

CIAM FUND

Société d'Investissement à Capital Variable - Fonds d'Investissement Spécialisé

SCOR SE

A l'attention du Président du Conseil
d'Administration de SCOR SE,

5 avenue Kléber
75795 PARIS Cedex 16

Paris,
Le 22/03/2019,

Courrier envoyé en recommandé avec AR et envoi par courrier électronique :
investorrelations@scor.com

**OBJET : DEMANDE D'INSCRIPTION A L'ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE
SCOR SE DU 26 AVRIL 2019 D'UN PROJET DE RÉOLUTION.**

Monsieur Le Président du Conseil d'Administration,

En nos qualités de représentantes de « **CIAM FUND** », société anonyme de droit luxembourgeois à capital variable agissant pour le compte de son sous-fonds **Opportunities**, sise 5, Allée Scheffer - L-2520 Luxembourg, enregistrée au registre du commerce luxembourgeois sous la référence B 153 813, actionnaire de SCOR SE à hauteur de 1 199 976 actions comme l'établit l'attestation ci-joint,

Nous avons l'honneur de requérir en application de l'article L.225-105 du Code de commerce :

- L'inscription à l'ordre du jour de l'assemblée générale convoquée le 26 avril 2019 d'un projet de résolution (texte joint) ;
- La publication au BALO de ce projet accompagné de l'exposé des motifs (texte joint) ;
- L'envoi de ce projet de résolution et de l'exposé des motifs aux actionnaires qui réclameront les documents en vue de l'assemblée générale.



Visa CSSF N°2018/112370-6689-0-PC – Directive AIFM

CIAM Fund - RCS Luxembourg B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg

CIAM FUND

Société d'Investissement à Capital Variable - Fonds d'Investissement Spécialisé

Conformément aux indications mentionnées dans l'avis de convocation et par application de l'article R.225-71 du Code de commerce, cette demande, le projet de résolution dont il s'agit et l'exposé des motifs vous seront adressés par télécommunication électronique ainsi que par lettre recommandée avec accusé de réception.

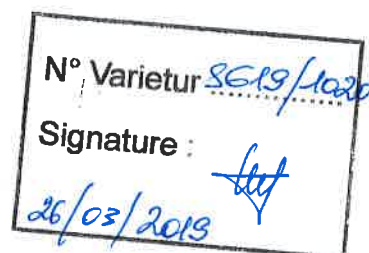
Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président du Conseil, l'assurance de notre parfaite considération.



Catherine Berjal
Administeur



Anne-Sophie d'Andlau
Administrateur



CIAM FUND

Open-Ended Investment Company - Specialised Investment Fund

SCOR SE

**For the attention of the Chairman of the
Board of Directors of SCOR SE,**

5 avenue Kléber

75795 Paris Cedex 16

Paris,

22/03/2019,

Registered Letter with acknowledgement of receipt sent by e-mail to investorrelations@scor.com

RE. REQUEST FOR INCLUSION OF A DRAFT RESOLUTION ON THE AGENDA FOR SCOR SE'S GENERAL MEETING OF 26 APRIL 2019

Dear Sir Chairman of the Board,

In our capacity as representatives of CIAM FUND, an open-ended investment company with variable capital incorporated in Luxembourg acting on behalf of its sub-fund Opportunities, located at 5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg, registered with the Luxembourg Trade and Companies Register under reference number B 153 813, shareholder of SCOR SE holding 1,199,976 shares as shown by the attached certificate,

Pursuant to Article L225-105 of the French Commercial Code, we are honoured to request:

- Inclusion of a draft resolution (attached) on the agenda for the general meeting called for 26 April 2019;
- Publication of this draft and the explanatory statement (attached) in the French official journal for legal notices;
- Provision of the draft resolution and explanatory statement to the shareholders who request the documentation for the general meeting.

CSSF Visa No. 2018/112370-6689-0-PC – AIFMD

CIAM Fund – Luxembourg Trade and Companies Register B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg



CIAM FUND

Open-Ended Investment Company - Specialised Investment Fund

In accordance with the information included in the meeting notice, pursuant to Article R.225-71 of the French Commercial Code, this request, the draft resolution in question and the explanatory statement shall be sent to you by electronic mail as well as by registered letter with acknowledgement of receipt.

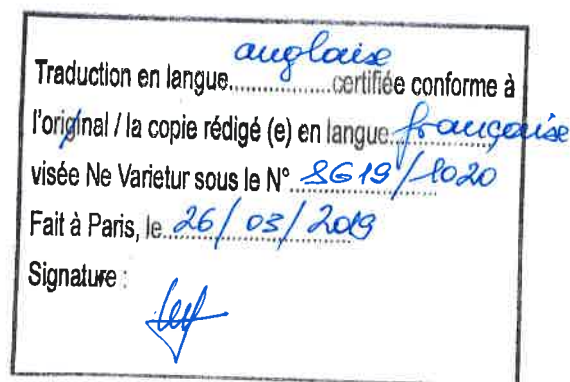
Yours faithfully,

[signature]

Catherine Berjal
Director

[signature]

Anne-Sophie D'Andlau
Director



CSSF Visa No. 2018/112370-6689-0-PC – AIFMD

CIAM Fund – Luxembourg Trade and Companies Register B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg

CIAM FUND

Société d'Investissement à Capital Variable - Fonds d'Investissement Spécialisé

SCOR SE

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 26 AVRIL 2019

Projet de résolution présenté par CIAM Fund agissant pour le compte de son sous-fonds Opportunities,

Résolution A

« Révocation de l'administrateur Monsieur Denis Kessler »

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour une assemblée générale ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, décide de mettre fin par anticipation au mandat d'administrateur de Monsieur Denis Kessler à compter de la clôture de la présente assemblée.



CIAM FUND

Open-Ended Investment Company - Specialised Investment Fund

SCOR SE

COMBINED ORDINARY AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF 26 APRIL 2019

Draft resolution put forward by CIAM Fund acting on behalf of its sub-fund Opportunities,

Resolution A

“Dismissal of director Mr Denis Kessler”

The General Meeting, voting in accordance with the quorum and voting requirements for an ordinary general meeting, after having read the Board of Directors’ report, resolved to prematurely terminate the term of office of Mr. Denis Kessler with effect from the adjournment of this meeting.



Traduction en langue <i>anglaise</i> certifiée conforme à l'original / la copie rédigé (e) en langue <i>française</i>
visée Ne Varietur sous le N° <i>2618/1029</i>
Fait à Paris, le <i>26/03/2019</i>
Signature : <i>[Signature]</i>

CSSF Visa No. 2018/112370-6689-0-PC – AIFMD

CIAM Fund – Luxembourg Trade and Companies Register B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg

CIAM FUND

Société d'Investissement à Capital Variable - Fonds d'Investissement Spécialisé

SCOR SE

ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 26 AVRIL 2019

DEPOT D'UN PROJET DE RESOLUTION EXPOSE DES MOTIFS

A l'occasion du rejet du projet d'offre de rachat de la société COVEA communiqué le 4 septembre 2018, nous avons émis de sérieux doutes quant à l'indépendance du débat au sein du conseil de SCOR SE. Des échanges à ce sujet s'en sont suivis comme en attestent nos courriers du 17 et du 26 septembre 2018, puis plus récemment des 31 janvier et 6 février 2019. Nous demandions au Conseil de bien vouloir engager des discussions de bonne foi avec COVEA, mais n'avons malheureusement pas trouvé d'écho au sein de ses administrateurs.

Nous jugeons, en effet, que le Conseil de SCOR SE aurait dû se livrer à un réel examen de ce projet d'offre – aucune rencontre entre les banques conseils n'a eu lieu. Mais la stratégie d'entreprise de SCOR SE est contrôlée et dirigée par une personne cumulant à la fois les fonctions de Directeur Général et de Président, et qui souhaite ouvertement que SCOR SE reste indépendant.

De plus, l'agressivité inédite déployée par M. Denis Kessler vis-à-vis de COVEA pour que celle-ci abandonne son projet d'offre nous a choqués et nous inquiète.

Enfin, la politique de rémunération excessive attribuée à M. Denis Kessler alors que l'évolution du cours de bourse de SCOR s'avère médiocre face à ses comparables nous semble une autre conséquence de l'omniprésence du PDG de SCOR.

Dès lors, nous nous sommes penchés sur des sujets de gouvernance profonds et jugeons nécessaire aujourd'hui que le Conseil soit présidé par un président libre de tout conflit d'intérêts. Tous les spécialistes de la gouvernance d'entreprise recommandent de dissocier les fonctions de Président et de Directeur général, ce qui, selon eux, est indispensable au bon fonctionnement des sociétés par actions. La plupart des sociétés du Stoxx 600 ont adopté ce mode de gouvernance, permettant de garantir un contrôle effectif sur la direction de la société.

Nous pensons que, pour la société SCOR SE, la concentration de ces fonctions en une seule main est non seulement défavorable à la prise de bonnes décisions, mais également potentiellement contraire à l'intérêt social. La séparation des deux fonctions trouve aujourd'hui pleinement son sens.

Visa CSSF N°2018/112370-6689-0-PC – Directive AIFM

CIAM Fund - RCS Luxembourg B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg



CIAM FUND

Société d'Investissement à Capital Variable - Fonds d'Investissement Spécialisé

Nous demandons par conséquent l'inscription de la résolution de révocation de l'administrateur cumulant ces deux fonctions. Il appartiendra par la suite au Conseil de choisir en son sein l'administrateur indépendant qu'il jugera le plus compétent afin d'en assurer la présidence, dans le respect de l'intérêt social et de celui de tous les actionnaires de SCOR SE.



Visa CSSF N°2018/112370-6689-0-PC – Directive AIFM

CIAM Fund - RCS Luxembourg B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg

CIAM FUND

Open-Ended Investment Company - Specialised Investment Fund

SCOR SE

COMBINED ORDINARY AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF 26 APRIL 2019

FILING OF A DRAFT RESOLUTION EXPLANATORY STATEMENT

Upon the rejection of the draft takeover offer for COVEA published on 4 September 2018, we voiced serious doubts regarding the neutrality of the discussions within SCOR SE's board. Discussions on this topic ensued, as shown by our letters of 17 and 26 September 2018 and more recently on 31 January and 6 February 2019. We asked the Board to hold good faith negotiations with Covea, but we did not receive a favourable response from the directors.

Indeed, we consider that SCOR SE's Board should have undertaken a genuine appraisal of the draft offer – no meetings were held between the advising banks. But SCOR SE's corporate strategy is managed and led by someone who holds both the Managing Director and Chairman roles, who obviously wishes for SCOR SE to remain independent.

In addition, the unparalleled aggressiveness used by Mr. Denis Kessler towards Covea in order that the latter abandon its draft offer shocked and worried us.

Finally, the excessive remuneration policy granted to Mr. Kessler at a time when SCOR's share price is average in comparison with its peers, appears to us to be another product of the omnipotence of SCOR's Chairman and Managing Director.

Consequently, we have looked deeper into corporate governance matters and feel that it is necessary today for the Board to be chaired by a chairman who is free from conflicts of interest. All corporate governance specialists recommend that the Chairman and Managing Director roles are held separately, which, they say, is essential for the proper running of limited companies. Most companies in the Stoxx 60 have adopted this governance structure, enabling effective control over the company's management.

We believe that the centralization of these roles in one set of hands is not only detrimental to good decision-making, but also potentially contrary to the corporate interest. Today the separation of the two roles makes complete sense.

CSSF Visa No. 2018/112370-6689-0-PC – AIFMD

CIAM Fund – Luxembourg Trade and Companies Register B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg



CIAM FUND

Open-Ended Investment Company - Specialised Investment Fund

As a result, we hereby request the inclusion of a resolution for the dismissal of the director holding both positions. The Board of Directors will then be tasked with choosing from its ranks, in accordance with the corporate interest and that of SCOR SE's shareholders, the independent director it considers best equipped to act as its chair.



Traduction en langue..... <i>anglaise</i>certifiée conforme à l'original / la copie rédigé (e) en langue..... <i>française</i> visée Ne Varietur sous le N° <i>2619 / 1022</i> Fait à Paris, le <i>26/03/2019</i> Signature : <i>[Signature]</i>
--

CSSF Visa No. 2018/112370-6689-0-PC – AIFMD

CIAM Fund – Luxembourg Trade and Companies Register B 153 813
5, Allée Scheffer, L-2520 Luxembourg