

Assemblée générale 2015

Denis Kessler,
Président-Directeur général de SCOR

30 avril 2015

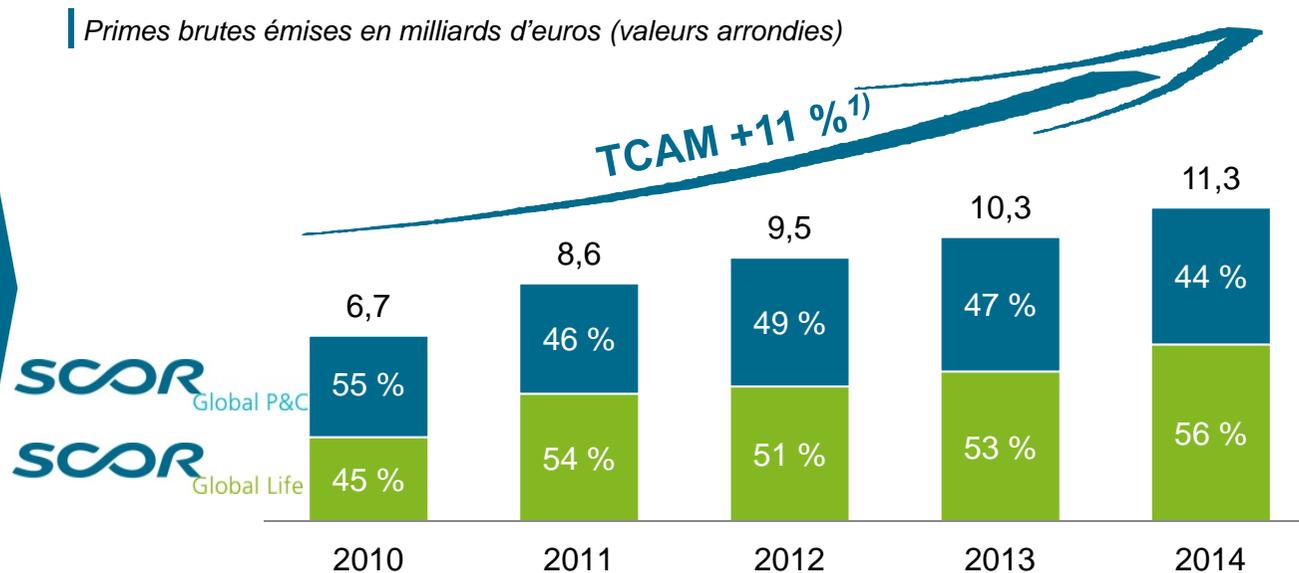
SCOR

The Art & Science of Risk

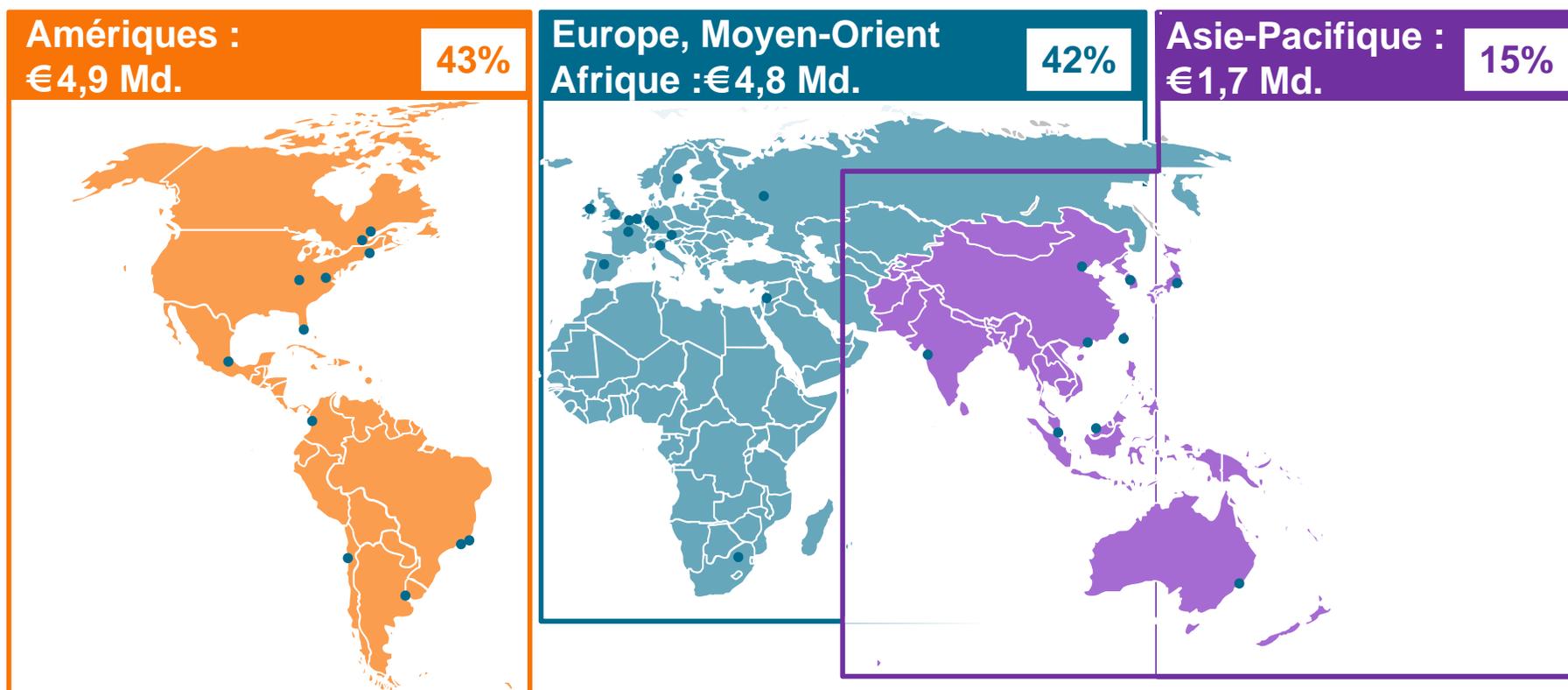


SCOR poursuit le renforcement de son fonds de commerce pour atteindre un volume de primes brutes émises de EUR 11,3 milliards en 2014

SCOR a renforcé son fonds de commerce tout en maintenant un niveau de diversification élevé entre Vie et P&C



SCOR, un réassureur mondial de premier rang



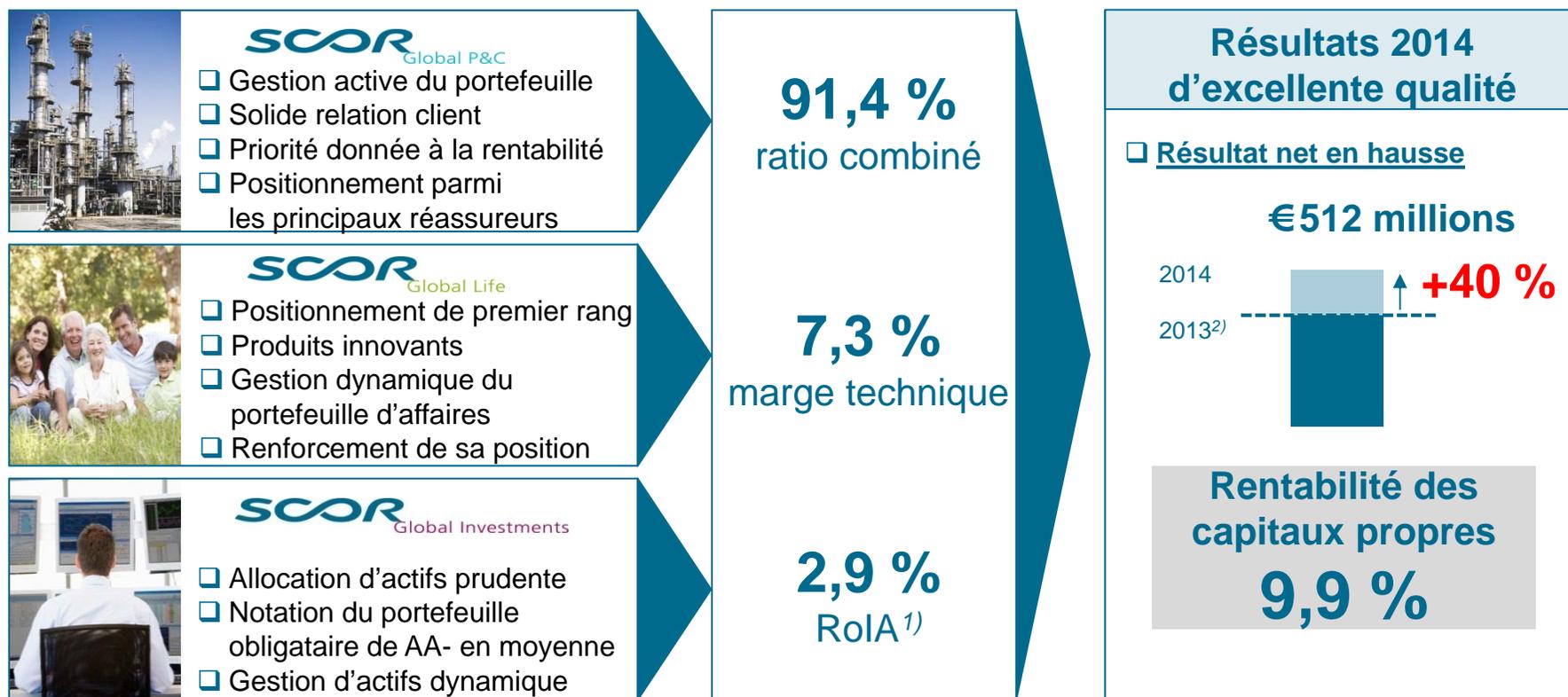
-1-

**En 2014, SCOR a délivré
des résultats de grande qualité**

SCOR

The Art & Science of Risk

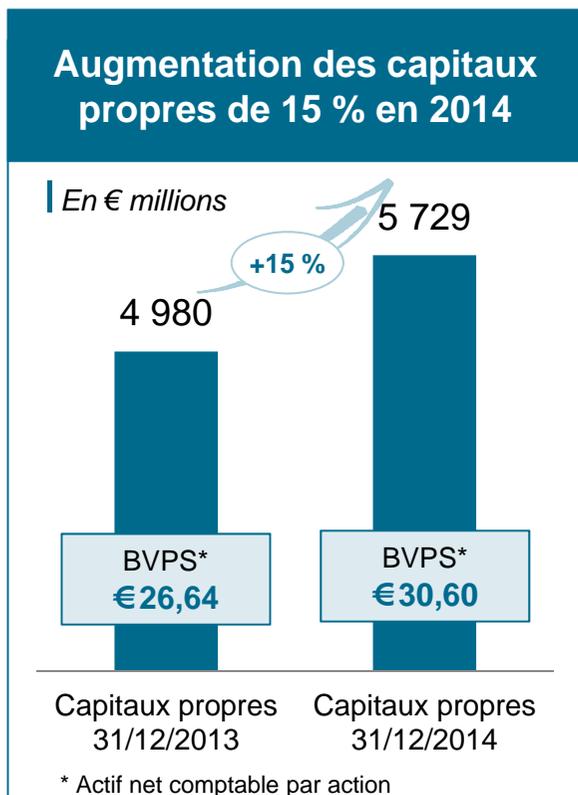
SCOR enregistre des résultats d'excellente qualité grâce à une gestion dynamique de ses activités



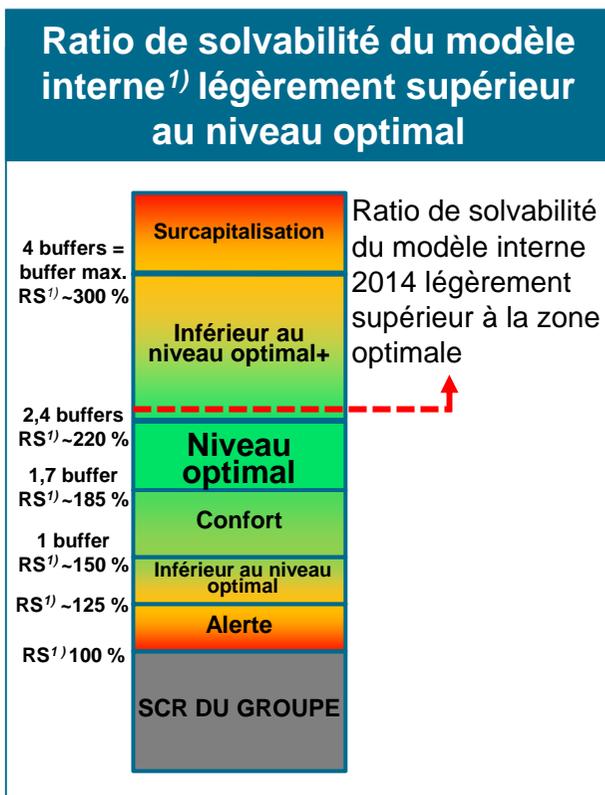
1) Rendement des actifs

2) Sans prise en compte du gain d'acquisition d'un montant de EUR 183 millions lié à Generali US

SCOR bénéficie d'une forte solidité financière pour finaliser sa préparation au nouveau régime prudentiel Solvabilité II

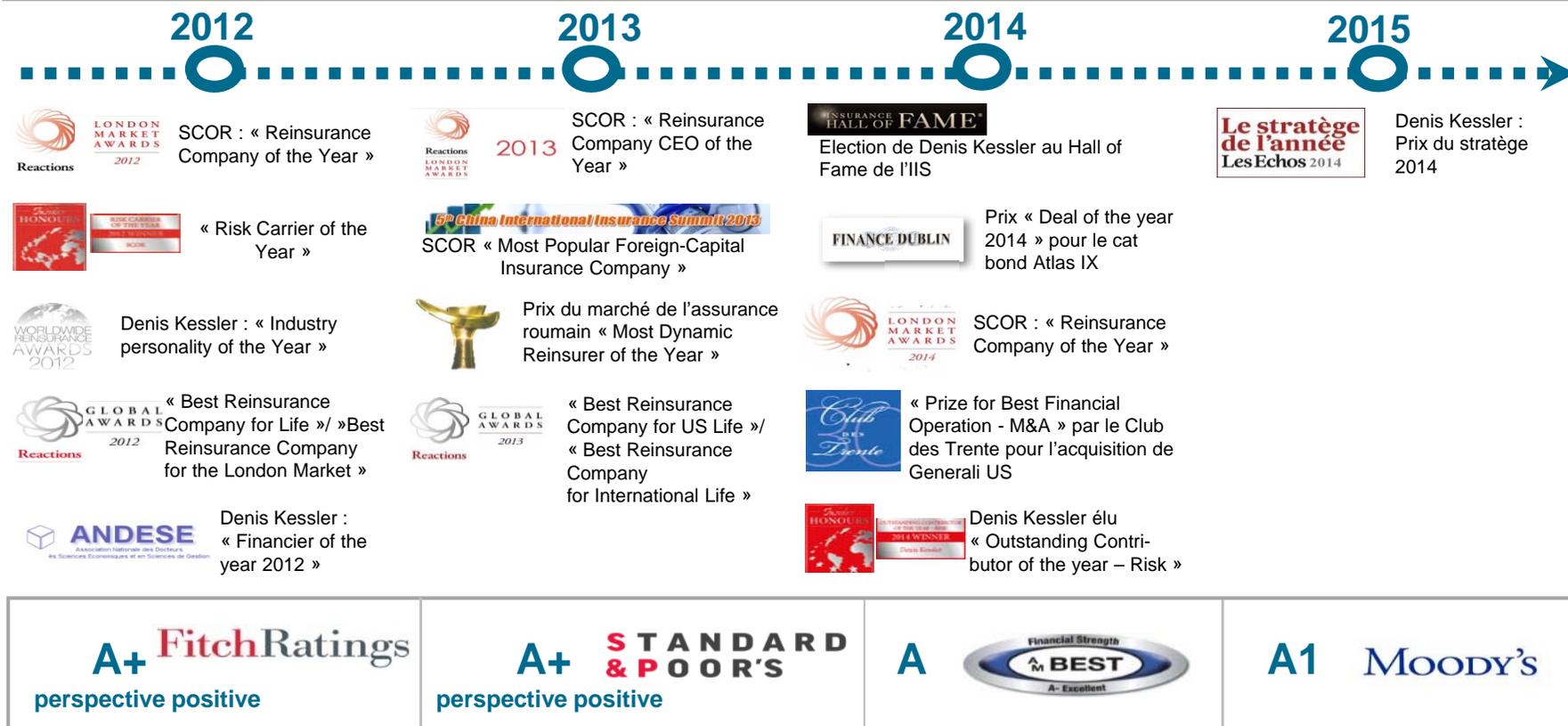


- ### SCOR a optimisé son capital pour être conforme à Solvabilité II
- Un bénéfice de diversification de 27% grâce à la composition unique de son portefeuille
 - Augmentation de la fongibilité du capital
 - Politique d'endettement clairement définie
 - Capital dans les devises fortes
 - Couverture du risque de change
 - Politique de protection du capital optimisée avec des solutions de capital contingent, des *cat bonds* et des *swaps* de mortalité...



1) RS: ratio de solvabilité. Ces estimations s'appuient sur le modèle interne 2014 après prise en compte du capital disponible à la fin de l'exercice 2014 divisé par le capital de solvabilité requis (SCR) à partir de cette date, prenant en compte l'activité planifiée pour 2015. Le modèle interne sera soumis dans les prochains mois à une révision et à une demande d'approbation par l'ACPR.

La pertinence de la stratégie du groupe SCOR est reconnue par les professionnels du secteur



Fin 2014, SCOR est en bonne voie pour respecter les objectifs de son plan « Optimal Dynamics » et confirme ses objectifs de rentabilité et de solvabilité



1) Taux sans risque à trois mois

2) Conformément au modèle interne du Groupe ; il s'agit du rapport entre le capital disponible et le capital de solvabilité requis (SCR)

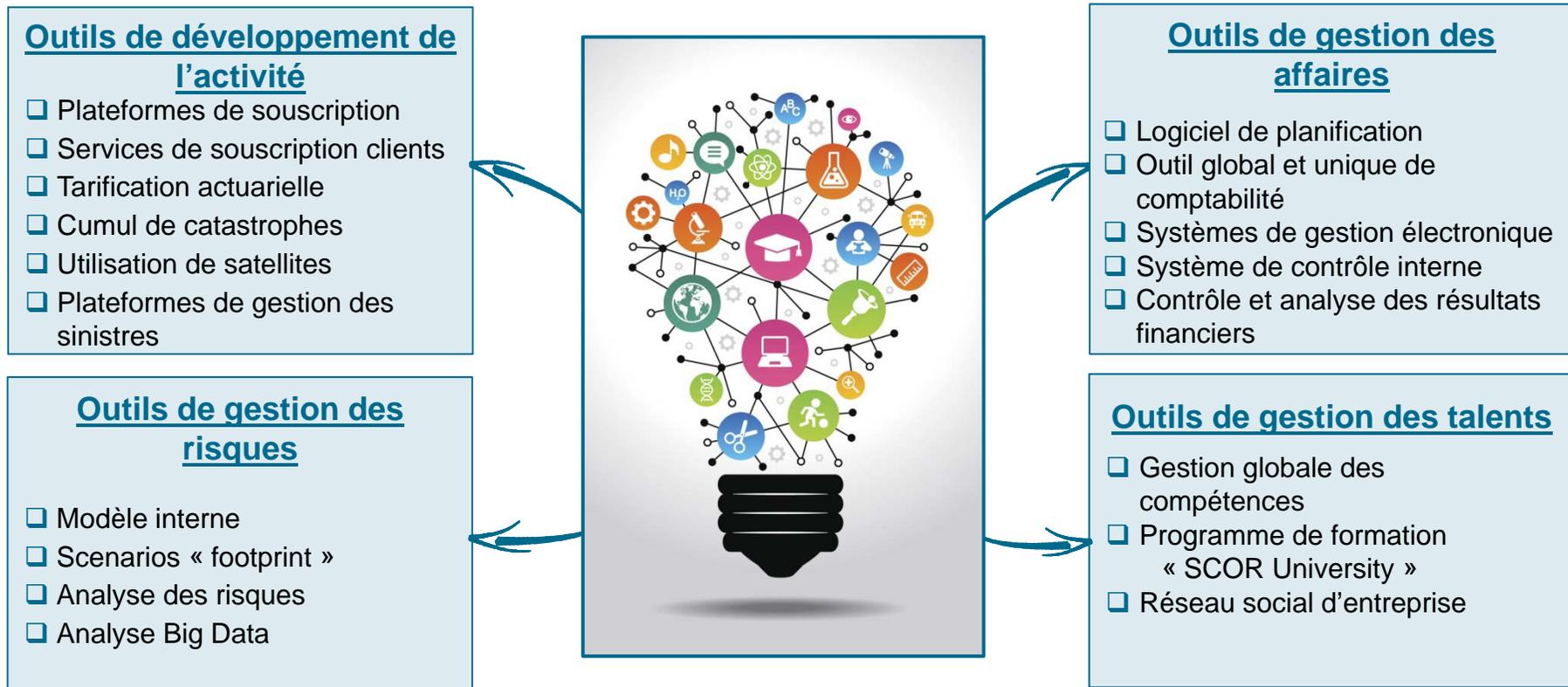
-2-

**SCOR prépare l'avenir en s'appuyant sur
des outils innovants**

SCOR

The Art & Science of Risk

SCOR investit dans l'avenir en développant des outils spécialisés dans la souscription et la gestion des activités, l'analyse des résultats et la gestion d'actifs



Outils de développement de l'activité

Exemple: Velogica – Outil de souscription des risques Vie aux Etats-Unis



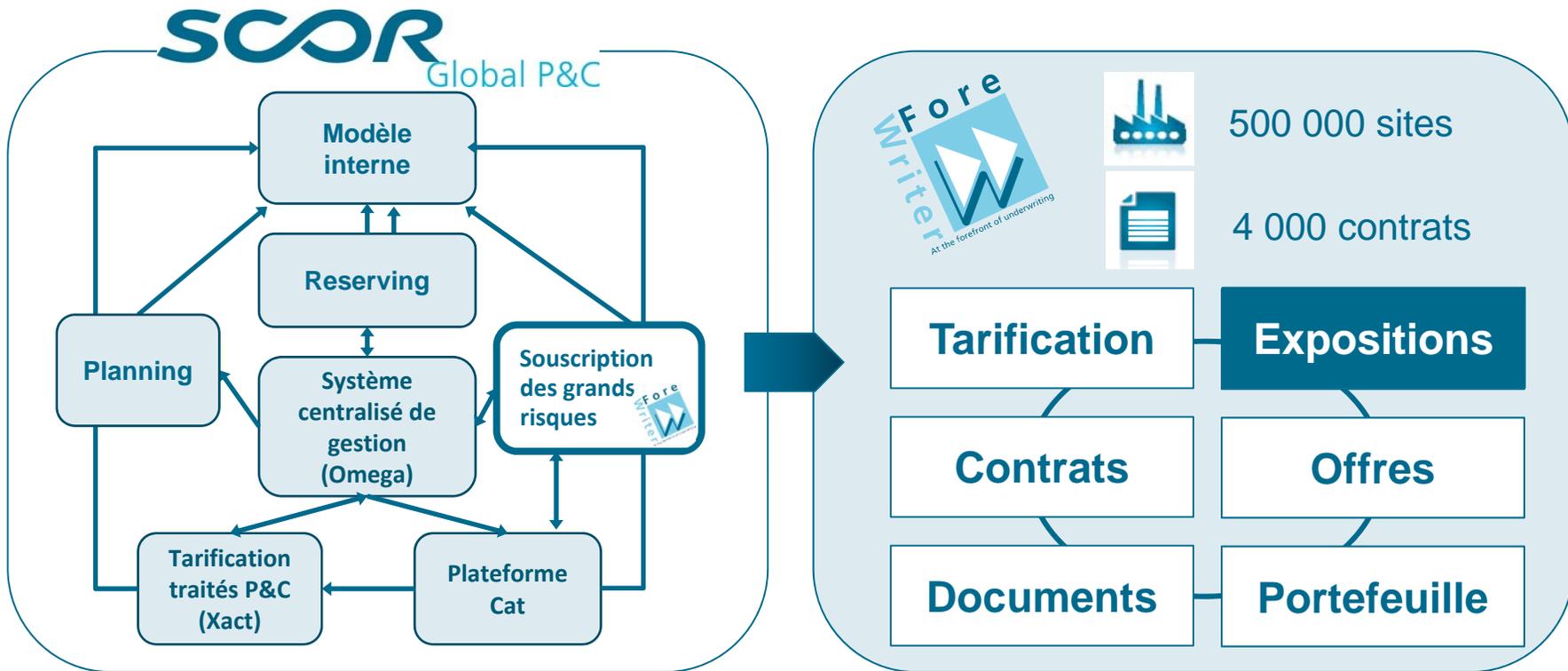
Outils de développement de l'activité

Exemple: ForeWriter - Plateforme de souscription des grands risques industriels



Présentation de **Renaud AMBITE**
Directeur Technique de SCOR Business Solutions

ForeWriter : Un système intégré



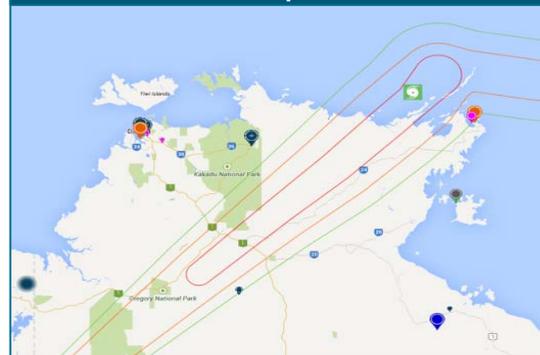
Evaluation et maîtrise des expositions et des cumuls

1 - Pendant la souscription



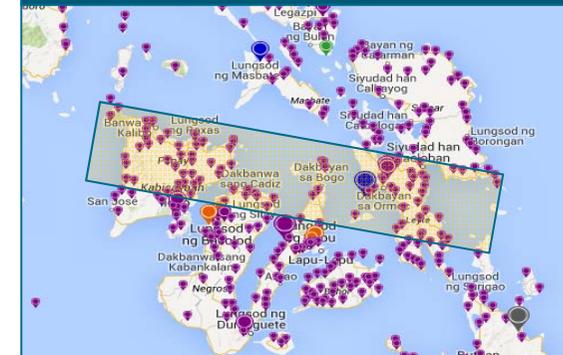
Evaluation et maîtrise des risques

2 - Lors d'un événement en temps réel



Evaluation des montants exposés

3 - A la suite d'un événement



ForeWriter, plateforme intégrée de souscription des Grands Risques Industriels :
Expositions, Catastrophes Naturelles, Tarification, Contrats, Portefeuilles

Outils de gestion des risques

Exemple : les scénarios « footprint »



Outils de gestion des talents

Enquête globale de satisfaction du personnel



SCOR Global Employee Survey 2014

Principaux résultats et tendances

Enquête globale de satisfaction du personnel



77 % des employés du Groupe ont répondu au questionnaire en ligne

Parmi les facteurs de satisfaction figure la **grande confiance des employés du Groupe dans l'avenir de SCOR et la pertinence de la stratégie** mise en œuvre :

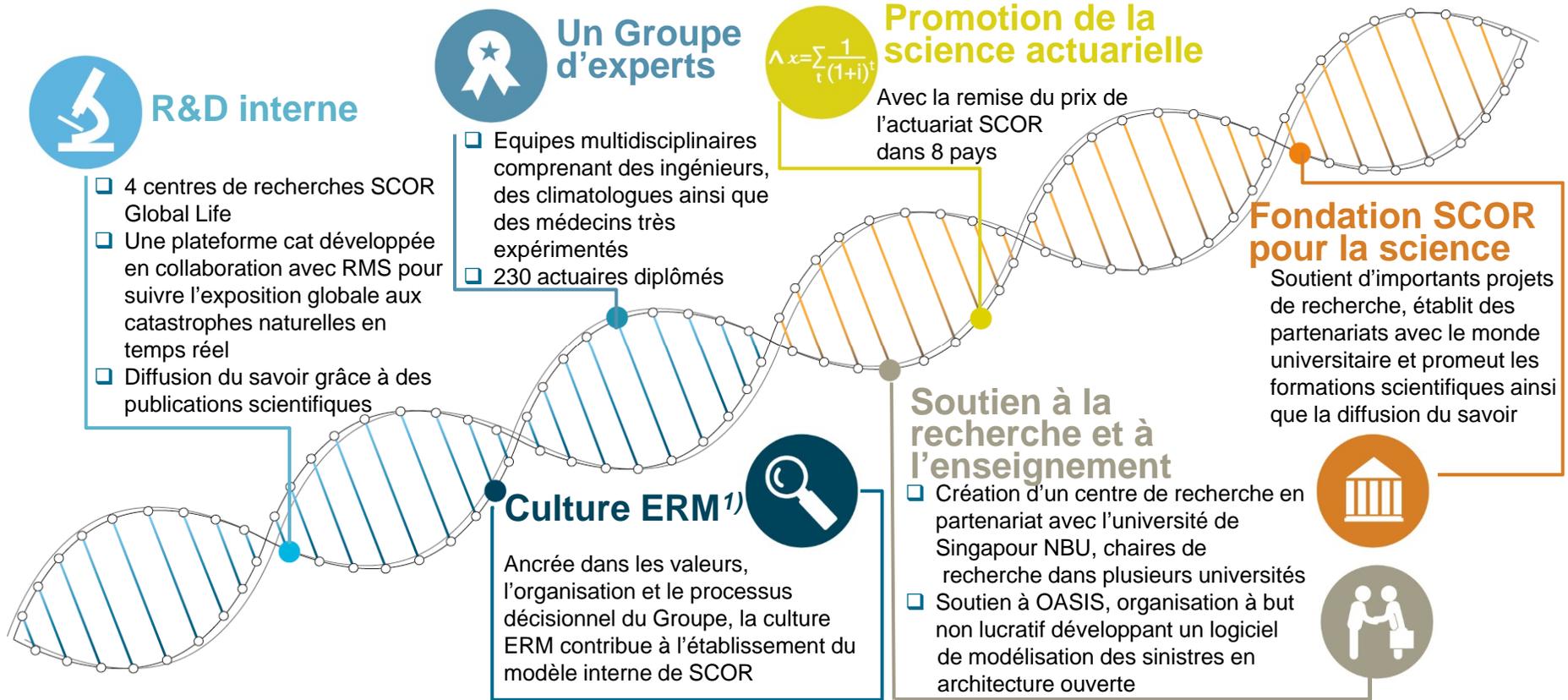
- 89 %** ont déclaré avoir confiance dans la capacité du Groupe à anticiper l'avenir
- 87 %** pensent que le plan « Optimal Dynamics » devrait permettre à SCOR de poursuivre le renforcement de son positionnement sur le marché
- 89 %** ont déclaré avoir confiance dans l'expertise de SCOR

Malgré l'évolution profonde du Groupe, l'enquête indique que les employés **éprouvent un fort sentiment d'appartenance à SCOR et se retrouvent dans ses valeurs**:

- 88 %** connaissent les valeurs du Groupe
- 91 %** déclarent se reconnaître dans ces valeurs
- 93 %** déclarent être fiers d'appartenir au groupe SCOR et d'y travailler

92 % déclarent avoir un rôle à jouer dans le succès du Groupe

SCOR : « The Art & Science of Risk »



-3-

**SCOR, une proposition de valeur unique
pour les actionnaires**

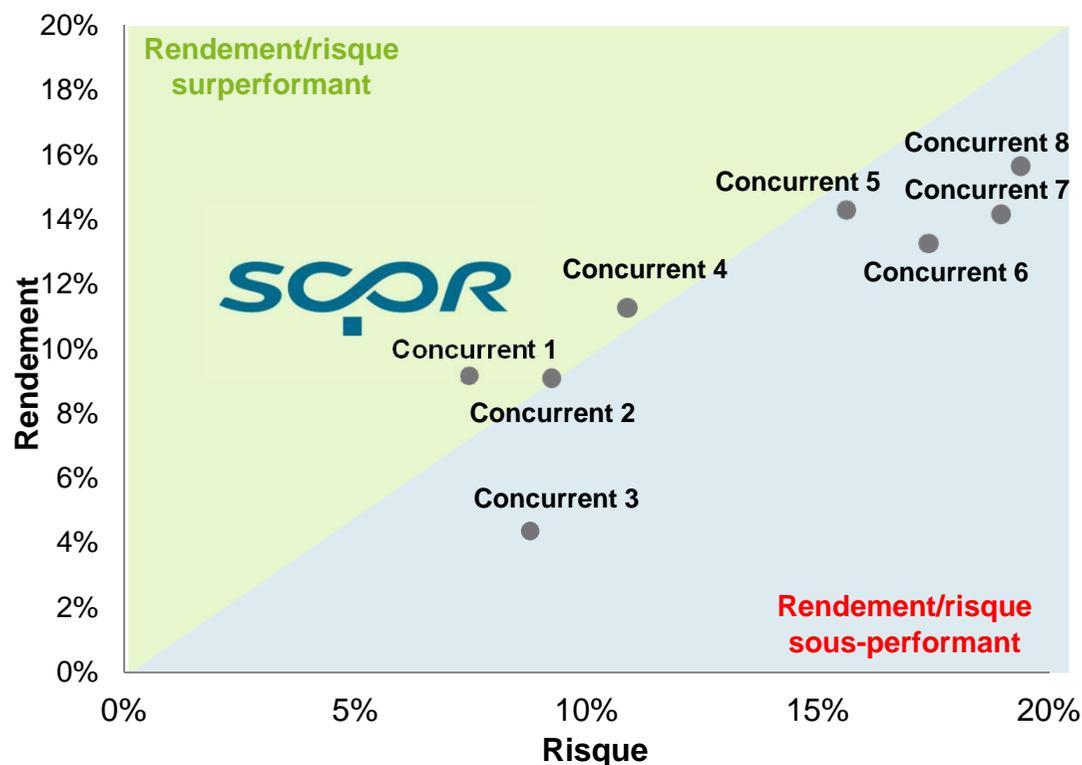
SCOR

The Art & Science of Risk

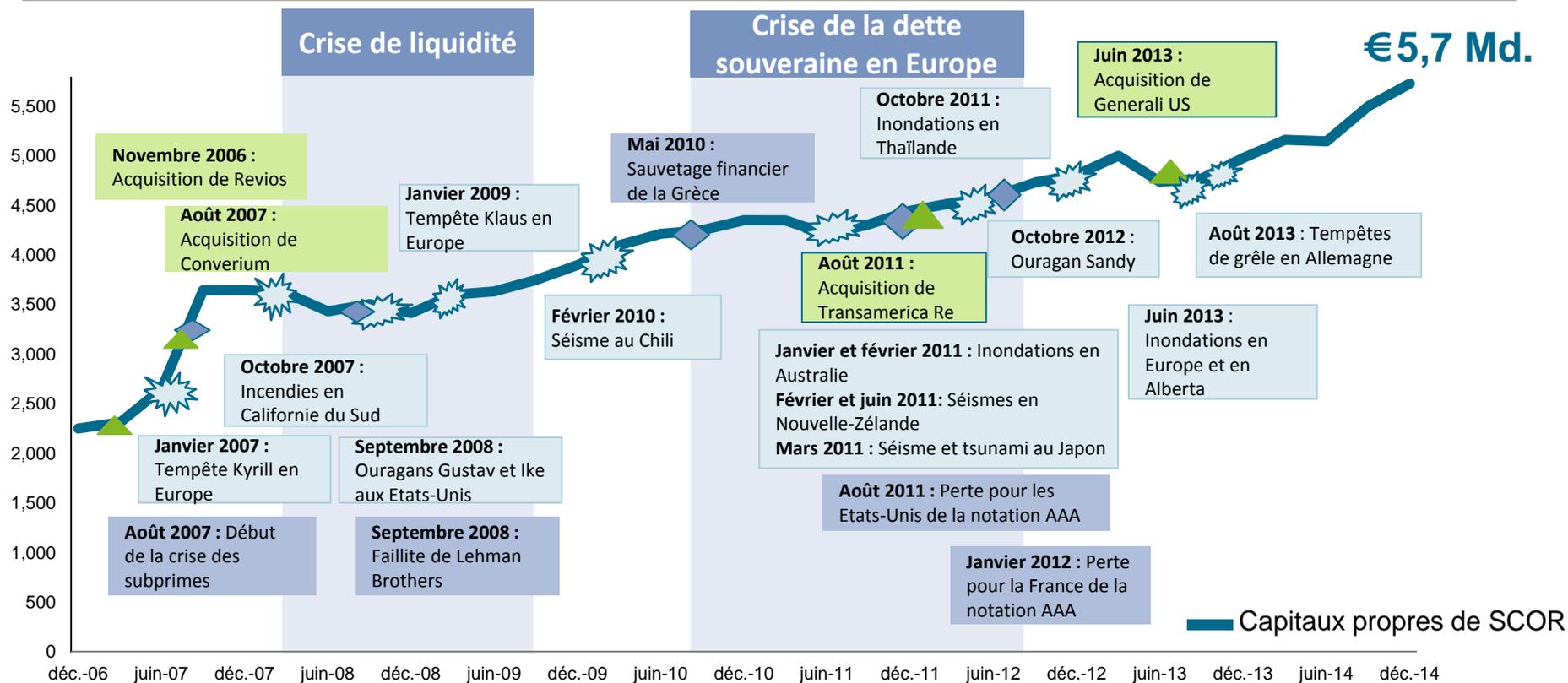
SCOR offre à ses actionnaires un rapport rendement/risque attractif

La proposition de valeur unique de SCOR

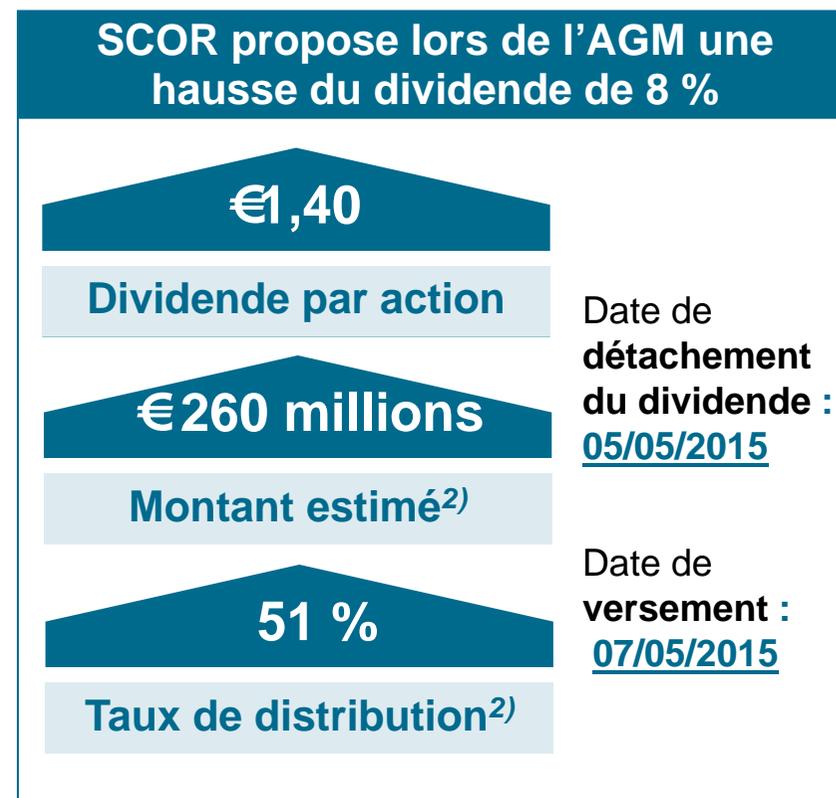
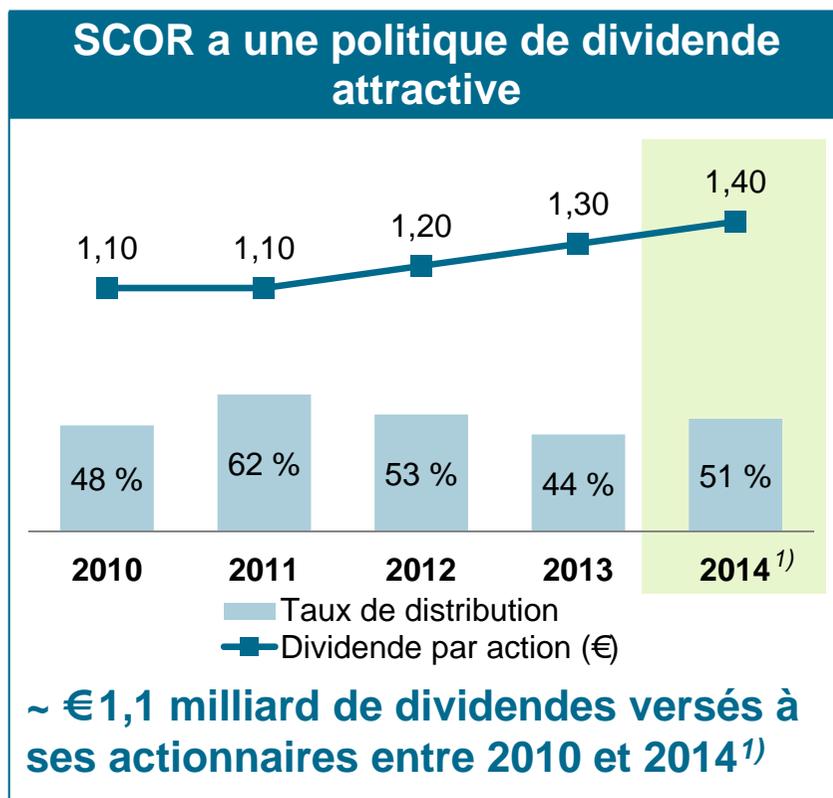
« Garantir un maximum de rentabilité ainsi qu'un niveau de solvabilité optimal tout en minimisant la volatilité »



SCOR a démontré sa capacité d'acquisition et d'intégration

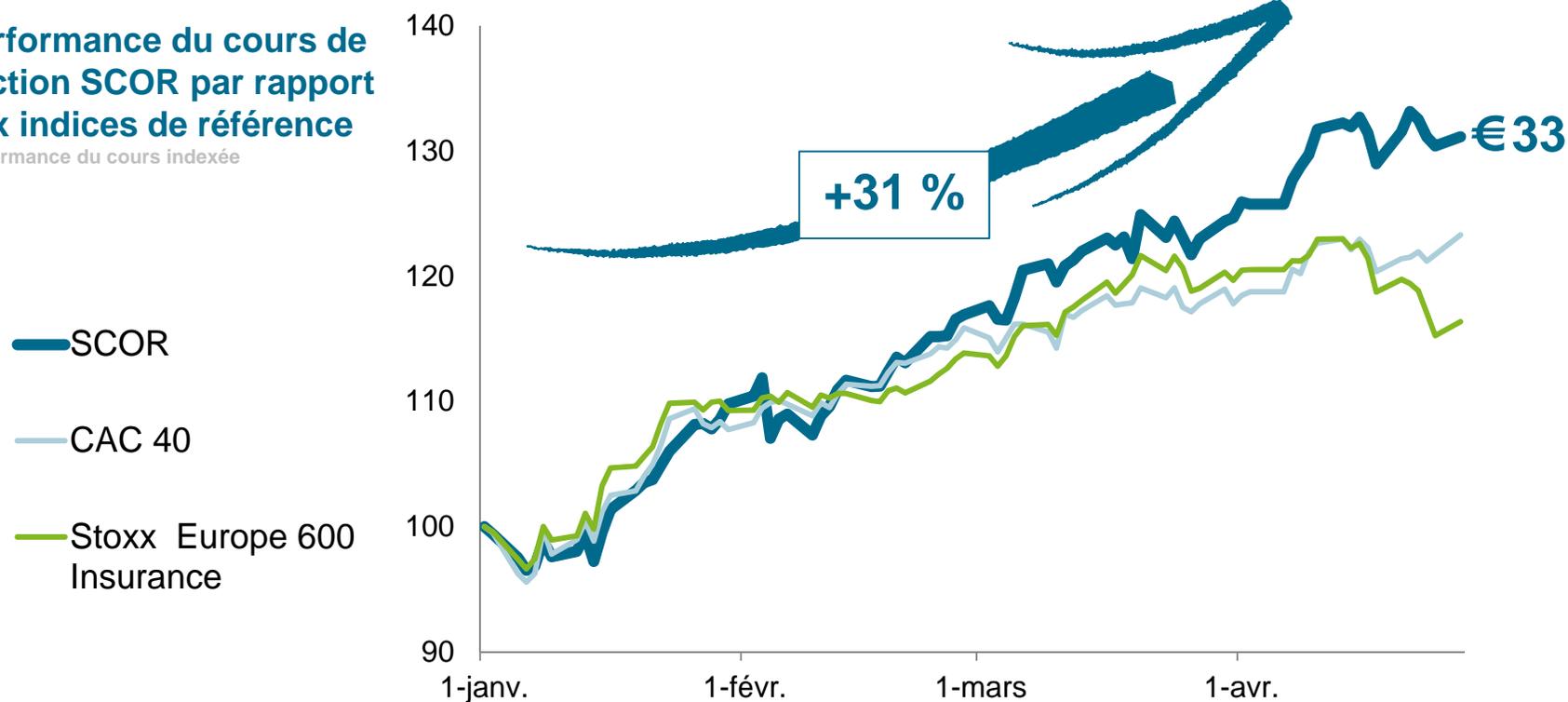


SCOR poursuit sa politique de rémunération envers ses actionnaires et augmente son dividende de 8 %



Depuis 2015, le cours de l'action SCOR a bondi de 31 %, renforçant le rendement pour les actionnaires

Performance du cours de l'action SCOR par rapport aux indices de référence
Performance du cours indexée



Source : FactSet au 27/04/2015

ADAPTONS-NOUS ENSEMBLE A UN UNIVERS DU RISQUE EN MUTATION

Le secteur de l'assurance et de la réassurance a connu de profondes mutations au cours des cinquante dernières années. Du rôle des produits, des services, des réseaux de distribution au rôle de la réglementation, plus rien n'est comme avant. Tout de même, le système de nos évolutions s'accroît. Les nouvelles technologies font profondément évoluer la façon dont nous évaluons, souscrivons, tarifions et provisionnons les risques. Chez SCOR, nous disposons de l'expérience et de l'expertise nécessaires pour rester à la pointe du progrès technologique dans nos métiers.

En partageant l'art et la science du risque avec nos clients, nous pouvons nous adapter, ensemble, à un univers de risque en mutation.

SCOR

The Art & Science of Risk

scor.com



PHOTO: GETTY IMAGES/ALAMY

ENSEMBLE ASSUMONS LA CHARGE DU RISQUE

Au-delà des risques traditionnels, le secteur de l'assurance et de la réassurance doit aujourd'hui faire face à de nouveaux risques, issus de la mondialisation et des interconnexions croissantes, ou liés aux développements scientifiques et technologiques. À risque nouveau et global, réponses nouvelles et globales. Grâce à la solidité de son bilan et à la profondeur de son fonds de commerce, SCOR fournit à ses clients des réponses adaptées à ces nouveaux risques, partout dans le monde.

En partageant l'art et la science du risque avec nos clients, nous pouvons assumer, ensemble, les nouvelles dimensions du risque.

SCOR

The Art & Science of Risk

scor.com

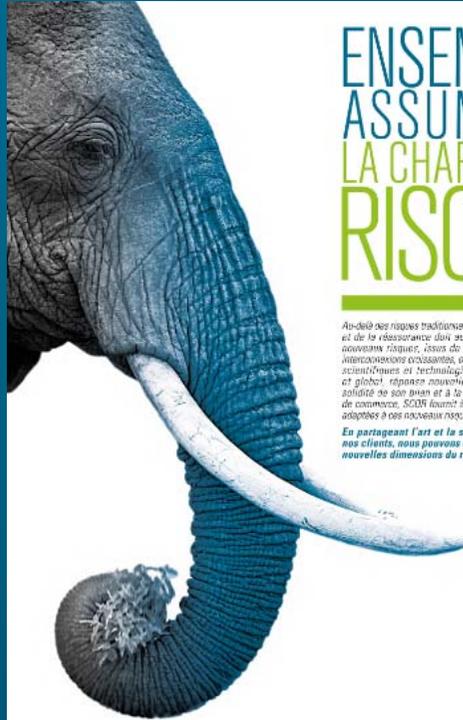


PHOTO: GETTY IMAGES/ALAMY

ENSEMBLE AFFRONTONS L'IMPRÉVU

Au cours des cinquante dernières années, la question du transfert et de la mutualisation des risques a fait l'objet de recherches approfondies. Nous comprenons mieux toutes les formes de partage des risques et le comportement des marchés où ils s'échangent. SCOR dispose ainsi, dans toute l'analyse des fondements scientifiques de la réassurance pour aider nos clients en innovant.

En partageant l'art et la science du risque avec nos clients, nous pouvons affronter, ensemble, l'imprévu.



PHOTO: GETTY IMAGES/ALAMY

SCOR

The Art & Science of Risk

scor.com

Notice

Énoncés prévisionnels

SCOR ne communique pas de « prévisions du bénéfice » au sens de l'article 2 du Règlement (CE) n°809/2004 de la Commission européenne. En conséquence, les énoncés prévisionnels dont il est question au présent paragraphe ne sauraient être assimilés à de telles prévisions de bénéfice. Certains énoncés contenus dans ce communiqué peuvent avoir un caractère prévisionnel, y compris, notamment, les énoncés annonçant ou se rapportant à des événements futurs, des tendances, des projets ou des objectifs, fondés sur certaines hypothèses ainsi que toutes les déclarations qui ne se rapportent pas directement à un fait historique ou avéré. Les énoncés prévisionnels se reconnaissent à l'emploi de termes ou d'expressions indiquant, notamment, une anticipation, une présomption, une conviction, une continuation, une estimation, une attente, une prévision, une intention, une possibilité d'augmentation ou de fluctuation ainsi que toutes expressions similaires ou encore à l'emploi de verbes à la forme future ou conditionnelle. Une confiance absolue ne devrait pas être placée dans de tels énoncés qui sont par nature soumis à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs, lesquels pourraient conduire à des divergences importantes entre les réalisations réelles d'une part, et les réalisations annoncées dans le présent communiqué, d'autre part.

Le Document de référence de SCOR déposé auprès de l'AMF le 20 mars 2015 sous le numéro D.15-0181 (le « Document de référence »), décrit un certain nombre de facteurs, de risques et d'incertitudes importants qui pourraient affecter les affaires du groupe SCOR. En raison de l'extrême volatilité et des profonds bouleversements qui sont sans précédent dans l'histoire de la finance, SCOR est exposé aussi bien à des risques financiers importants qu'à des risques liés au marché des capitaux, ainsi qu'à d'autres types de risques, qui comprennent les fluctuations des taux d'intérêt, des écarts de crédit, du prix des actions et des taux de change, l'évolution de la politique et des pratiques des agences de notation, ainsi que la baisse ou la perte de la solidité financière ou d'autres notations.

Les informations financières du Groupe sont préparées sur la base des normes IFRS et des interprétations publiées et approuvées par l'Union européenne. Les informations financières ne constituent pas un ensemble d'états financiers trimestriels/semestriels tel que défini dans le rapport IAS 34 « Information financière intermédiaire ».