administrateur indépendant) ;
- Mme Patricia Lacoste (administrateur indépendant) ;
- Mme Vanessa Marquette (administrateur indépendant) ;
- M. Bruno Pfister (administrateur indépendant) ;
- Mme Natacha Valla (administrateur indépendant) ;

- Mme Zhen Wang (administrateur indépendant) ;
- Mme Fields Wicker-Miurin (administrateur indépendant) ;
- M. Marc Büker (administrateur représentant les salariés) ; et
- M. Pietro Santoro (administrateur représentant les salariés).

3.4 Communiqués de presse diffusés depuis la publication du Rapport Semestriel

Les communiqués de presse diffusés depuis la publication du Rapport Semestriel sont reproduits en Annexe 2 et sont également disponibles sur le site Internet de l'Initiateur dédié aux investisseurs sous la rubrique « *Groupe / Médias / Communiqués de Presse & Actualités* » (<https://www.scor.com/fr/press-releases-and-news>).

Lesdits communiqués de presse sont les suivants :

26 septembre 2024	SCOR acquiert la participation d'Altarea dans MRM
9 octobre 2024	SCOR annonce le dépôt d'un projet d'offre publique d'achat visant les actions de MRM
9 octobre 2024	SCOR annonce être entré en négociations exclusives avec le groupe Albin Michel pour la cession du groupe Humensis
6 novembre 2024	Projet d'offre publique sur MRM : ajustement de prix
14 novembre 2024	Résultats du troisième trimestre 2024 (voir <u>Annexe 1</u>)

3.5 Facteurs de risques

L'Initiateur n'a pas connaissance, à la date du présent document, de risques significatifs autres que ceux mentionnés dans le Document d'Enregistrement Universel ainsi que dans le Rapport Semestriel.

Toutefois, l'attention des investisseurs est attirée sur le fait que la liste des facteurs de risques mentionnés dans le Document d'Enregistrement Universel et le Rapport Financier n'est pas exhaustive et qu'il pourrait exister d'autres risques, dont l'Initiateur n'a pas connaissance à ce jour ou qu'il considère de moindre importance à la date d'établissement du présent document, de nature à avoir un effet défavorable significatif sur l'Initiateur, son activité, sa situation financière, ses résultats ou le cours de l'action de l'Initiateur.

3.6 Informations relatives à l'Offre

3.6.1 Frais liés à l'Offre

Le montant global de tous les frais, coûts et dépenses externes exposés par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre, en ce compris les honoraires et frais de ses conseils externes, financiers, juridiques et comptables ainsi que de tous experts et consultants, les frais de publicité et de communication, est estimé à moins de deux millions cinq cent mille euros (hors taxes).

3.6.2 Coût et modalités de financement de l'Offre

Dans l'hypothèse où l'intégralité des 874.734 Actions visées par l'Offre seraient effectivement apportées à l'Offre, le coût d'acquisition desdites Actions (excluant les frais divers et commissions) s'élèverait pour l'Initiateur à 31.053.057 euros sur la base du Prix de l'Offre de 35,50 euros par Action.

L'Offre sera financée au moyen des fonds disponibles en trésorerie de l'Initiateur.

3.6.3 Montant et traitement comptable de l'écart d'acquisition

Depuis sa prise de participation majoritaire dans le capital de MRM via l'acquisition d'un bloc de contrôle par augmentation de capital le 8 mars 2013, SCOR SE consolide MRM et ses filiales dans ses comptes par intégration globale.

Conformément aux normes IFRS dans le cadre d'un rachat des actions d'un actionnaire minoritaire, la différence entre le prix d'acquisition payé et l'actif net acquis est enregistré en compte « *Capitaux propres – Part du Groupe* ».

3.6.4 Impact de l'Offre sur les principaux résultats comptables et sur les comptes consolidés de l'Initiateur

Compte tenu des tailles respectives de SCOR SE et MRM, l'impact de l'Offre sur les principaux résultats comptables de SCOR et ses comptes consolidés sera non significatif.

4. PERSONNE ASSUMANT LA RESPONSABILITÉ DU PRÉSENT DOCUMENT

« J'atteste que le présent document, qui a été déposé auprès de l'AMF le 22 novembre 2024, et qui est diffusé au plus tard la veille du jour de l'ouverture de l'Offre, comporte l'ensemble des informations requises par l'article 231-28 du règlement général de l'AMF et par l'instruction n°2006-07 du 25 juillet 2006 (telle que modifiée le 29 avril 2021), dans le cadre de l'Offre initiée par SCOR SE et visant les titres de MRM.

A ma connaissance, ces informations sont conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée. »

Par : Monsieur Thierry Léger

Titre : Directeur Général

Annexe 1

—

Communiqué de presse de SCOR SE relatif aux résultats du troisième trimestre 2024

Résultats du troisième trimestre 2024

Revue 2024 des hypothèses L&H achevée, ratio de solvabilité Groupe de 203 %

- **Bonne performance sous-jacente du Groupe** au T3 2024, reflétant :
 - Une très forte performance de P&C, avec un ratio combiné de 88,3 % au T3 2024 et permettant le maintien d'une politique de provisionnement disciplinée
 - Une tendance positive de la performance sous-jacente de L&H, avec un résultat des activités d'assurance L&H (« L&H insurance service result »)¹ de EUR 81 millions ajusté des éléments non-récurrents², ou de EUR -210 millions sur une base publiée
 - Taux de rendement courant des investissements élevé à 3,5 % au T3 2024
- **Ratio de solvabilité estimé du Groupe** de 203 %³ au 30 septembre 2024, dans la plage de solvabilité optimale de 185 %-220 %, avec un impact additionnel négligeable de l'achèvement de la revue des hypothèses L&H et la mise en place d'une solution de capital tiers efficiente au cours du trimestre
- **Perte nette du Groupe** de EUR -117 millions au T3 2024 (EUR -117 millions ajusté⁴), impactée par la revue 2024 des hypothèses L&H. Ajusté des éléments non-récurrents², le résultat net du Groupe serait de EUR 150 millions
- **Rendement annualisé des capitaux propres (RoE)** de -10,2 % (-10,3 % ajusté⁴) au T3 2024, soit un rendement annualisé des capitaux propres de -6,7 % sur les neuf premiers mois de l'année 2024 (-6,6 % ajusté⁴) ; ajusté des éléments non-récurrents², le RoE serait de 14,0 % sur les neuf premiers mois de l'année 2024
- **Valeur Économique par action de EUR 47** (contre EUR 51 au 31 décembre 2023) et une Valeur Économique du Groupe⁵ mesurée selon le référentiel comptable IFRS 17 de EUR 8,4 milliards au 30 septembre 2024, en baisse de -7,0 %⁶ à hypothèses économiques constantes⁷, par rapport au 31 décembre 2023

Le conseil d'administration de SCOR SE s'est réuni le 13 novembre 2024 sous la présidence de Fabrice Brégier pour arrêter les comptes du Groupe pour le troisième trimestre 2024.

¹ Inclut les revenus sur les contrats financiers tels que reportés selon la norme IFRS 9.

² Hors impacts de la variation de la juste valeur de l'option sur les actions propres de SCOR, de la revue 2024 des hypothèses L&H et de l'ajustement non-récurrent sur des postes relatifs à des arbitrages identifiés

³ Le ratio de solvabilité est estimé après prise en compte du provisionnement du dividende pour les neuf premiers mois, sur la base du dividende payé au titre de l'exercice 2023 (EUR 1,80 par action).

⁴ Hors impact de la variation de la juste valeur de l'option sur les actions propres de SCOR.

⁵ Définie comme la somme des capitaux propres et de la marge sur services contractuels (CSM), nette d'impôts. Un taux d'impôts notionnel de 25 % est appliqué à la CSM.

⁶ Non annualisé. Le point de départ est ajusté du paiement du dividende de EUR 1,8 par action (EUR 324 millions au total) en 2024 au titre de l'année 2023.

⁷ Croissance à hypothèses économiques constantes par rapport au 31 décembre 2023, hors impact de la variation de la juste valeur de l'option sur les actions propres de SCOR.

Thierry Léger, directeur général de SCOR, déclare : « Nous sommes satisfaits d'annoncer que la revue 2024 des hypothèses L&H est achevée, avec un résultat proche de la meilleure estimation (« best estimate ») communiquée au premier semestre 2024. Cette revue très approfondie nous permet de tourner la page et d'aller de l'avant en toute confiance. La performance sous-jacente de L&H montre une tendance positive et nous avons déjà accompli des progrès notables dans la mise en œuvre de notre stratégie de redressement en trois volets, qui sera présentée dans son intégralité lors de notre Journée Investisseurs, qui se tiendra le 12 décembre 2024 à Londres. L'activité P&C se porte très bien et nous avançons à grands pas vers notre objectif stratégique de croissance diversifiée et rentable, tout en continuant à constituer de la prudence dans nos réserves. Nous nous attendons à ce que les conditions du marché de la réassurance P&C demeurent attractives en 2025, et nous envisageons l'avenir avec confiance. Les investissements continuent de bénéficier de taux de réinvestissement élevés et d'un rendement courant en progression, conformément à nos objectifs à long-terme. Enfin, le ratio de solvabilité du Groupe de 203% au troisième trimestre 2024 démontre la résilience de notre bilan et l'efficacité de nos actions de gestion. »

Performance du Groupe et contexte

SCOR enregistre un résultat net de EUR -117 millions (EUR -117 millions ajusté⁴) au T3 2024, affecté par le résultat négatif des activités d'assurance (ISR) L&H, qui a été en partie compensé par les performances très solides des activités P&C et d'investissements :

- En (ré)assurance P&C, le ratio combiné ressort à 88,3 % au T3 2024, intégrant une sinistralité liée aux catastrophes naturelles de 13,2 % au cours d'un trimestre actif marqué par plusieurs événements de moyenne et grande taille. Sur les neuf premiers mois de l'année 2024, le ratio de catastrophes naturelles, de 10,1 %, est conforme au budget. Le ratio attritionnel intégrant les commissions s'établit à 76,5 % au T3 2024, reflétant une performance sous-jacente très satisfaisante qui permet le maintien d'une politique de provisionnement disciplinée.
- En réassurance L&H, le résultat des activités d'assurance¹ s'établit à EUR -210 millions au T3 2024, impacté principalement par l'achèvement de la revue 2024 des hypothèses L&H⁸ (EUR -163 millions) et par un ajustement non-récurrent sur des postes relatifs à des arbitrages identifiés (EUR -128 millions). Ajusté de ces éléments non-récurrents, le résultat des activités d'assurance L&H du T3 2024 ressort à EUR 81 millions.
- En matière d'investissements, SCOR continue de bénéficier de taux de réinvestissement élevés au T3 2024 et affiche un taux de rendement courant solide, qui atteint 3,5 % (+0,1pt par rapport au T3 2023).

Le rendement annualisé des capitaux propres s'établit à -10,2 % (-10,3 % ajusté⁴) au T3 2024 et la valeur économique du Groupe sur les neuf premiers mois de 2024 diminue de -7,0 %⁶ à hypothèses économiques constantes⁷. Ces deux indicateurs sont impactés par la revue 2024 des hypothèses L&H, soit EUR -0,7 milliard (avant impôts) enregistrés en résultat des activités d'assurance (ISR) et EUR -0,8 milliard (avant impôts) dans la marge sur services contractuels (CSM). Sur les neuf premiers mois de l'année 2024, SCOR enregistre une perte nette de EUR -229 millions (EUR -224 millions ajusté⁴), soit un rendement des capitaux propres annualisé de -6,7 % (-6,6 % ajusté⁴).

Le ratio de solvabilité du Groupe est estimé à 203 % à la fin du T3 2024, soit dans la plage optimale de 185 à 220 %, à comparer à 209 % fin 2023 et 201 % au 30 juin 2024. De manière inchangée, SCOR a continué à provisionner une partie du dividende de l'exercice au cours du trimestre.

La Valeur économique du Groupe⁵ mesurée selon le référentiel comptable IFRS 17 ressort à EUR 8,4 milliards au T3 2024, en baisse de -7,0 %⁶ à hypothèses économiques constantes⁷ par rapport au 31 décembre 2023, affectée par la revue 2024 des hypothèses L&H avec un impact négatif de EUR -1,1 milliard après impôts. De ce fait, l'objectif de croissance de la Valeur Économique de 9 % par an à hypothèses économiques constantes ne sera probablement pas atteint sur l'année 2024.

⁸ Il subsiste quelques éléments ouverts non matériels qui ne peuvent être traités que lors de notre clôture annuelle.

Maintien de la performance sous-jacente très solide de P&C

Au T3 2024, les revenus d'assurance P&C s'établissent à EUR 1 842 millions, en baisse de 2,5 % à taux de change constants (en baisse de 2,9 % à taux de change courants) par rapport au T3 2023, en raison du non-renouvellement d'un contrat pluriannuel et de la baisse des revenus d'assurance du portefeuille SCOR Business Solutions (SBS) dans le cadre de la mise en œuvre d'une gestion active du cycle d'assurance.

La CSM sur les nouvelles affaires s'élève à EUR 175 millions au T3 2024, soutenue par la croissance générée par les affaires renouvelées en juillet, qui a été en partie contrebalancée par l'achat de rétrocession supplémentaire en réassurance au T3 2024.

Chiffres clés en (ré)assurance P&C :

En EUR millions (à taux de change courants)	T3 2024	T3 2023	Variation	9M 2024	9M 2023	Variation
Revenus d'assurance P&C	1 842	1 897	-2,9 %	5 710	5 557	2,8 %
Résultat des activités d'assurance	159	152	+4,5 %	542	544	-0,5 %
Ratio combiné	88,3 %	90,2 %	-1,9 pt	87,4 %	88,0 %	-0,6 pt
CSM sur les nouvelles affaires*	175	169	+3,8 %	1 067	875	21,9 %

(*) CSM sur les nouvelles affaires des neuf premiers mois 2023 ajustée après l'application des mesures de stabilisation IFRS 17 au T4 2023. Voir la présentation des résultats du T4 2023, page 53.

Le ratio combiné de P&C s'établit à 88,3 % au T3 2024, contre 90,2 % au T3 2023. Il intègre :

- une charge liée aux catastrophes naturelles de 13,2 %, imputable principalement aux pertes provoquées par les inondations survenues en Europe centrale (4,0 pts) et les ouragans Helene (3,6 pts), Debby (3,4 pts) et Beryl (2,2 pts) ;
- un ratio attritionnel intégrant les commissions de 76,5 % reflétant une performance sous-jacente très satisfaisante et le maintien d'une politique de provisionnement disciplinée ;
- un effet d'actualisation de -7,7 %, situé dans l'intervalle de -7,5 à -8,5 % prévu pour l'exercice 2024 ;
- un ratio des coûts attribuables à P&C qui ressort à 6,7 % des revenus nets d'assurance.

Le résultat des activités d'assurance P&C de EUR 159 millions résulte d'un amortissement de la CSM de EUR 272 millions, de la libération de l'ajustement pour risque (« Risk adjustment ») à hauteur de EUR 49 millions, d'un écart d'expérience négatif de EUR -151 millions et d'un impact des contrats déficitaires de EUR -11 millions. L'écart d'expérience négatif reflète les pertes provoquées par les catastrophes naturelles au T3 2023 et la poursuite de la constitution de prudence.

L'impact dans les comptes du Q4 2024 de l'ouragan Milton qui a touché la côte Ouest de la Floride début octobre est actuellement estimé dans une fourchette entre 50 et 100 millions (« mid to high double-digit »), avant impôts et net de rétrocession.

Achèvement de la revue 2024 des hypothèses L&H au T3 2024

Au début de l'année, SCOR a commencé une revue des hypothèses L&H, à travers des analyses détaillées couvrant les États-Unis, le Canada, la Corée du Sud et Israël. SCOR indique aujourd'hui avoir achevé la revue annuelle des hypothèses L&H⁸.

L'impact supplémentaire au T3 2024 s'élève à EUR -0,2 milliard sur les activités d'assurance (ISR) et à EUR +0,2 milliard sur la marge sur services contractuels (CSM) au T3 2024, avant impôts.

L'impact sur la valeur économique au T3 2024, de EUR -0,1 milliard, se situe dans la zone « best estimate » entre EUR -0,5 et EUR +0,5 milliard avant impôts selon la courbe de taux au 30 juin, qui avait été annoncée précédemment pour le S2 2024.

Afin d'accélérer la finalisation de la revue des hypothèses L&H au T3 2024, SCOR a fait appel à trois cabinets d'actuariat différents afin de libérer de la bande passante pour ses équipes, de mettre en œuvre des analyses comparatives sur les mises à jour des hypothèses actuarielles et enfin, de soutenir SCOR dans la production de la documentation.

L'achèvement de la revue interne des hypothèses L&H a abouti aux conclusions suivantes pour le T3 2024 :

- Un impact négatif de EUR -0,2 milliard sur les résultats des activités d'assurance L&H dû majoritairement à l'augmentation de la perte sur les contrats déficitaires, essentiellement en Israël (EUR -0,1 milliard) et suite à la réaffectation interne d'une provision (EUR -0,1 milliard) avec un impact neutre sur la Valeur économique du Groupe.
- Par ailleurs, la marge sur services contractuels (CSM) L&H avant impôts à taux « locked-in » (taux d'actualisation fixés lors de la comptabilisation initiale) est ajustée de EUR +0,2 milliard, affectée par des ajustements positifs sur le portefeuille de prévoyance aux États-Unis à hauteur de EUR +0,1 milliard et la réaffectation interne d'une provision à hauteur de EUR +0,1 milliard.

Depuis le début de l'année, la revue 2024 des hypothèses L&H s'est traduite par un impact cumulé de EUR -0,7 milliard sur les ISR et de EUR -0,8 milliard sur la CSM avant impôts.

En conséquence, SCOR a annoncé au T2 2024 un plan ambitieux en trois volets pour restaurer la rentabilité L&H. Ce plan se concentre sur les réserves, la gestion des polices en cours et les affaires nouvelles.

La nouvelle stratégie relative à l'activité L&H et la mise à jour des objectifs et hypothèses de Forward 2026 seront présentées le 12 décembre 2024.

En plus de la revue actuarielle réalisée par le Groupe, et afin de démontrer la confiance de SCOR dans ses réserves L&H, une revue externe des réserves L&H au T3 2024 a été demandée au cabinet Milliman, qui livrera ses conclusions lors de la Journée Investisseurs en décembre.

Chiffres clés en réassurance L&H :

<i>en EUR millions (à taux de change courants)</i>	T3 2024	T3 2023	Variation	9M 2024	9M 2023	Variation
Revenus d'assurance L&H	2 102	2 338	-10,1 %	6 432	6 534	-1,6 %
Résultat des activités d'assurance ¹	-210	113	n.a.	-467	525	n.a.
CSM sur les nouvelles affaires ⁹	116	89	+29,5 %	373	376	-1,0 %

Au T3 2024, les revenus d'assurance L&H s'élèvent à EUR 2 102 millions, en baisse de -10,3 % à taux de change constants (-10,1 % à taux de change courants) par rapport au T3 2023. SCOR continue de générer de la CSM L&H à travers la souscription de nouveaux contrats (EUR 116 millions de CSM sur les nouvelles affaires⁹ au T3 2024) principalement en solutions financières et en prévoyance.

⁹ Inclut la CSM sur les nouveaux traités et la variation de la CSM sur les traités existants due aux nouveaux contrats (c'est-à-dire les nouvelles affaires sur les contrats existants).

Compte tenu de la revue 2024 des hypothèses L&H, le résultat des activités d'assurance L&H¹ s'élève à EUR -210 millions au T3 2024. Il intègre :

- un amortissement de la CSM de EUR 77 millions, qui reflète l'impact négatif de la revue 2024 des hypothèses L&H;
- un écart d'expérience de EUR -27 millions, résultant de la sinistralité sous-jacente du portefeuille ;
- l'impact additionnel de la revue 2024 des hypothèses L&H de EUR -163 millions, majoritairement dû à l'augmentation de la perte sur les contrats déficitaires, principalement en Israël et suite à la réaffectation interne d'une provision avec un impact neutre sur la Valeur économique du Groupe ;
- un ajustement non-récurrent sur des postes relatifs à des arbitrages identifiés à hauteur de EUR -128 millions.

Les investissements dégagent de solides résultats avec un taux de rendement courant de 3,5 % au T3 2024

Au 30 septembre 2024, le total des actifs investis s'élève à EUR 23,3 milliards. L'allocation des actifs de SCOR est optimisée, avec 79 % du portefeuille investi en valeurs obligataires. SCOR dispose d'un portefeuille obligataire de très bonne qualité avec une notation moyenne de A+ et une durée de 3,5 ans (3,0 ans à fin 2023).

Chiffres clés des Investissements :

en EUR millions (à taux de change courants)	T3 2024	T3 2023	Variation	9M 2024	9M 2023	Variation
Total des actifs investis	23 319	22 005	+6,0 %	23 319	22 005	+6,0 %
Taux de rendement courant*	3,5 %	3,4 %	+0,2 pt	3,5 %	3,1 %	+0,4 pt
Taux de rendement des actifs*, **	4,0 %	3,4 %	+0,6 pt	3,5 %	3,1 %	+0,4 pt

(*) Annualisé.

(**) Les actifs investis classés à la juste valeur par le compte de résultat excluent EUR +1 million au T3 2024 et EUR -6 million sur les neuf premiers mois de l'année 2024 relatifs à l'option émise sur les actions propres de SCOR, avant impôts.

Les produits financiers des actifs en portefeuille s'établissent à EUR 229¹⁰ millions au T3 2024. Le taux de rendement des actifs investis s'élève à 4,0 %¹⁰ (contre 3,3 % au T2 2024) et le taux de rendement courant à 3,5 % (contre 3,6 % au T2 2024).

Le taux de réinvestissement ressort à 4,1 %¹¹ au 30 septembre 2024, par rapport au taux de 4,8 % enregistré au 30 juin 2024. Le portefeuille d'actifs demeure très liquide avec EUR 9,6 milliards de cash-flows financiers attendus au cours des 24 prochains mois¹², ce qui permet à SCOR de continuer de bénéficier d'un environnement de taux élevés.

¹⁰ Hors impact de la variation de la juste valeur de l'option sur les actions propres de SCOR. Impact avant impôts de EUR +1 million au T3 2024.

¹¹ Ce taux correspond au taux de réinvestissement théorique fondé sur l'allocation des classes d'actifs de rendement (à savoir le portefeuille obligataire, les prêts et l'immobilier) au T3 2024, conformément aux hypothèses actuelles de durée des réinvestissements. Écarts de rendement (spreads) et courbes de taux au 30/09/2024.

¹² Au 30 septembre 2024. Comprend les soldes de trésorerie courante ainsi que les coupons et remboursements futurs.

*

* *

ANNEXE

1 - Principaux chiffres du Groupe pour le troisième trimestre 2024

en EUR millions (à taux de change courants)	T3 2024	T3 2023	Variation	9M 2024	9M 2023	Variation
Revenus d'assurance	3 944	4 235	-6,9 %	12 142	12 090	+0,4 %
Primes brutes émises ¹	4 985	4 870	+2,4 %	15 015	14 444	+3,9 %
Résultats des activités d'assurance ²	-51	265	n.a.	75	1 069	-93,0 %
Dépenses de gestion	-291	-294	+0,9 %	-903	-835	-8,2 %
RoE annualisé ³	-10,2 %	13,7 %	n.a.	-6,7 %	20,2 %	n.a.
RoE annualisé hors impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres	-10,3 %	12,5 %	n.a.	-6,6 %	18,8 %	n.a.
Résultat net ^{3,4}	-117	147	n.a.	-229	650	n.a.
Résultat net hors impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres ⁴	-117	135	n.a.	-224	602	n.a.
Valeur Économique ^{5,6}	8 399	9 157	-8,3 %	8 399	9 157	-8,3 %
Capitaux propres	4 322	4 459	-3,1 %	4 322	4 459	-3,1 %
Marge sur services contractuels (CSM) ⁶	4 076	4 699	-13,2 %	4 076	4 699	-13,2 %

1 : Les primes brutes émises ne sont pas un indicateur défini selon la norme comptable IFRS 17 (indicateur non comptable) ; 2 : Inclut les revenus sur les contrats financiers tels que reportés selon la norme IFRS 9 ; 3 : Montants tenant compte de l'impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres. Impact T3 2024 de EUR +1 million avant impôts, Impact neuf premiers mois de l'année 2024 de EUR -6 millions avant impôts. 4 : Résultat net consolidé part du Groupe ; 5 : Définie comme la somme des capitaux propres et de la marge de service contractuelle (CSM) ; 6 : Nette d'impôts. Un taux d'impôts notionnel de 25 % est appliqué à la CSM.

2 - Chiffres clés du compte de résultat du troisième trimestre 2024

en EUR millions (à taux de change courants)	Q3 2024	Q3 2023	Variation	9M 2024	9M 2023	Variation
Revenus d'assurance	3 944	4 235	-6,9 %	12 142	12 090	+0,4 %
▪ Revenus d'assurance P&C	1 842	1 897	-2,9 %	5 710	5 557	+2,8 %
▪ Revenus d'assurance L&H	2 102	2 338	-10,1 %	6 432	6 534	-1,6 %
Primes brutes émises¹	4 985	4 870	+2,4 %	15 015	14 444	+3,9 %
▪ Primes brutes émises P&C	2 495	2 476	+0,8 %	7 360	7 090	+3,8 %
▪ Primes brutes émises L&H	2 490	2 394	+4,0 %	7 654	7 355	+4,1 %
Produit financier sur les actifs investis	229	185	+23,4 %	605	505	+19,9 %
Résultat opérationnel	-53	257	-120,6 %	7	1016	-99,3%
Résultat net^{2,3}	-117	147	-179,6 %	-229	650	-135,2 %
Résultat net² hors impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres	-117	135	-186,7 %	-224	602	-137,2 %
Bénéfice par action (EUR)³	-0,65	0,82	n.a.	-1,28	3,63	n.a.
Bénéfice par action (EUR) hors impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres	-0,65	0,75	n.a.	-1,25	3,36	n.a.
Cash-flow opérationnel	420	655	-35,8 %	706	892	-20,8 %

1 : Les primes brutes émises ne sont pas un indicateur défini selon la norme comptable IFRS 17 (indicateur non comptable) ; 2 : Résultat net consolidé, part du Groupe ; 3 : Montants tenant compte de l'impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres. Impact T3 2024 de EUR +1 million avant impôts, Impact neuf premiers mois de l'année 2024 de EUR -6 millions avant impôts.

3 - Principaux ratios du compte de résultat du troisième trimestre 2024

en EUR millions (à taux de change courants)	T3 2024	T3 2023	Variation	9M 2024	9M 2023	Variation
Rendement des actifs ^{1,2}	4,0 %	3,4 %	+0,6 pts	3,5 %	3,1 %	+0,4 pt
Ratio combiné P&C ³	88,3 %	90,2 %	-1,9 pts	87,4 %	88,0 %	-0,6 pt
RoE annualisé ⁴	-10,2 %	13,7 %	n.a.	-6,7 %	20,2 %	n.a.
RoE annualisé hors impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres	-10,3 %	12,5 %	n.a.	-6,6 %	18,8 %	n.a.
Croissance de la Valeur Économique ⁵	n.a.	n.a.	n.a.	-7,0 %	7,1 %	n.a.

1 : Annualisé ; 2 : Au T3 2024 et sur les neuf premiers mois de l'année 2024, les actifs investis classés à la juste valeur par le compte de résultat excluent respectivement EUR +1 million et EUR -6 millions avant impôts relatifs à l'option émise sur les actions propres de SCOR ; 3 : Le ratio combiné correspond à la somme du total des sinistres, du total des commissions variables et du total des frais de gestion attribuables P&C, divisée par les revenus nets d'assurance P&C ; 4 : Montants tenant compte de l'impact de la variation de la juste valeur de l'option émise sur les actions propres. Impact T3 2024 de EUR +1 million avant impôts, Impact neuf premiers mois de l'année 2024 de EUR -6 millions avant impôts ; 5 : Non annualisé. Croissance à hypothèses économiques, hors impacts de la variation de la juste valeur de l'option sur les actions propres de SCOR. Le point de départ est ajusté du paiement futur du dividende de EUR 1,8 par action (EUR 324 millions au total) au titre de l'année 2023, à payer en 2024. Valeur Économique définie comme la somme des capitaux propres et de la marge de service contractuelle (CSM), nette d'impôts. Un taux d'impôts notionnel de 25 % est appliqué à la CSM.

4 - Chiffres clés du bilan au 30 septembre 2024

en EUR millions (à taux de change courants)	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2023	Variation
Total des actifs investis¹	23 319	22 914	+1,8 %
Capitaux propres	4 322	4 723	-8,5 %
Actif net comptable par action (EUR)	24,04	26,16	-8,1%
Valeur Économique²	8 399	9 213	-8,8 %
Valeur Économique par action (EUR)³	46,80	51,18	-8,6 %
Ratio d'endettement⁴	22,7 %	21,2 %	+1,5 pt
Total des liquidités⁵	1 947	2 234	-12,8 %

1 : Hors actifs nets pour le compte d'investisseurs tiers. 2 : La Valeur Économique (définie comme la somme des capitaux propres et de la marge de service contractuelle (CSM), nette d'impôts) inclut les intérêts minoritaires. 3 : La Valeur Économique par action exclut les intérêts minoritaires. 4 : Le ratio de levier est calculé comme étant le pourcentage de la dette subordonnée par rapport à la somme de la valeur économique et de la dette subordonnée en norme IFRS 17. 5 : Inclut la trésorerie et l'équivalent de trésorerie ainsi que les placements à court terme.

*

* *

SCOR, un réassureur mondial de premier plan

Réassureur mondial de premier plan, SCOR offre à ses clients une gamme innovante et diversifiée de solutions et de services de réassurance et d'assurance pour le contrôle et la gestion des risques. Fidèle à sa devise « l'Art et la Science du Risque », le Groupe met son expertise reconnue au sein du secteur et ses solutions financières de pointe au service du bien-être et de la résilience des populations.

Le Groupe a enregistré 19,4 milliards d'euros de primes en 2023. Représenté à travers 35 bureaux dans le monde, il est au service de ses clients dans près de 160 pays.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur : www.scor.com

Relations Presse

Alexandre Garcia
media@scor.com

Relations Investisseurs

Thomas Fossard
InvestorRelations@scor.com

Retrouvez-nous sur

[LinkedIn](#)

Certifié avec  wiztrust

L'ensemble des contenus publiés par le groupe SCOR à partir du 1er janvier 2024 sont certifiés avec Wiztrust. Vous pouvez en vérifier l'authenticité sur le site wiztrust.com.

Généralités

Les chiffres présentés dans ce communiqué de presse peuvent ne pas correspondre exactement aux totaux des tableaux et du texte. Les pourcentages et les variations en pourcentage sont calculés sur des chiffres complets (y compris les décimales) ; par conséquent, ce communiqué de presse peut contenir des différences non significatives dans les sommes et les pourcentages en raison des arrondis. Sauf indication contraire, les sources pour le classement des entreprises et les positions sur le marché sont internes.

Déclarations prévisionnelles

Ce communiqué de presse contient des déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles sur la situation financière, les résultats, les activités, la stratégie, les plans et les objectifs de SCOR, notamment en ce qui concerne les projets actuels ou futurs de SCOR.

Ces déclarations sont parfois identifiées par l'utilisation du futur ou du mode conditionnel, ainsi que par des termes tels que "estimer", "croire", "anticiper", "s'attendre à", "avoir pour objectif de", "avoir l'intention de", "prévoir de", "aboutir à", "devoir" et autres expressions similaires.

Il convient de noter que la réalisation de ces objectifs et de ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles dépend des circonstances et des faits qui se produiront à l'avenir.

Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles. Ces déclarations, hypothèses, et informations prévisionnelles ne sont pas des garanties de performance à venir. Les déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles (y compris sur des objectifs) peuvent être influencées par des risques connus ou non, des incertitudes identifiées ou non, et d'autres facteurs susceptibles de modifier sensiblement les résultats, les performances et les réalisations futurs, prévus ou attendus par SCOR.

En particulier, il convient de noter que l'impact de l'inflation et des risques géopolitiques sur les activités et résultats de SCOR ne peut pas être évalué avec précision.

Par conséquent, toutes les évaluations, toutes les hypothèses et, plus généralement, tous les chiffres présentés dans ce communiqué de presse sont nécessairement des estimations basées sur des analyses évolutives, et comprennent un large éventail d'hypothèses théoriques, qui sont très évolutives.

Les informations relatives aux risques et incertitudes pouvant affecter l'activité de SCOR sont présentées dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé le 20 mars 2024 sous le numéro D. 24-0142 auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) qui est disponible sur le site Internet de SCOR www.scor.com.

En outre, ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles ne sont pas des "prévisions de bénéfice" au sens de l'article 1 du règlement délégué de la Commission (UE) 2019/980. SCOR n'a pas l'intention de, et ne s'engage en aucun cas à, compléter, mettre à jour, actualiser, revoir ou changer ces déclarations, hypothèses et informations prévisionnelles, que ce soit au résultat d'informations nouvelles, d'événements futurs, ou pour quelque autre raison que ce soit.

Informations financières

Les informations financières du Groupe contenues dans ce communiqué de presse sont préparées sur la base des IFRS et des interprétations publiées et approuvées par l'Union Européenne.

Sauf indication contraire, les éléments du bilan, du compte de résultat et les ratios de l'exercice précédent n'ont pas été reclassés.

Le calcul des ratios financiers (tels que le taux de rendement sur actifs investis, le taux de rendement courant, le rendement des capitaux propres et le ratio combiné) est détaillé dans les annexes de la présentation des résultats financiers du troisième trimestre 2024.

Les résultats financiers du troisième trimestre 2024 inclus dans ce communiqué de presse n'ont pas été audités par les commissaires aux comptes de SCOR. Sauf indication contraire, tous les chiffres sont présentés en euros.

Tout chiffre pour une période postérieure au 30 septembre 2024 ne doit pas être considéré comme une prévision des résultats financiers attendus pour ces périodes.

Annexe 2

—

Communiqués de presse diffusés par SCOR SE depuis la publication du Rapport Semestriel

SCOR acquiert la participation d'Altarea dans MRM. À la suite de cette acquisition, SCOR a l'intention de déposer une offre publique d'achat simplifiée

SCOR annonce la signature d'un contrat d'acquisition de la participation d'Altarea au capital de MRM et son intention de déposer une offre publique d'achat simplifiée suivie, si les conditions en sont réunies, d'un retrait obligatoire de MRM

- SCOR SE (« SCOR ») annonce avoir conclu ce jour avec Altarea SCA (« Altarea ») un accord en vue de l'acquisition par SCOR de la participation détenue par Altarea dans la foncière de commerce M.R.M. SA (« MRM »), représentant environ 15,9% du capital de MRM
- Après réalisation de cette acquisition, SCOR, actionnaire majoritaire de MRM depuis 2013, détiendra environ 72,5% du capital et des droits de vote de MRM
- SCOR souhaite offrir une liquidité aux autres actionnaires minoritaires de MRM
- Une offre publique d'achat simplifiée sera déposée par SCOR. Celle-ci sera suivie, si les conditions sont réunies, d'un retrait obligatoire au résultat duquel MRM serait retirée de la cote d'ici la fin de l'année 2024. L'opération reste soumise à l'examen et à l'approbation de l'Autorité des marchés financiers (« AMF »)
- Compte tenu de la perspective éventuelle d'un retrait obligatoire, le prix envisagé pour l'offre serait égal à l'Actif Net Réévalué (« ANR ») au 30 juin 2024, soit un prix d'offre estimé de 35,4€ par action MRM, extériorisant une prime importante sur le cours de bourse

Altarea était depuis 2022 le second actionnaire institutionnel de MRM après SCOR. SCOR a procédé à une revue stratégique de ses options pour sa participation au capital de MRM. Après discussions, SCOR et Altarea ont décidé de conclure ce jour un accord en vue de l'acquisition par SCOR de l'intégralité des actions MRM (ISIN FR00140085W6) détenues par Altarea, représentant environ 15,92% du capital de MRM¹. La réalisation de cette acquisition de bloc de gré à gré n'est assortie d'aucune condition suspensive et interviendra dans les prochains jours, portant la participation de SCOR dans MRM à 72,48% du capital et des droits de vote. Concomitamment à la signature du contrat d'acquisition, Altarea a démissionné de ses fonctions de membre du conseil d'administration de MRM.

Cette opération, qui entraînera la perte par MRM du statut de société d'investissement immobilier cotée (« SIIC »), conduira SCOR à déposer un projet d'offre publique d'achat simplifiée visant le solde des actions détenues par les actionnaires minoritaires de MRM. Sous réserve de l'atteinte du seuil légal, cette offre sera suivie d'un retrait obligatoire (l'« **Offre** »). L'Offre reste soumise à l'examen et à l'approbation de l'Autorité des marchés financiers.

L'Offre ne sera soumise à aucune autorisation réglementaire ou autre condition et sera financée au moyen des fonds disponibles en trésorerie de SCOR.

Dans la perspective d'un éventuel retrait obligatoire, SCOR envisage un prix d'Offre estimé de 35,4€ par action MRM sur la base de l'Actif Net Réévalué NTA de MRM au 30 juin 2024, qui pourra être ajusté des cessions non réalisées à la clôture du premier semestre 2024. Ce prix extériorise une prime de 133% par rapport au cours moyen pondéré des 60 derniers jours de bourse et de 144% par

¹ Acquisition au prix de 30 euros par action.

rapport au cours de bourse de clôture au 25 septembre 2024. Ce prix d'offre valorise MRM à 113,7 millions d'euros pour 100% du capital².

Cette opération permettra à SCOR d'assurer en direct la gestion de son portefeuille d'immobilier de commerce et de bénéficier de davantage de flexibilité dans la conduite de la stratégie de valorisation et d'arbitrage des actifs.

*

* *

A propos de SCOR

Réassureur mondial de premier plan, SCOR offre à ses clients une gamme innovante et diversifiée de solutions et de services de réassurance et d'assurance pour le contrôle et la gestion des risques. Le Groupe met son expertise reconnue au sein du secteur et ses solutions financières de pointe au service du bien-être et de la résilience des populations.

Le Groupe a enregistré 19,4 milliards d'euros de primes en 2023. Représenté à travers 35 bureaux dans le monde, il est au service de ses clients dans près de 160 pays.

SCOR est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris (ISIN : FR0010411983).

A propos de MRM

MRM est une société d'investissement immobilier cotée (SIIC) qui détient et gère un patrimoine composé d'actifs de commerce, principalement des galeries commerciales en régions représentant un patrimoine de 235,5 M€ hors droits au 30 juin 2024. MRM a pour actionnaire majoritaire la société SCOR SE depuis 2013.

MRM est cotée sur le compartiment C d'Euronext Paris (ISIN : FR00140085W6). MRM a opté pour le régime SIIC au 1er janvier 2008.

Relations presse

Alexandre Garcia
media@scor.com

Relations investisseurs

Thomas Fossard
tfossard@scor.com

Suivez-nous sur

[LinkedIn](#)

Avertissement :

Le présent communiqué a été préparé à des fins d'information uniquement. Il ne constitue pas une offre d'achat ni une sollicitation de vente d'actions MRM dans un quelconque pays. L'Offre n'a pas encore été déposée et ne sera ouverte qu'après obtention de la décision de conformité de l'AMF. La diffusion, publication ou distribution de ce communiqué peut faire l'objet d'une réglementation spécifique ou de restrictions dans certains pays. En conséquence, les personnes en possession du présent communiqué sont tenues de se renseigner sur les restrictions locales éventuellement applicables et de s'y conformer. SCOR SE décline toute responsabilité quant à une éventuelle violation de ces restrictions par qui que ce soit.

Certifié avec  wiztrust

L'ensemble des contenus publiés par le groupe SCOR à partir du 1er janvier 2024 sont certifiés avec Wiztrust. Vous pouvez en vérifier l'authenticité sur le site wiztrust.com.

² Sur la base d'un capital composé de 3.209.532 actions représentant autant de droits de vote théoriques au 31 août 2024, conformément aux dispositions de l'article 223-11 du Règlement général de l'AMF.

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

Ne pas publier, diffuser ou distribuer, directement ou indirectement, aux États-Unis d'Amérique ou dans tout autre pays dans lequel la distribution ou la diffusion du Communiqué est interdite par la loi.

COMMUNIQUÉ DU 9 OCTOBRE 2024

**DÉPÔT DU PROJET D'OFFRE PUBLIQUE D'ACHAT SIMPLIFIÉE VISANT LES
ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ**



INITIÉE PAR LA SOCIÉTÉ



PRÉSENTÉE PAR



**COMMUNIQUÉ RELATIF À LA MISE À DISPOSITION DU PROJET DE NOTE
D'INFORMATION ÉTABLI PAR LA SOCIÉTÉ SCOR SE**

PRIX DE L'OFFRE

35,42 euros par action MRM

DURÉE DE L'OFFRE

Dix (10) jours de négociation

Le calendrier de l'offre publique d'achat simplifiée (l'« **Offre** ») sera déterminé par l'Autorité des marchés financiers (l'« **AMF** ») conformément aux dispositions de son règlement général.

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

AVIS IMPORTANT



Le présent communiqué, relatif au dépôt auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« **AMF** »), le 9 octobre 2024, d'un projet d'offre publique d'achat simplifiée visant les actions de la société MRM a été établi et diffusé par Scor SE, en application des dispositions de l'article 231-16 III du règlement général de l'AMF (le « **Communiqué** »).

CETTE OFFRE ET LE PROJET DE NOTE D'INFORMATION RESTENT SOUMIS À L'EXAMEN DE L'AMF.

Conformément aux dispositions de l'article L. 433-4 II du Code monétaire et financier et des articles 237-1 et suivants du règlement général de l'AMF (le « **RGAMF** »), dans le cas où, à l'issue de l'Offre, le nombre d'actions MRM non présentées à l'Offre par les actionnaires minoritaires de la société MRM (à l'exception des actions auto-détenues par MRM) ne représenterait pas plus de 10 % du capital et des droits de vote de MRM, SCOR SE a l'intention de demander à l'AMF la mise en œuvre, au plus tard dans un délai de trois (3) mois à l'issue de la clôture de l'Offre, d'une procédure de retrait obligatoire afin de se voir transférer les actions MRM non présentées à l'Offre (autres que les actions auto-détenues par MRM), moyennant une indemnisation unitaire égale au prix de l'Offre par action MRM, nette de tous frais.

Le Projet de Note d'Information doit être lu conjointement avec tous les autres documents publiés en relation avec l'Offre. Notamment, conformément à l'article 231-28 du RGAMF, une description des caractéristiques juridiques, financières et comptables de MRM sera mise à disposition du public au plus tard la veille de l'ouverture de l'Offre. Un communiqué sera diffusé pour informer le public des modalités de mise à disposition de ces documents.

Le Projet de Note d'Information est disponible sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de MRM (www.mrminvest.com), et de SCOR SE (www.scor.com), et peut être obtenu sans frais auprès de :

SCOR SE
5, avenue Kleber
75016 Paris
France

Natixis
7, promenade Germaine Sablon
75013 Paris
France

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

1. PRÉSENTATION DE L'OFFRE

En application du Titre III du Livre II, et plus particulièrement des dispositions des articles 233-1, 1° et suivants du RGAMF, la société SCOR SE, société européenne dont le siège social est situé 5, avenue Kléber 75016 Paris (France), immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro unique d'identification 562 033 357 (« **SCOR SE** » ou l'« **Initiateur** »), offre de manière irrévocable aux actionnaires de M.R.M., société anonyme au capital de 64.190.640 euros divisé en 3.209.532 actions ordinaires, d'une valeur nominale de vingt (20) euros chacune, toutes de même catégorie (les « **Actions** »), dont le siège social est situé 5, avenue Kléber 75016 Paris (France), immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris sous le numéro unique d'identification 544 502 206 et dont les Actions sont admises aux négociations sur le compartiment C du marché réglementé d'Euronext à Paris (« **Euronext Paris** ») sous le code ISIN FR00140085W6, mnémorique MRM (« **MRM** » ou la « **Société** »), d'acquérir en numéraire, au prix de 35,42 euros par Action (le « **Prix de l'Offre** »), la totalité des Actions qui ne seraient pas déjà détenues, directement ou indirectement, par l'Initiateur à la date du projet de note d'information (le « **Projet de Note d'Information** ») (sous réserve de l'exception ci-dessous), dans le cadre d'une offre publique d'achat simplifiée volontaire (l'« **Offre** »), qui pourrait être suivie, si les conditions en sont réunies, d'une procédure de retrait obligatoire conformément aux dispositions des articles 237-1 à 237-10 du RGAMF.

A la date du Projet de Note d'Information, l'Initiateur détient 2.326.240 Actions représentant 72,48 % du capital et des droits de vote théoriques de la Société¹.

Conformément à l'article 231-6 du RGAMF, l'Offre porte sur la totalité des Actions non détenues, directement ou indirectement, par l'Initiateur, seul ou de concert, à la date du projet d'Offre.

L'Offre porte sur un nombre total maximum de 874.945 Actions représentant 874.945 droits de vote (soit environ 27,26 % du capital et 27,26 % des droits de vote théoriques de la Société), déterminé comme suit :

Actions existantes	3.209.532
<i>moins</i> Actions détenues par l'Initiateur	2.326.240
<i>moins</i> Actions auto-détenues par la Société au 31 juillet 2024	8.347
Total des Actions visées par l'Offre	874.945

Par ailleurs, les Actions Gratuites (telles que définies en Section 2.3.1) attribuées par le conseil d'administration de la Société qui représentent, à la connaissance de l'Initiateur, à la date des présentes, un nombre égal à 4.955 actions MRM à émettre (représentant environ 0,15 % du capital de la Société), ne sont pas visées par l'Offre dès lors que ces actions ne seront définitivement acquises et livrées aux bénéficiaires que postérieurement à la clôture de l'Offre.

L'Initiateur proposera aux attributaires d'Actions Gratuites non disponibles de bénéficier, sous certaines conditions, d'un mécanisme indemnitaire décrit en Section 2.3.2.

À la connaissance de l'Initiateur, à la date du Projet de Note d'Information, hormis les Actions et les Actions Gratuites, il n'existe pas de titre de capital ou autre instrument financier émis par la Société ou droit conféré par la Société pouvant donner accès, immédiatement ou à terme, au capital ou aux droits de vote de la Société.

¹ Sur la base d'un capital composé de 3.209.532 Actions représentant 3.209.532 droits de vote théoriques au 31 août 2024, conformément aux dispositions de l'article 223-11 du RGAMF.

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquies des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

L'Offre revêt un caractère volontaire et sera réalisée selon la procédure simplifiée régie par les articles 233-1 1° et suivants du RGAMF. Elle sera ouverte pendant une période de dix (10) jours de négociation.

Conformément aux dispositions de l'article L. 433-4 II du Code monétaire et financier et des articles 237-1 et suivants du RGAMF, dans le cas où, à l'issue de l'Offre, le nombre d'Actions non présentées à l'Offre par les actionnaires minoritaires de la Société (autres que les Actions auto-détenues) ne représenterait pas plus de 10 % du capital et des droits de vote de la Société, l'Initiateur a l'intention de demander la mise en œuvre d'une procédure de retrait obligatoire afin de se voir transférer les Actions non présentées à l'Offre (autres que les Actions auto-détenues) (le « **Retrait Obligatoire** »).

Conformément aux dispositions de l'article 231-13 du RGAMF, l'Offre est présentée, pour le compte de l'Initiateur, par Natixis (« **Natixis** » ou l'« **Établissement Présentateur** ») qui garantit la teneur et le caractère irrévocable des engagements pris par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre.

Les informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables de l'Initiateur seront déposées auprès de l'AMF et mises à disposition du public au plus tard la veille du jour de l'ouverture de l'Offre, conformément aux dispositions de l'article 231-28 du RGAMF.

1.1 Contexte et motifs de l'Offre

1.1.1 Contexte de l'Offre

1.1.1.1 Présentation de l'Initiateur

L'Initiateur est la société européenne tête du groupe SCOR créé en 1970 qui s'est progressivement imposé comme l'un des plus grands réassureurs mondiaux représenté à travers 35 bureaux dans le monde et comptant environ 5.200 clients dans près de 160 pays. Le groupe SCOR a notamment enregistré en 2023 19,4 milliards d'euros de primes, 812 millions d'euros de résultats nets, un ratio de solvabilité de 209 %, et 4,7 milliards d'euros de fonds propres.

Le modèle de développement du groupe SCOR s'articule autour de trois activités : *Property & Casualty* (Dommages & Risques divers), *Life & Health*, et *Investments*.

Les actions de l'Initiateur sont admises aux négociations sur Euronext Paris (compartiment A) sous le code ISIN FR0010411983 et sur le SIX Swiss Exchange de Zurich depuis le 8 août 2007. À la date du Projet de Note d'Information, les actions de l'Initiateur sont incluses notamment dans les indices de référence boursiers suivants : SBF 120, CAC Mid 60, Euronext France Next 40 EW, Euronext France Social et MSCI Europe.

Au 31 décembre 2023, les actionnaires de l'Initiateur étaient majoritairement institutionnels. Ils représentaient 81,8 % du capital de l'Initiateur et viennent principalement de France (39,3 %), du reste de l'Europe (34,9 %), des États-Unis (22,3 %), et du reste du monde (3,5 %). La structure de détention capitalistique de l'Initiateur au 31 décembre 2023 est reproduite en Section 1.1.1.1 du Projet de Note d'Information.

1.1.1.2 Présentation de la Société

La Société est une société anonyme à conseil d'administration de droit français dont les Actions sont admises aux négociations sur Euronext Paris (compartiment C) sous le code ISIN FR00140085W6. Elle a opté pour le régime des sociétés d'investissements immobilières cotées (« **SIIC** ») à effet au 1^{er} janvier 2008. L'Acquisition de Bloc (telle que définie en Section 1.1.2 ci-après) par l'Initiateur entraînera la sortie de la Société du régime SIIC.

Avant la réorientation de son activité vers celle d'une foncière en 2007, la Société était initialement une société *holding* cotée à la tête d'un groupe organisé autour de trois pôles d'activités : la fabrication et la

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

vente de produits en velours, la conception et la distribution de vêtements au Mexique, et la production et la vente de câbles et de tubes plastiques.

Depuis 2007, la stratégie de la Société a été de recentrer son activité vers la détention et la gestion d'actifs de commerce avec la cession graduelle de ses actifs de bureaux. L'année 2013 a été notamment marquée par une recapitalisation de la Société *via* une prise de participation majoritaire de l'Initiateur au capital.

En 2022, la Société a acquis auprès d'Altarea deux centres commerciaux situés à Flins-sur-Seine (Yvelines) et à Ollioules (Var) pour 90,4 millions d'euros droits inclus, financés notamment par des augmentations de capital d'un total de 50 millions d'euros souscrites par l'Initiateur et Altarea.

La Société détient aujourd'hui un patrimoine immobilier composé d'actifs de commerce dans plusieurs régions de France. À ce titre, la Société et ses filiales mettent en œuvre une stratégie dynamique de valorisation et de gestion des actifs, alliant rendement et appréciation en capital. Le groupe MRM détient un portefeuille comportant des biens stabilisés et des biens faisant l'objet d'un plan de valorisation.

La croissance du groupe MRM repose sur le développement des revenus locatifs par l'amélioration du taux d'occupation des immeubles et la baisse des charges immobilières, la valorisation des immeubles et sur la combinaison du développement interne et de la croissance externe.

À fin 2023, MRM employait six (6) salariés et son patrimoine au 30 juin 2024 était valorisé à 234,9 millions d'euros pour un endettement financier de 118,3 millions d'euros.

À la date du Projet de Note d'Information, l'Initiateur est l'actionnaire majoritaire de la Société dont il détient 72,48 % du capital correspondant à 72,67 % des droits de vote exerçables.

1.1.2 Motifs de l'Offre

Le 26 septembre 2024, l'Initiateur et Altarea ont conclu un accord relatif à l'acquisition par l'Initiateur de l'intégralité des 510.852 actions de la Société détenues par Altarea représentant environ 15,92% du capital et des droits de vote de la Société (l'« **Acquisition de Bloc** »). L'Acquisition de Bloc, dont les termes sont précisés en Section 1.1.3.4, a été réalisée le 30 septembre 2024.

L'Initiateur souhaitant offrir une liquidité aux autres actionnaires minoritaires de la Société, l'Offre est lancée de manière volontaire par l'Initiateur, dans l'objectif d'acquérir le solde des Actions non-encore détenues par lui et de retirer la Société de la cote. Dans l'hypothèse où les Actions non présentées à l'Offre et détenues par les actionnaires minoritaires (autres que les Actions auto-détenues) ne représenteraient pas plus de 10 % du capital et des droits de vote de la Société, l'Initiateur a l'intention de demander à l'AMF la mise en œuvre de la procédure de Retrait Obligatoire décrite en Section 1.2.8 ci-dessous.

L'Offre a pour objet de simplifier l'actionnariat et la gouvernance de la Société et de renforcer son efficacité opérationnelle, tout en laissant à l'Initiateur davantage de latitude dans la gestion des actifs du portefeuille (investissements, arbitrages, etc.) au regard de sa stratégie pour la classe d'actifs (immobilier en général, et immobilier de commerce en particulier). À terme, en cas de mise en œuvre du Retrait Obligatoire, l'Initiateur pourrait, le cas échéant, envisager une réorganisation juridique et opérationnelle afin d'intégrer MRM au sein des filiales de l'Initiateur ayant également des activités de détention d'actifs immobiliers.

Par ailleurs, compte tenu de la structure actuelle de l'actionnariat de la Société et du faible volume d'échanges, la cotation présente peu d'utilité pour la Société qui n'a pas fait appel au marché depuis fin 2022 et dont le titre n'est suivi que par un seul analyste financier, Invest Securities.

L'Initiateur a ainsi mandaté l'Établissement Présentateur, qui a procédé à une évaluation des Actions

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

dont une synthèse est reproduite en Section 3.

L'intérêt de l'Offre pour l'Initiateur, la Société, ses actionnaires et ses salariés est plus amplement détaillé en Section 1.2.

1.1.3 Répartition du capital social et des droits de vote de la Société

1.1.3.1 Capital social de la Société

À la connaissance de l'Initiateur, à la date du Projet de Note d'Information, le capital social de la Société s'élève à 64.190.640 euros, divisé en 3.209.532 actions ordinaires, d'une valeur nominale de vingt (20) euros chacune, entièrement libérées et toutes de même catégorie.

1.1.3.2 Composition de l'actionnariat de la Société

La répartition du capital et des droits de vote de la Société, à la connaissance de l'Initiateur, à la date du Projet de Note d'Information, est plus amplement décrite en Section 1.1.3.2 du Projet de Note d'Information. À la connaissance de l'Initiateur, 8.347 Actions étaient auto-détenues par la Société au 31 juillet 2024.

1.1.3.3 Titres et droits donnant accès au capital autres que les Actions

À la date du Projet de Note d'Information, à la connaissance de l'Initiateur, il n'existe aucun titre de capital, ni aucun instrument financier pouvant donner accès, immédiatement ou à terme, au capital ou aux droits de vote de la Société autre que les Actions et les Actions Gratuites.

1.1.3.4 Acquisition d'Actions par l'Initiateur au cours des douze derniers mois

Le 26 septembre 2024, l'Initiateur et Altarea ont conclu un accord relatif à l'Acquisition de Bloc. Cette Acquisition de Bloc de gré à gré a été réalisée au prix de 30,0 euros par action et le transfert de la propriété desdites actions au profit de l'Initiateur est intervenu le 30 septembre 2024.

Concomitamment à la signature du contrat relatif à l'Acquisition de Bloc susvisé, Altarea a démissionné de ses fonctions d'administrateur de la Société.

Le pacte d'actionnaires non concertant relatif à la Société conclu entre l'Initiateur et Altarea en présence de la Société le 16 novembre 2022 pour une durée initiale de (10) ans a pris fin de manière anticipée de plein droit à la suite de la réalisation de l'Acquisition de Bloc.

1.1.3.5 Engagements d'apport à l'Offre

L'Initiateur n'a pas connaissance d'engagement d'apport d'Actions à l'Offre à la date du Projet de Note d'Information.

1.2 Intentions de l'Initiateur pour les douze mois à venir

1.2.1 Intentions relatives à la politique industrielle, commerciale et financière

L'Initiateur a l'intention de poursuivre les activités de la Société et de ses filiales, dans le sens où le portefeuille d'actifs continuera à être opéré dans la continuité de la stratégie actuellement mise en œuvre en matière de valorisation et de rotation du patrimoine.

L'Initiateur bénéficiera néanmoins d'une liberté accrue en matière de gestion du patrimoine (investissements, arbitrages, etc.) et prendra plus facilement en compte sa stratégie globale pour l'immobilier en tant que classe d'actifs (la Société ne constituant à ce jour qu'une partie mineure de son

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquiescer des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

exposition sectorielle) et l'immobilier de commerce en particulier.

1.2.2 Intentions en matière d'emploi

L'Offre s'inscrit dans une démarche de poursuite de l'exploitation du patrimoine de la Société. Sa mise en œuvre et, le cas échéant, la mise en œuvre du Retrait Obligatoire, ne devraient pas avoir d'incidence sur les effectifs et la politique salariale. En particulier, il n'est pas prévu que l'Offre entraîne de suppression de postes parmi les effectifs de la Société qui emploie, à la connaissance de l'Initiateur, six (6) salariés à la date du Projet de Note d'Information.

L'objectif de l'Initiateur est de continuer à s'appuyer sur les compétences et l'expérience des équipes et dirigeants en place afin de poursuivre la bonne gestion du patrimoine de la Société et de ses filiales.

1.2.3 Intentions en matière de gouvernance de la Société

A la date du Projet de Note d'Information, le Conseil d'administration de la Société est composé de cinq (5) membres :

- Monsieur Louis Bourrousse (Président du Conseil d'administration) ;
- SCOR SE (administrateur), représentée par son représentant permanent, Madame Carole de Rozières ;
- Monsieur Thierry Lacaze (administrateur indépendant) ;
- Madame Valérie Ohannessian (administrateur indépendant) ; et
- Madame Karine Trébaticky (administrateur).

La direction générale est assurée par Monsieur Damien Chiaffi depuis le 5 juin 2024.

La composition du Conseil d'administration et de l'équipe dirigeante de la Société pourrait être amenée à évoluer selon les résultats de l'Offre.

1.2.4 Intérêts de l'opération pour l'Initiateur, la Société et ses actionnaires

Pour l'Initiateur, comme plus amplement décrit en Section 1.1.2, l'Offre répond à la volonté du groupe SCOR de reprendre en direct la gestion du patrimoine exploité par la Société, tout en poursuivant la stratégie actuelle de valorisation du patrimoine et d'arbitrage, dans un contexte de marché caractérisé par des taux d'intérêts élevés, une pression concurrentielle accrue et un environnement macro-économique incertain.

Pour la Société, l'Offre, si elle est suivie du Retrait Obligatoire et d'une radiation des Actions de la cote, permettra de ne plus être soumise aux contraintes inhérentes à l'admission des titres de la Société sur un marché réglementé (contraintes administratives, responsabilité accrue pour les dirigeants, coûts significatifs). Il est en effet apparu qu'à date, ces contraintes sont telles qu'elles ne justifient plus le maintien d'une cotation de la Société dans un contexte où celle-ci ne se finance plus sur les marchés et qu'elle ne possède pas la taille critique pour opérer de manière efficiente sur son secteur d'activité.

Pour les actionnaires minoritaires de la Société, l'Initiateur leur offre l'opportunité d'obtenir une liquidité immédiate et organisée sur l'intégralité de leurs Actions, à des conditions permettant de valoriser de manière équitable et attractive leurs Actions. Le Prix de l'Offre de 35,42 euros par Action proposé par l'Initiateur présente des primes significatives sur le cours de bourse, à savoir :

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquiescer des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

- une prime de 143 % par rapport au dernier cours de clôture avant l'annonce de l'Offre (26 septembre 2024) ;
- une prime de 133 % par rapport à la moyenne des cours de bourse pondérée par les volumes des soixante (60) derniers jours de bourse non affectés ;
- une prime de 113 % par rapport à la moyenne des cours de bourse pondérée par les volumes des cent-vingt (120) derniers jours de bourse non affectés ; et
- une prime de 107 % par rapport à la moyenne des cours de bourse pondérée par les volumes des cent-quatre-vingt (180) derniers jours de bourse non affectés.

Les éléments d'appréciation du Prix de l'Offre, en ce compris les niveaux de primes offertes dans le cadre de l'Offre, sont présentés de manière détaillée en Section 3 du Projet de Note d'Information. Le caractère équitable des conditions financières de l'Offre et, le cas échéant, du Retrait Obligatoire fera l'objet d'une attestation d'équité établie par l'expert indépendant ; cette attestation sera reproduite en intégralité dans le projet de note en réponse qui sera publié par la Société (le « **Projet de Note en Réponse** »).

1.2.5 Intentions en matière de réorganisation juridique (en ce compris de fusion)

En cas de mise en œuvre d'un Retrait Obligatoire, l'Initiateur pourrait envisager une réorganisation juridique et opérationnelle afin d'intégrer la Société et ses filiales au sein des filiales de l'Initiateur ayant également des activités de détention d'actifs immobiliers.

Dès lors que l'Initiateur (i) a franchi le seuil de détention de 60% en capital ou en droit de vote à la suite de l'Acquisition de Bloc, et (ii) n'a pas l'intention de repasser sous ce seuil en cas de non-atteinte du seuil de Retrait Obligatoire à la suite de l'Offre tel qu'indiqué en Section 1.2.8, la Société ne sera plus soumise au régime SIIC à compter du prochain exercice social et deviendrait dès lors, tant qu'elle perdure en tant que forme juridique, soumise à l'impôt sur les sociétés.

Il est anticipé que la sortie du régime SIIC ne génère pas de coûts significatifs en matière fiscale.

1.2.6 Synergies – Gains économiques

Dans l'hypothèse de la mise en œuvre du Retrait Obligatoire, la Société bénéficiera de l'économie des coûts de cotation qui serait consécutive à la radiation des Actions du marché Euronext Paris.

Par ailleurs, l'Initiateur anticipe que toute réorganisation juridique susceptible d'être envisagée en vue de l'intégration de la Société au sein des filiales de l'Initiateur ayant également des activités de détention d'actifs immobiliers permettrait une économie de charges courantes.

1.2.7 Intentions concernant la politique de dividendes

Une sortie du statut SIIC et une soumission de ses résultats à l'impôt sur les sociétés diminueront mécaniquement la capacité de distribution de la Société. La Société disposera en revanche de davantage de flexibilité en s'affranchissant de l'obligation de distribuer 95% de ses bénéfices et 60% de ses plus-values de cession.

L'évolution de la politique de dividendes sera décidée par les organes sociaux de la Société conformément aux lois applicables et à ses statuts, en fonction notamment de sa capacité distributive.

1.2.8 Intentions en matière de Retrait Obligatoire

En application des articles L. 433-4 II du Code monétaire et financier et 237-1 et suivants du RGAMF,

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquiescer des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

L'Initiateur demandera à l'AMF, dans un délai de trois (3) mois à compter de la clôture de l'Offre, la mise en œuvre d'une procédure de Retrait Obligatoire dans le cas où les Actions non présentées à l'Offre par les actionnaires minoritaires de la Société (autres que les Actions auto-détenues) ne représenteraient pas plus de 10 % du capital et des droits de vote de la Société.

Le Retrait Obligatoire sera effectué moyennant une indemnisation unitaire égale au Prix de l'Offre, nette de tout frais. La mise en œuvre de cette procédure entraînera la radiation automatique des Actions d'Euronext Paris.

À l'issue du Retrait Obligatoire, l'Initiateur déposera le montant correspondant à l'indemnisation des Actions non présentées à l'Offre, net de tous frais, sur un compte bloqué ouvert à cet effet auprès du CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL – Middle Office Emetteurs – 6, avenue de Provence 75009 Paris, désigné en qualité d'agent centralisateur des opérations d'indemnisation en espèces du Retrait Obligatoire. Le CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL, sur présentation des attestations de solde délivrées par Euroclear France, créditera les établissements dépositaires teneurs de comptes du montant de l'indemnisation, à charge pour ces derniers de créditer les comptes des détenteurs des Actions de l'indemnité leur revenant.

Conformément à l'article 237-8 du RGAMF, les fonds non affectés correspondant à l'indemnisation des Actions dont les ayants droits sont restés inconnus seront conservés selon le cas par le CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL ou par le dépositaire teneur de compte concerné pendant une durée de dix (10) ans à compter de la date du Retrait Obligatoire et versés à la Caisse des dépôts et consignations à l'expiration de ce délai. Ces fonds seront à la disposition des ayants droit sous réserve de la prescription trentenaire au bénéfice de l'Etat.

Le rapport de l'expert indépendant, le cabinet Ledouble représenté par Madame Agnès Piniot et Monsieur Romain Delafont, désigné par la Société le 27 septembre 2024 conformément aux dispositions des articles 261-1 I 1° et II et 262-1 du RGAMF en vue d'apprécier le caractère équitable des conditions de l'Offre, y compris dans la perspective d'un éventuel Retrait Obligatoire, figurera dans le Projet de Note en Réponse qui sera préparé par la Société.

Le cas échéant, l'Initiateur informera le public du Retrait Obligatoire par la publication d'un communiqué en application de l'article 237-3 III du RGAMF et d'un avis dans un journal d'annonces légales du lieu du siège social de la Société (article 237-5 du RGAMF).

Dans le cas où, à la suite de l'Offre, l'Initiateur n'est pas en mesure de mettre en œuvre un retrait obligatoire dans les conditions mentionnées ci-dessus, il se réserve le droit de déposer, dans le cadre de la réglementation applicable, une offre publique suivie, le cas échéant, d'un retrait obligatoire portant sur les Actions qu'il ne détient pas, directement ou indirectement, à cette date. Dans ce contexte, l'Initiateur se réserve le droit d'augmenter sa participation dans la Société après la clôture de l'Offre et avant le dépôt d'une nouvelle offre dans le respect de la réglementation applicable.

En tout état de cause, l'Initiateur n'a pas l'intention de repasser sous le seuil de 60% de détention en capital ou en droit de vote, seuil de détention maximal pour conserver le bénéfice du statut SIIC, en cas de non-atteinte du seuil de Retrait Obligatoire à la suite de l'Offre.

1.3 Accords susceptibles d'avoir une incidence significative sur l'appréciation de l'Offre

À la date du Projet de Note d'Information, l'Initiateur n'a connaissance d'aucun accord susceptible d'avoir une incidence sur l'appréciation de l'Offre ou son issue. En particulier, il n'existe pas d'engagements d'apport ou de non-apport à l'Offre.

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

2. CARACTÉRISTIQUES DE L'OFFRE

2.1 Termes de l'Offre

Conformément aux dispositions de l'article 231-13 du RGAMF, l'Établissement Présentateur, agissant pour le compte de l'Initiateur, a déposé le projet d'Offre et le Projet de Note d'Information auprès de l'AMF le 9 octobre 2024. L'AMF publiera un avis de dépôt relatif au Projet de Note d'Information sur son site Internet (www.amf-france.org).

Conformément à l'article 231-16 du RGAMF, le Projet de Note d'Information tel que déposé auprès de l'AMF est tenu gratuitement à la disposition du public au siège social de l'Initiateur ainsi qu'auprès de l'Établissement Présentateur et a été mis en ligne sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).

En outre, un communiqué comportant les principaux éléments du Projet de Note d'Information et précisant les modalités de mise à disposition a été diffusé le 9 octobre 2024.

L'Offre revêt un caractère volontaire et sera réalisée selon la procédure simplifiée régie par les articles 233-1 1° et suivants du RGAMF.

Conformément aux dispositions de l'article 231-6 du RGAMF, l'Initiateur s'engage irrévocablement auprès des actionnaires de la Société à acquérir, au prix de 35,42 euros par Action, payable intégralement en numéraire, l'intégralité des Actions qui seront apportées à l'Offre pendant la durée de l'Offre, à savoir pendant une période de dix (10) jours de négociation.

Natixis garantit la teneur et le caractère irrévocable des engagements pris par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre conformément aux dispositions de l'article 231-13 du RGAMF.

Cette Offre et le Projet de Note d'Information restent soumis à l'examen de l'AMF qui publiera, le cas échéant, sur son site Internet (www.amf-france.org), une déclaration de conformité motivée relative au projet d'Offre après s'être assurée de la conformité du projet d'Offre aux dispositions législatives et réglementaires qui lui sont applicables. En application des dispositions de l'article 231-23 du RGAMF, la déclaration de conformité emportera visa de la note d'information de l'Initiateur.

La note d'information visée par l'AMF ainsi que les autres informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables de l'Initiateur seront, conformément à l'article 231-28 du RGAMF, déposées auprès de l'AMF et tenues gratuitement à la disposition du public aux sièges sociaux de l'Initiateur et de l'Établissement Présentateur, au plus tard la veille du jour d'ouverture de l'Offre. Ces documents seront également disponibles sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).

Conformément aux dispositions des articles 231-27 et 231-28 du RGAMF, un communiqué de presse précisant les modalités de mise à disposition de ces documents par l'Initiateur sera publié au plus tard la veille du jour de l'ouverture de l'Offre et sera mis en ligne sur le site Internet de la Société.

Préalablement à l'ouverture de l'Offre, l'AMF publiera un avis d'ouverture et de calendrier et Euronext Paris publiera un avis annonçant la teneur ainsi que les modalités et le calendrier de l'Offre.

L'Offre est soumise au droit français. Tout différend ou litige, de quelque nature que ce soit, se rattachant à l'Offre sera porté devant les tribunaux compétents.

2.2 Ajustement des termes de l'Offre

Dans l'hypothèse où, entre la date du Projet de Note d'Information et la date de règlement-livraison de l'Offre (inclue), la Société procéderait sous quelque forme que ce soit à (i) une distribution de dividendes,

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquies des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

d'acomptes sur dividendes, de réserves, de primes ou toute autre distribution (en numéraire ou en nature), ou (ii) un remboursement ou une réduction de son capital social et dans les deux cas, dont la date de détachement ou la date de référence à laquelle il faut être actionnaire pour y avoir droit est fixée avant la date de règlement-livraison de l'Offre, le Prix de l'Offre par Action serait ajusté en conséquence, au centime d'euro par action près, pour tenir compte de cette opération.

Tout ajustement du Prix de l'Offre sera soumis à l'approbation préalable de l'AMF et fera l'objet d'une publication d'un communiqué de presse.

2.3 Nombre et nature des titres visés par l'Offre

A la date du Projet de Note d'Information, l'Initiateur détient 2.326.240 Actions représentant 72,48 % du capital et des droits de vote théoriques de la Société².

Conformément à l'article 231-6 du RGAMF, l'Offre porte sur la totalité des Actions en circulation non détenues, directement ou indirectement, par l'Initiateur, seul ou de concert, à l'exception des 8.347 Actions auto-détenues par la Société au 31 juillet 2024 assimilées aux Actions détenues par l'Initiateur en application de l'article L. 233-9 I 2° du Code de commerce.

En conséquence, l'Offre porte sur un nombre total maximum de 874.945 Actions représentant 874.945 droits de vote (soit environ 27,26 % du capital et 27,26 % des droits de vote théoriques de la Société), déterminé comme suit :

Actions existantes	3.209.532
<i>moins</i> Actions détenues par l'Initiateur	2.326.240
<i>moins</i> Actions auto-détenues par la Société au 31 juillet 2024	8.347
Total des Actions visées par l'Offre	874.945

À la connaissance de l'Initiateur, à la date du Projet de Note d'Information, hormis les Actions et les Actions Gratuites, il n'existe pas de titre de capital ou autre instrument financier émis par la Société ou droit conféré par la Société pouvant donner accès, immédiatement ou à terme, au capital ou aux droits de vote de la Société.

2.3.1 Situation des bénéficiaires d'Actions Gratuites

À la connaissance de l'Initiateur, à la date du Projet de Note d'Information, la Société a mis en place des plans d'attribution d'actions gratuites en 2022, 2023 et 2024 au profit de certains salariés et mandataires sociaux (les « **Actions Gratuites** »).

Un tableau résumant les principales caractéristiques des plans d'attribution d'Actions Gratuites en cours, à la date du Projet de Note d'Information, à la connaissance de l'Initiateur figure en Section 2.3.1 du Projet de Note d'Information.

À la connaissance de l'Initiateur à la date du Projet de Note d'Information, un nombre maximum de 4.955 Actions sont susceptibles d'être émises par la Société et livrées aux bénéficiaires concernés au titre des plans d'attribution d'Actions Gratuites 2022-1, 2023-1 et 2024-1 au terme de leurs périodes d'acquisition respectives.

Dans la mesure où leurs périodes d'acquisition ne sont pas échues et sous réserve des cas d'acquisition et de cessibilité anticipés prévus par la loi, les Actions Gratuites ne sont pas visées par l'Offre et ne pourront en conséquence pas être apportées à l'Offre.

² Sur la base d'un capital composé de 3.209.532 Actions représentant 3.209.532 droits de vote théoriques au 31 août 2024, conformément aux dispositions de l'article 223-11 du RGAMF.

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquies des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

2.3.2 Mécanisme indemnitaire au profit des bénéficiaires d'Actions Gratuites

A la connaissance de l'Initiateur, les Actions Gratuites représentent moins de 0,15% du capital de la Société et bénéficient à moins de dix (10) personnes (les « Bénéficiaires »). Toutes les Actions Gratuites sont encore en période d'acquisition et ne pourront en conséquence pas être apportées à l'Offre.

Compte tenu du nombre limité de Bénéficiaires, et dans la mesure où les règlements des plans d'attribution des Actions Gratuites prévoient un mécanisme d'indemnisation en cas d'offre publique d'achat et de retrait obligatoire, l'Initiateur proposera au conseil d'administration de la Société d'approuver qu'une indemnité soit payée par l'Initiateur aux Bénéficiaires en contrepartie de leur renonciation à l'attribution définitive des Actions Gratuites à l'issue de leur période d'acquisition.

Afin d'assurer une pleine égalité de traitement entre les Bénéficiaires et les autres actionnaires minoritaires de la Société, le montant de cette indemnité sera égal au Prix de l'Offre multiplié par le nombre d'Actions Gratuites que chaque Bénéficiaire pourrait se voir attribuer définitivement à l'issue de leur période d'acquisition.

Le coût total de cette indemnité pour l'Initiateur serait de 175.506,10 euros, étant précisé que cette indemnité serait imposable auprès des Bénéficiaires dans les conditions de droit commun (traitements et salaires) et ne bénéficierait pas du régime de faveur applicable aux actions gratuites.

Cette indemnité serait payée par l'Initiateur aux dates prévues par les règlements des plans d'attribution y afférents, sous réserve que les Bénéficiaires soient toujours présents au sein des effectifs de la Société à ces dates.

2.4 Intervention de l'Initiateur sur le marché pendant la période d'Offre

À compter du dépôt du projet d'Offre auprès de l'AMF et jusqu'à l'ouverture de celle-ci, l'Initiateur se réserve la possibilité d'acquies des Actions conformément aux dispositions des articles 231-38 et 231-39 du RGAMF, dans les limites visées à l'article 231-38 IV du RGAMF, correspondant au maximum à 30 % des Actions visées par l'Offre, soit un maximum de 262.483 Actions, au Prix de l'Offre.

Ces acquisitions seront réalisées par Natixis, agissant en qualité de membre acheteur, par l'intermédiaire de son partenaire ODDO BHF SCA, « *adhérent Euroclear n°585* », et seront déclarées à l'AMF et publiées sur le site Internet de l'AMF conformément à la réglementation en vigueur.

2.5 Autorisations réglementaires

L'Offre n'est soumise à l'obtention d'aucune autorisation au titre du contrôle des concentrations ou en matière réglementaire.

2.6 Procédure d'apport à l'Offre

En application des dispositions des articles 233-2 et suivants du RGAMF, l'Offre sera ouverte pendant une période de dix (10) jours de négociation pendant laquelle les actionnaires de la Société pourront apporter leurs Actions à l'Offre. L'attention des actionnaires de la Société est attirée sur le fait que l'Offre étant réalisée selon la procédure simplifiée, conformément aux dispositions des articles 233-1 et suivants du RGAMF, elle ne sera pas réouverte à la suite de la publication des résultats définitifs de l'Offre.

Les Actions apportées à l'Offre devront être librement négociables et libres de tout privilège, gage, nantissement ou autre sûreté ou restriction de quelque nature que ce soit au transfert de leur propriété. L'Initiateur se réserve le droit d'écarter toute Action apportée qui ne répondrait pas à cette condition.

Les actionnaires de la Société qui souhaiteraient apporter leurs Actions à l'Offre devront remettre à l'intermédiaire financier dépositaire de leurs Actions, ou au CREDIT INDUSTRIEL ET

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquiescer des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

COMMERCIAL - Middle Office Emetteurs - 6 avenue de Provence - 75009 Paris, assurant la gestion du service titres et du registre nominatif de la Société, pour les actionnaires détenant leurs Actions sous la forme au nominatif pur, un ordre de vente irrévocable, en utilisant le modèle mis à leur disposition par cet intermédiaire, jusqu'à la date limite qui leur sera indiquée par ledit intermédiaire.

Les actionnaires de la Société souhaitant apporter leurs Actions à l'Offre au travers de la procédure d'apport sur le marché devront remettre leur ordre de vente au plus tard le dernier jour de l'Offre. Le règlement-livraison sera effectué au fur et à mesure de l'exécution des ordres, à savoir deux (2) jours de négociation après chaque exécution. Il est précisé que les frais de négociation qui pourraient être appliqués par l'intermédiaire financier (y compris les frais de courtage et TVA afférents) resteront à la charge de l'actionnaire vendeur.

Natixis, prestataire de services d'investissement habilité en tant que membre de marché par l'intermédiaire de son partenaire Oddo BHF SCA, « adhérent Euroclear n°585 », se portera acquiescer, pour le compte de l'Initiateur, des Actions qui seront cédées sur le marché, conformément à la réglementation applicable.

2.7 Calendrier indicatif de l'Offre

Préalablement à l'ouverture de l'Offre, l'AMF publiera un avis d'ouverture et de calendrier de l'Offre et Euronext Paris publiera un avis annonçant les modalités et l'ouverture de l'Offre.

Le calendrier de l'Offre envisagé par l'Initiateur figure ci-après, à titre purement indicatif.

Date	Principales étapes de l'Offre
9 octobre 2024	<ul style="list-style-type: none">– Dépôt du projet d'Offre et du Projet de Note d'Information auprès de l'AMF.– Mise à disposition du public aux sièges de l'Initiateur et de l'Établissement Présentateur et mise en ligne du Projet de Note d'Information sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).– Diffusion du communiqué normé de l'Initiateur relatif au dépôt du Projet de Note d'Information ainsi que de sa mise à disposition.
8 novembre 2024	<ul style="list-style-type: none">– Dépôt du Projet de Note en Réponse de la Société auprès de l'AMF (comprenant l'avis motivé du Conseil d'administration et le rapport de l'expert indépendant).– Mise à disposition du public au siège de la Société et mise en ligne du Projet de Note en Réponse sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).– Diffusion du communiqué normé de la Société relatif au dépôt et à la mise à disposition du Projet de Note en Réponse.
22 novembre 2024	<ul style="list-style-type: none">– Décision de conformité de l'Offre par l'AMF emportant visa de la note d'information de l'Initiateur et de la note en réponse de la Société.– Diffusion par l'Initiateur d'un communiqué précisant les modalités de mise à disposition de la note d'information visée.

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquiescer des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

Date	Principales étapes de l'Offre
	<ul style="list-style-type: none">– Mise à disposition du public au siège de la Société et mise en ligne de la note en réponse de la Société visée sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).– Diffusion par la Société d'un communiqué précisant les modalités de mise à disposition de la note en réponse visée.– Mise à disposition du public aux sièges de l'Initiateur et de l'Établissement Présentateur et mise en ligne de la note d'information visée de l'Initiateur sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).
25 novembre 2024	<ul style="list-style-type: none">– Mise à disposition du public aux sièges de l'Initiateur et de l'Établissement Présentateur et mise en ligne du document « <i>Autres informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables</i> » de l'Initiateur sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org), de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).– Diffusion par l'Initiateur d'un communiqué de presse précisant les modalités de mise à disposition du document « <i>Autres informations relatives aux caractéristiques notamment juridiques, financières et comptables</i> » de l'Initiateur.– Mise à disposition du public et mise en ligne du document « <i>Autres informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables</i> » de la Société sur les sites Internet de l'AMF (www.amf-france.org) de l'Initiateur (www.scor.com), et de la Société (www.mrminvest.com).– Diffusion par la Société d'un communiqué de presse précisant les modalités de mise à disposition des informations relatives aux caractéristiques notamment juridiques, financières et comptables de la Société.– Publication par l'AMF de l'avis d'ouverture de l'Offre.– Publication par Euronext Paris de l'avis relatif à l'Offre et ses modalités.
26 novembre 2024	<ul style="list-style-type: none">– Ouverture de l'Offre.
9 décembre 2024	<ul style="list-style-type: none">– Clôture de l'Offre.
10 décembre 2024	<ul style="list-style-type: none">– Publication par l'AMF de l'avis de résultat de l'Offre.
Dans un bref délai à compter de la clôture de l'Offre	<ul style="list-style-type: none">– Mise en œuvre du Retrait Obligatoire et radiation des Actions d'Euronext Paris si les conditions sont réunies.

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

2.8 Coûts et financement de l'Offre

2.8.1 Coût de l'Offre

Le montant global de tous les frais, coûts et dépenses externes exposés par l'Initiateur dans le cadre de l'Offre, en ce compris les honoraires et frais de ses conseils externes, financiers, juridiques et comptables ainsi que de tous experts et consultants, les frais de publicité et de communication, est estimé à moins de deux millions cinq cent mille euros (hors taxes).

2.8.2 Financement de l'Offre

L'Offre sera financée au moyen des fonds disponibles en trésorerie de l'Initiateur.

2.8.3 Frais de courtage et rémunération des intermédiaires

Aucun frais ne sera remboursé ni aucune commission ne sera versée par l'Initiateur à un actionnaire qui apporterait ses Actions à l'Offre ou à un quelconque intermédiaire ou à une quelconque personne sollicitant l'apport d'Actions à l'Offre.

2.8.4 Restrictions concernant l'Offre à l'étranger

L'Offre n'a fait l'objet d'aucune demande d'enregistrement ou demande de visa auprès d'une autorité de contrôle des marchés financiers autre que l'AMF et aucune démarche ne sera effectuée en ce sens.

L'Offre est donc faite aux actionnaires de la Société situés en France et hors de France, à condition que le droit local auquel ils sont soumis leur permette de participer à l'Offre sans nécessiter de la part de l'Initiateur l'accomplissement de formalités supplémentaires.

La diffusion du Projet de Note d'Information, l'Offre, l'acceptation de l'Offre, ainsi que la livraison des Actions peuvent, dans certains pays, faire l'objet d'une réglementation spécifique ou de restrictions. En conséquence, l'Offre ne s'adresse pas aux personnes soumises à de telles restrictions, ni directement, ni indirectement, et n'est pas susceptible de faire l'objet d'une quelconque acceptation à partir d'un pays où l'Offre fait l'objet de restrictions.

Ni le Projet de Note d'Information, ni aucun autre document relatif à l'Offre ne constituent une offre en vue de vendre ou d'acquérir des instruments financiers ou une sollicitation en vue d'une telle offre dans un quelconque pays où ce type d'offre ou de sollicitation serait illégale, ne pourrait être valablement faite, ou requerrait la publication d'un prospectus ou l'accomplissement de toute autre formalité en application du droit financier local. Les détenteurs d'Actions situés ailleurs qu'en France ne peuvent participer à l'Offre que dans la mesure où une telle participation est autorisée par le droit local auquel ils sont soumis.

En conséquence, les personnes en possession du Projet de Note d'Information sont tenues de se renseigner sur les restrictions locales éventuellement applicables et de s'y conformer. Le non-respect de ces restrictions est susceptible de constituer une violation des lois et règlements applicables en matière boursière.

L'Initiateur décline toute responsabilité en cas de violation par toute personne des restrictions légales ou réglementaires applicables.

Etats-Unis d'Amérique

Aucun document relatif à l'Offre, y compris le Projet de Note d'Information, ne constitue une extension de l'Offre aux Etats-Unis et l'Offre n'est pas faite, directement ou indirectement, aux Etats-Unis, à des

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquérir des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

personnes résidant aux Etats-Unis ou « *US persons* » (au sens du Règlement S (*Regulation S*) pris en vertu de l'*U.S. Securities Act* de 1933 tel que modifié), par les moyens de services postaux ou par tout moyen de communication ou instrument de commerce (y compris, sans limitation, la transmission par télécopie, télex, téléphone ou courrier électronique) des Etats-Unis par l'intermédiaire des services d'une bourse de valeurs des Etats-Unis. En conséquence, aucun exemplaire ou copie du Projet de Note d'Information, et aucun autre document relatif à l'Offre, ne pourra être envoyé par courrier, ni communiqué et diffusé par un intermédiaire ou toute autre personne aux Etats-Unis de quelque manière que ce soit. Aucun détenteur d'Actions ne pourra apporter ses Actions à l'Offre s'il n'est pas en mesure de déclarer (i) qu'il n'est pas une « *US person* », (ii) qu'il n'a pas reçu aux Etats-Unis de copie du Projet de Note d'Information ou de tout autre document relatif à l'Offre, et qu'il n'a pas envoyé de tels documents aux Etats-Unis, (iii) qu'il n'a pas utilisé, directement ou indirectement, les services postaux, les moyens de télécommunications ou autres instruments de commerce ou les services d'une bourse de valeurs des Etats-Unis en relation avec l'Offre, (iv) qu'il n'était pas sur le territoire des Etats-Unis lorsqu'il a accepté les termes de l'Offre, ou transmis son ordre d'apport de titres, et (v) qu'il n'est ni agent ni mandataire agissant pour un mandant autre qu'un mandant lui ayant communiqué ses instructions en dehors des Etats-Unis. Les intermédiaires habilités ne pourront pas accepter les ordres d'apport de titres qui n'auront pas été effectués en conformité avec les dispositions ci-avant à l'exception de toute autorisation ou instruction contraire de ou pour le compte de l'Initiateur, à la discrétion de ce dernier. Toute acceptation de l'Offre dont on pourrait supposer qu'elle résulterait d'une violation de ces restrictions serait réputée nulle.

Le Projet de Note d'Information ne constitue ni une offre d'achat ou de vente ni une sollicitation d'un ordre d'achat ou de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis et n'a pas été soumis à la *Securities and Exchange Commission* des Etats-Unis.

Pour les besoins des deux paragraphes précédents, on entend par les Etats-Unis, les Etats-Unis d'Amérique, leurs territoires et possessions, ou l'un quelconque de ces Etats et le District de Columbia.

2.9 Régime fiscal de l'Offre

Le régime fiscal de l'Offre est décrit en Section 2.9 du Projet de Note d'Information.

3. ÉLÉMENTS D'APPRÉCIATION DU PRIX DE L'OFFRE

Le Prix de l'Offre est de 35,42 euros par Action, payable en numéraire. Les éléments d'appréciation du Prix de l'Offre figurant ci-dessous ont été préparés par Natixis, conseil financier et établissement

Méthode de référence	Valeur par action de la Société (€)	Prime / (décote) induite de l'Offre
Prix de l'Offre	35,42	
Méthode retenue à titre principal		
ANR NTA au 30/06/2024	35,42	-
Méthodes retenues à titre indicatif		
Actif Net Réévalué au 30/06/2024		
ANR NDV au 30/06/2024	36,91	(4,1)%
ANR NRV au 30/06/2024	40,70	(13,0)%
Transaction récente sur le capital		
Augmentation de capital de 2022 (ANR NRV 30/06/2022)	48,92	(27,6)%
Rachat du bloc Altarea (15,9% - septembre 2024)	30,00	+18,1%
Cours de bourse historiques		
Cours de clôture au 26/09/2024	14,60	+142,6%
CMP 1 mois	15,12	+134,2%
CMP 2 mois	15,12	+134,2%
CMP 3 mois	15,21	+132,8%
CMP 6 mois	16,71	+111,9%
CMP 12 mois	17,68	+100,3%
Plus bas	14,50	+144,2%
Plus haut	22,20	+59,5%
Objectif de cours des analystes financiers		
Dernier objectif de cours d'Invest Securities au 02/08/2024	19,70	+79,8%
Transactions comparables		
Prime / (décote) moyenne sur le dernier ANR Triple Net	37,51	(5,6)%
Prime / (décote) sur le dernier cours de bourse avant annonce	17,64	+100,8%
Sociétés comparables		
Prime / (décote) moyenne sur le dernier ANR NTA	28,00	+26,5%

Ce communiqué ne constitue pas une offre d'acquies des titres. L'Offre décrite ci-après ne pourra être ouverte qu'une fois déclarée conforme par l'Autorité des marchés financiers.

présentateur de l'Offre pour le compte de l'Initiateur. Une description plus détaillée figure en Section 3 du Projet de Note d'Information.

4. MODALITÉS DE MISE À DISPOSITION DES INFORMATIONS RELATIVES À L'INITIATEUR

Conformément aux dispositions de l'article 231-28 du RGAMF, les informations relatives aux caractéristiques notamment juridiques, financières et comptables de l'Initiateur feront l'objet d'une note spécifique déposée auprès de l'AMF et mise à la disposition du public selon les modalités propres à assurer une diffusion effective et intégrale, au plus tard la veille de l'ouverture de l'Offre.

SCOR annonce être entré en négociations exclusives avec le groupe Albin Michel pour la cession du groupe Humensis

SCOR annonce être entré en négociations exclusives avec Huyghens de Participations, la holding du groupe Albin Michel, pour la cession de sa participation au capital de la société Humensis.

Humensis a été fondé en 2016 avec l'ambition d'œuvrer à la diffusion des connaissances. SCOR a accompagné son développement, jusqu'à en faire le neuvième groupe d'édition généraliste et scolaire en France.

Initialement organisé autour des Presses Universitaires de France (PUF) et des Editions Belin, Humensis est un acteur diversifié, composé de marques fortes et reconnues (Belin, PUF, Que sais-je ?, Editions de l'Observatoire, Editions des Equateurs...).

En entrant en négociations exclusives avec Albin Michel, SCOR entend confier à un acteur clé du secteur de l'édition la préservation et le développement futur des marques du groupe Humensis, tout en maintenant leur rayonnement dans l'écosystème intellectuel français.

*

* *

SCOR, un réassureur mondial de premier plan

Réassureur mondial de premier plan, SCOR offre à ses clients une gamme innovante et diversifiée de solutions et de services de réassurance et d'assurance pour le contrôle et la gestion des risques. Fidèle à sa devise « l'Art et la Science du Risque », le Groupe met son expertise reconnue au sein du secteur et ses solutions financières de pointe au service du bien-être et de la résilience des populations.

Le Groupe a enregistré 19,4 milliards d'euros de primes en 2023. Représenté à travers 35 bureaux dans le monde, il est au service de ses clients dans près de 160 pays.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur : www.scor.com

Relations Presse

Alexandre Garcia
media@scor.com

Relations Investisseurs

Thomas Fossard
InvestorRelations@scor.com

Retrouvez-nous sur [LinkedIn](#)

Certifié avec  **wiztrust**

L'ensemble des contenus publiés par le groupe SCOR à partir du 1er janvier 2024 sont certifiés avec Wiztrust. Vous pouvez en vérifier l'authenticité sur le site wiztrust.com.

Projet d'offre publique sur MRM : prix porté à EUR 35,50

SCOR SE a décidé d'arrondir le prix proposé pour l'offre publique d'achat simplifiée et l'indemnisation de l'éventuel retrait obligatoire à 35,50€ par action MRM

Ce relèvement du prix n'emporte aucun changement quant aux autres données de l'offre publique, telles que figurant dans le projet de note d'information déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 9 octobre 2024

*

* *

SCOR, un réassureur mondial de premier plan

Réassureur mondial de premier plan, SCOR offre à ses clients une gamme innovante et diversifiée de solutions et de services de réassurance et d'assurance pour le contrôle et la gestion des risques. Fidèle à sa devise « l'Art et la Science du Risque », le Groupe met son expertise reconnue au sein du secteur et ses solutions financières de pointe au service du bien-être et de la résilience des populations.

Le Groupe a enregistré 19,4 milliards d'euros de primes en 2023. Représenté à travers 35 bureaux dans le monde, il est au service de ses clients dans près de 160 pays.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur : www.scor.com

SCOR est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris (ISIN : R0010411983).

Relations Presse
Alexandre Garcia
media@scor.com

Relations Investisseurs
Thomas Fossard
InvestorRelations@scor.com

Retrouvez-nous sur
[LinkedIn](#)

Avertissement :

Le présent communiqué a été préparé à des fins d'information uniquement. Il ne constitue pas une offre d'achat ni une sollicitation de vente d'actions MRM dans un quelconque pays. L'Offre ne sera ouverte qu'après obtention de la décision de conformité de l'AMF. La diffusion, publication ou distribution de ce communiqué peut faire l'objet d'une réglementation spécifique ou de restrictions dans certains pays. En conséquence, les personnes en possession du présent communiqué sont tenues de se renseigner sur les restrictions locales éventuellement applicables et de s'y conformer. SCOR SE décline toute responsabilité quant à une éventuelle violation de ces restrictions par qui que ce soit.

Certifié avec  wiztrust

L'ensemble des contenus publiés par le groupe SCOR à partir du 1er janvier 2024 sont certifiés avec Wiztrust. Vous pouvez en vérifier l'authenticité sur le site wiztrust.com.