



**RAPPORT SPECIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE
SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION ET D'ACHAT D' ACTIONS POUR L'EXERCICE 2011
(ARTICLE L.225-184 DU CODE DE COMMERCE)**

Le Conseil d'administration a arrêté, lors de sa réunion du 7 mars 2012, les termes du présent rapport conformément aux dispositions de l'article L.225-184 du Code de commerce, afin d'informer l'Assemblée Générale des opérations réalisées en vertu des dispositions prévues aux articles L.225-177 à L.225-186-1 du même code.

Le 7 mars 2012

Pour le Conseil d'administration
Le Président du Conseil



**RAPPORT SPECIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE
SUR LES OPTIONS DE SOUSCRIPTION ET D'ACHAT D' ACTIONS POUR L'EXERCICE 2011**

Conformément à la loi, il vous est communiqué ci-après les informations intéressant les plans d'options de souscription et d'achat d'actions de la société SCOR SE (la « **Société** ») pour l'exercice 2011 :

1) Renseignements généraux portant sur les options consenties en 2011 :

a) *Attribution d'options de souscription d'actions SCOR SE en 2011*

- En vertu de la délégation de compétence conférée par l'Assemblée Générale Mixte des actionnaires du 28 avril 2010 dans sa dix-neuvième résolution, le Conseil d'administration a arrêté, le 7 mars 2011, sur recommandation du Comité des Rémunérations et des Nominations, un plan d'attribution d'options de souscription d'actions mis en place le 22 mars 2011 en faveur du mandataire social, des membres du Comité Exécutif de SCOR SE et de certains salariés aux niveaux de *Partners* les plus élevés de SCOR SE et de ses filiales françaises et étrangères ; puis
- En vertu de la délégation de compétence conférée par l'Assemblée Générale Mixte du 4 mai 2011 dans sa vingt-huitième résolution, le Conseil d'administration de SCOR SE a arrêté, le 27 juillet 2011, sur recommandation du Comité des Rémunérations et des Nominations,
 - un plan d'attribution d'options de souscription d'actions destiné à un nombre limité des dirigeants de Transamerica Re - top management de Transamerica Re, qui ont rejoint SCOR après l'acquisition de Transamerica Re. Ce plan a été mis en place le 1^{er} septembre 2011;
 - un plan d'attribution d'options de souscription d'actions en faveur de certains salariés *Partners*, non mandataires sociaux, recrutés/à recruter après le 7 mars 2011 par SCOR SE, et/ou ses filiales françaises et étrangères. Ce plan a été mis en place le 1^{er} septembre 2011.

Les Conseils du 7 mars 2011 et du 27 juillet 2011 ayant respectivement arrêté les plans du 22 mars 2011 et du 1^{er} septembre 2011, ont décidé à cet égard, sur proposition du Comité des Rémunérations et des Nominations, que l'exercice de la totalité des options attribuées au mandataire social, aux membres du Comex, ainsi qu'à tous les autres bénéficiaires *Partners* du Groupe, serait conditionné à la réalisation d'au moins trois des quatre conditions de performance suivantes :

- (1) maintien de la notation A de Standard & Poor's sur 2011 et 2012,
- (2) le ratio combiné de P&C devra être inférieur ou égal à 102% en moyenne sur 2011 et 2012,
- (3) la marge opérationnelle Vie devra être supérieure ou égale à 3% en moyenne sur 2011 et 2012,
- (4) le *Return on Equity* (« ROE ») devra être 300 points de base au-dessus du taux sans risque en moyenne sur 2011 et 2012.

Les caractéristiques des attributions ainsi réalisées sont résumées ci-dessous :

Date du Conseil d'administration	Date d'attribution	Date d'échéance du Plan	Nombre de Bénéficiaires	Nombre d'options attribuées	Nombre d'actions sous options	Prix de souscription (Euros)
07/03/2011	22/03/2011	23/03/2021	55	701 500	-	19,71
27/07/2011	01/09/2011	02/09/2021	18	308 500	-	15,71

b) Attribution d'options d'achat d'actions SCOR SE en 2011

Néant

2) Options de souscriptions d'actions consenties aux mandataires sociaux de SCOR SE en 2011 :

a) Options consenties aux mandataires sociaux de SCOR SE, par SCOR SE ou par les sociétés liées au sens de l'article L.225-180 du code de commerce, à raison des mandats et fonctions exercés par lesdits mandataires au sein de SCOR SE en 2011

Mandataires sociaux	Nombre d'options	Prix d'exercice (en euros)	Date d'attribution	Date d'échéance
Denis KESSLER	125 000	19,71	22/03/2011	23/03/2021

b) Options consenties aux mandataires sociaux de SCOR SE, par les sociétés contrôlées au sens de l'article L.233-16 du code de commerce, à raison des mandats et fonctions exercés par lesdits mandataires au sein desdites sociétés contrôlées en 2011

Néant

3) Actions souscrites ou achetées par les mandataires sociaux de SCOR SE en 2011, en exercice d'options consenties par SCOR SE, par les sociétés liées au sens de l'article L.225-180 du code de commerce, ou par les sociétés contrôlées au sens de l'article L.233-16 du code de commerce:

Néant

- 4) **Salariés de SCOR SE, non mandataires sociaux, auxquels a été consenti le plus grand nombre d'options de souscription d'actions en 2011 par SCOR SE et par les sociétés mentionnées à l'article L.225-180 du code de commerce:**

Salariés	Nombre d'options consenties	Prix d'exercice (en Euros)	Date d'échéance
Julien CARMONA	48 000	19,71	23/03/2021
Paolo DE MARTIN	48 000	19,71	23/03/2021
Victor PEIGNET	48 000	19,71	23/03/2021
François DE VARENNE	48 000	19,71	23/03/2021
Paul RUTLEDGE	48 000	15,71	02/09/2021
Gilles MEYER	40 000	19,71	23/03/2021
Philippe TRAINAR	40 000	19,71	23/03/2021
Benjamin GENTSCH	40 000	19,71	23/03/2021
Frieder KNÜPLING	40 000	19,71	23/03/2021
Glenn F. CUNNINGHAM	30 000	15,71	02/09/2021

- 5) **Nombre d'actions ayant été souscrites ou achetées par les dix salariés, non mandataires sociaux, ayant souscrit le plus grand nombre d'actions en 2011, en exercice d'options détenues par SCOR SE et par les sociétés mentionnées à l'article L.225-180 du code de commerce:**

Salariés	Nombre d'actions souscrites	Prix d'exercice (en euros)
Pierre-Yves LE CORRE	5 220	15,90
Emmanuel FIERENS	5 220	15,90
Eric LECOEUR	5 000	17,58
Sarah KRUTOV	4 183	10,90
Alessandra ZORZA	4 183	18,30
Neil RINGROSE	3 660	18,30
Diego ARAGON RAMIREZ	3 660	18,30
Anne-Marie CICAL	3 654	15,90
Diego ARAGON RAMIREZ	3 154	15,90
Bruno FOURNET	3 137	18,30

Options de souscription consenties en 2011, par SCOR SE et les sociétés mentionnées à l'article L.225-180 du code de commerce, à l'ensemble des bénéficiaires salariés par catégorie :

Nombre d'options de souscription consenties	Prix (en euros)	Date d'échéance	Nombre de bénéficiaires salariés	Répartition des actions entre catégories de bénéficiaires
125 000 soumises en totalité à des conditions de performance	19,71	23/03/2021	1	Mandataire social
344 000 soumises en totalité à des conditions de performance	19,71	23/03/2021	8	Membres du COMEX
48 000 soumises en totalité à des conditions de performance	15,71	02/09/2021	1	Membre du Comex (top management de Transamerica Re)
24 000 soumises en totalité à des conditions de performance	19,71	23/03/2021	2	Executive Global Partners
60 000 soumises en totalité à des conditions de performance	15,71	02/09/2021	2	Executive Global Partners (top management de Transamerica Re)
207 000 soumises en totalité à des conditions de performance	19,71	23/03/2021	43	Senior Global Partners
168 500 soumises en totalité à des conditions de performance	15,71	02/09/2021	11	Senior Global Partners (top management de Transamerica Re et nouveaux entrants arrivés après le 7 mars 2011)
1 500 soumises en totalité à des conditions de performance	19,71	23/03/2021	1	Autre collaborateur <i>Partner</i>
32 000 soumises en totalité à des conditions de performance	15,71	02/09/2021	4	Autres collaborateurs <i>Partners</i> (top management de Transamerica Re)

* * *
*