

23 novembre 2006

N° 29 – 2006

Pour toute information complémentaire, appeler :

Godefroy de Colombe +33 (0)1 46 98 73 50

Directeur des Affaires Publiques

Jim Root +33 (0)1 46 98 72 32

Directeur des Relations Investisseurs

SCOR constitue SCOR Global Life et annonce son organisation

La réalisation de l'opération entre SCOR et GLOBALE Rückversicherungs-AG portant sur l'acquisition de Revios Rückversicherung AG est intervenue le 21 novembre 2006. Le rapprochement entre Revios et SCOR Vie est désormais effectif et Revios et SCOR Vie fusionneront prochainement pour créer une nouvelle entité, SCOR Global Life, filiale à 100 % de SCOR.

La mobilisation des compétences et des expertises, l'équilibre entre les équipes provenant des différentes entités du Groupe, l'efficacité opérationnelle, la simplicité des structures et la clarté des lignes de reporting sont les principes qui ont guidé aux choix d'organisation de SCOR Global Life.

SCOR Global Life s'organise autour de quatre unités opérationnelles à compétence géographique, basées en France, en Allemagne, aux Etats-Unis et en Angleterre. Les fonctions transversales concernent (i) les fonctions techniques actuarielles, de recherche et de développement et de sélection des risques, (ii) le risk management, et (iii) les fonctions financières et comptables.

Sur proposition du Conseil d'administration de SCOR, M. **Uwe Eymer** prend la responsabilité de SCOR Global Life, en tant que Directeur Général. M. Uwe Eymer a été le responsable de Revios jusqu'à mai 2006. Il dispose d'une longue expérience de l'assurance et de la réassurance et il a su mener avec succès, avec son équipe, la création et le développement de Revios à la suite des difficultés du Groupe Gerling.

M. Uwe Eymer est assisté de deux adjoints, d'une part M. **Gilles Meyer** et d'autre part M. **Michael Kastenholtz**. Tous les trois siègeront au Comité Exécutif du Groupe SCOR présidé par M. **Denis Kessler**.

- M. **Gilles Meyer** est le responsable de la Business Unit 1, localisée à Paris, dont le secteur géographique couvre les pays et régions suivants : France, Espagne, Portugal, Italie, Canada, Pays-Bas, Grèce, Moyen-Orient, Asie, Amérique Latine, Afrique (hors Afrique du Sud) et Maghreb

- M. **Michael Kastenholz** est directeur financier (CFO) de SCOR Global Life, et devient également directeur financier adjoint (Deputy CFO) de SCOR aux côtés de M. **Marcel Kahn**.

Les autres membres du Comité Exécutif de SCOR Global Life sont respectivement :

- M. **Norbert Pyhel** est responsable de la Business Unit 2, localisée à Cologne, dont le secteur géographique couvre les pays suivants : Allemagne, Suisse, Autriche, Belgique, Luxembourg, Suède, Norvège, Danemark, Finlande, Europe de l'Est, Russie, Israël, Turquie, Australie, Nouvelle-Zélande, Afrique du Sud.

- M. **Yves Corcos** est responsable de la Business Unit 3, localisée à Dallas, qui couvre toutes les opérations de réassurance Vie aux Etats-Unis.

- M. **Simon Pearson** est responsable de la Business Unit 4, localisée à Londres, qui couvre les opérations de réassurance Vie au Royaume-Uni et en Irlande.

- M. **Pierre-Yves Le Corre** est en charge de la Direction Technique et Développement de SCOR Global Life.

- M. **Klaus Miller** est en charge du Risk Management de SCOR Global Life.

- M. **Pierre Yves Bertin**, est adjoint de M. Gilles Meyer, responsable de la Business Unit 1.

Par ailleurs, M. **Eugene Woodard** devient Conseiller Spécial du Directeur Général de SCOR Global Life, en poste à Paris. Entre autres responsabilités, M. Eugene Woodard est chargé de l'intégration et du développement des activités de réassurance Vie de SCOR Global Life aux Etats-Unis.

S'agissant des responsables des différents marchés sur lesquels le Groupe opère, les nominations ou confirmations de fonctions suivantes ont été décidées :

- Business Unit 1 :

La Business Unit 1 est dirigée par M. **Gilles Meyer**, assisté de M. **Pierre Yves Bertin**.

Au sein de cette entité opérationnelle M. **Gilles Thivant** est en charge des marchés français et africains. Il est assisté de M. **Claude Beausire** en charge des marchés africains relevant du Code CIMA et des marchés des pays du Maghreb. M. **Miguel Alferieff** est en charge des marchés espagnol et portugais. M. **Louis Lavaste** est président de la succursale ibérique. Mme **Alessandra Zorza** est en charge du marché italien. M. **Marc Archambault** est en charge du marché canadien. M. **Jean-Philippe Lavergne** est en charge du marché néerlandais, assisté dans cette responsabilité par Mme **Susanne Paffrath**. M. Jean-Philippe Lavergne est également en charge des marchés grec et du Moyen-Orient (hors Egypte). M. **Ollivier Goualou** est en charge des marchés asiatiques et indien : il sera assisté (i) de M. **Maurice Piau** en charge du Japon, de la Thaïlande et du marché coréen, marché placé sous la responsabilité de MM. **James Lee** et **Yong Ho Kook**, (ii) de M. **Lawrence Yew** en charge de Singapour, de la Malaisie, de l'Indonésie, des Philippines et du Vietnam, et (iii) de M. **Lye Fook Kong** pour la Chine,

23 novembre 2006

N° 29 – 2006

Taiwan et Hong-Kong. M. **Ignacio Ramirez** est en charge des marchés d'Amérique Latine : il sera assisté de M. **Andres Cortes** pour le Chili, le Pérou, l'Argentine, la Colombie, l'Equateur, la Bolivie, le Vénézuéla, le Paraguay et le Brésil.

M. **Thierry Boverly** est directeur administratif et financier de la Business Unit 1.

- Business Unit 2 :

La Business Unit 2 est dirigée par Dr. **Norbert Pyhel**.

Dr. **Norbert Pyhel** assurera l'interim de la direction du marché allemand dans l'attente de la nomination d'un directeur de ce marché. Il sera assisté de Dr. **Torsten Hefer** et de Dr. **Torsten Keil**. Dr. **Norbert Pyhel** assurera l'interim de la direction des marchés d'Europe Centrale et Orientale dans l'attente de la nomination d'un directeur de ces marchés couvrant la Pologne, la Russie, l'Ukraine et l'ensemble de la zone regroupant les pays non membres de l'Union Européenne. Il est assisté de Mme **Judith Pawlak** en charge du marché polonais. M. **Walter Descamps** est en charge du marché belge. M. **Rainer Alt** est en charge du marché autrichien et des marchés des pays d'Europe Centrale membre de l'Union Européenne. M. **Jacques Wasserfall** est en charge du marché Sud-Africain. M. **Fredrik Sundberg** est en charge des marchés scandinaves. M. **Andreas Muschik** est en charge des marchés suisse et égyptien. Mme **Gaby Hollman** est en charge des marchés israélien et turc. Mme **Anna Schoenen** est en charge de la zone Australie / Nouvelle-Zélande / Pacifique.

Dr. **Frank Engeländer** est directeur administratif et financier de la Business Unit 2.

- Business Unit 3 :

Cette Business Unit qui couvre les Etats-Unis est dirigée par M. **Yves Corcos** assisté de M. **Marc Cabrera** en charge des produits de réassurance Vie traditionnels. Mme **Kathleen Hyland** est en charge des « New Products et Markets ».

M. **John Brill** est Chief Risk Officer et M. **Michael Shumrak** est directeur administratif et financier de la Business Unit 3.

- Business Unit 4 :

Cette Business Unit qui couvre les marchés britanniques et irlandais est dirigée par M. **Simon Pearson**. M. **Alisdair MacDonald** est en charge de l'actuariat et de la gestion de la Business Unit 4. M. **Steve Maybury** est en charge de la direction commerciale et M. **Roy Chappell** est en charge de la direction du marketing de la Business Unit 4.

Ces nominations prennent effet immédiatement. Une campagne d'information présentera la nouvelle identité de **SCOR Global Life**, qui résultera du rapprochement de SCOR Vie et de Revios.

23 novembre 2006

N° 29 – 2006

M. **Uwe Eymmer**, Directeur Général de SCOR Global Life, membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life et membre du Comité Exécutif de SCOR

Diplômé en droit, Uwe Eymmer, 64 ans, a débuté sa carrière au sein du groupe Allianz exerçant des responsabilités dans les activités d'assurance vie, avant de rejoindre Gerling Globale en 1987 en tant que Directeur exécutif puis membre du Vorstand et président de diverses filiales internationales. De octobre 2002 à mai 2006, Uwe Eymmer était Président du Comité Exécutif de Gerling Life Reinsurance, devenu Revios en 2003.

M. **Gilles Meyer**, Directeur de la Business Unit 1, membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life et membre du Comité Exécutif de SCOR

Gilles Meyer, 49 ans, est né à Strasbourg. Diplômé d'une école de commerce française, il est titulaire d'un MBA du GSBA de Zürich. Gilles Meyer a débuté sa carrière comme souscripteur chez Swiss Re avant de prendre en charge à Bâle le département facultative de la société La Baloise. Après 23 ans d'expérience en réassurance de traité et facultatives, Gilles Meyer a été Directeur Général d'Alea Europe de 1999 à 2006, en charge à la fois de la réassurance de dommages et de la réassurance Vie, et de 2005 à 2006 Directeur de la souscription Groupe d'Alea. Il a rejoint le groupe SCOR en janvier 2006 et dirigeait jusqu'à présent les marchés germanophones de Scor Global P&C basés à Hanovre, Bâle et Winterthur.

Dr. **Michael Kastenholz**, Directeur Financier de SCOR Global Life, Directeur Financier adjoint de SCOR, membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life et membre du Comité Exécutif de SCOR

Dr. Michael Kastenholz, 43 ans, est docteur en mathématiques et diplômé de l'institut des actuaires de Oxford. Dr. Michael Kastenholz a ensuite effectué l'ensemble de sa carrière au sein de Gerling Globale dans les activités de réassurance Vie : Directeur exécutif Vie et Santé de 1998 à 2002, puis directeur financier Groupe par intérim de Gerling Globale, et membre du Comité Exécutif de Gerling Life Reinsurance. Depuis 2003, Dr. Michael Kastenholz est directeur financier de Revios et membre du Vorstand.

Dr. **Norbert Pyhel**, Directeur de la Business Unit 2 et membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life

Dr. Norbert Pyhel, 56 ans, est docteur en statistiques mathématiques. Entré chez Gerling Globale comme actuaire en 1981, Dr. Pyhel a successivement occupé des postes de direction au sein du groupe Gerling d'abord en tant que directeur général Vie et Santé chez Gerling-Konzern Globale puis membre du Comité Exécutif de Gerling Life Reinsurance. Depuis novembre 2003, Dr. Pyhel est membre du Vorstand de Revios.

M. **Yves Corcos**, Directeur de la Business Unit 3 et membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life

Yves Corcos, 48 ans, est diplômé de l'ESCP et expert comptable. Yves Corcos a débuté sa carrière comme auditeur au sein du cabinet Price WaterhouseCoopers, avant de rejoindre le Groupe AXA en 1985 comme auditeur interne puis à la Direction Plan Budget Résultat. En 1995, il rejoint le Groupe SCOR, où il a occupé le poste de Directeur de

23 novembre 2006

N° 29 – 2006

l'audit interne et de l'analyse de gestion avant de rejoindre Dallas en 2000 pour prendre la direction de la filiale SCOR Life Re.

M. Simon Pearson, Directeur de la Business Unit 4 et membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life

Simon Pearson, 40 ans, est diplômé en Economie (Université de York) et est membre de l'institut des actuaires. Simon Pearson a commencé sa carrière en 1987 au sein de l'assureur vie mutualiste National Provident Institution puis en tant qu'actuaire en 1992. Il a notamment réalisé avec succès la titrisation de l'Embedded Value de National Provident Institution en 1998. Il rejoint Gerling Global Life UK en 1999 en tant que Directeur financier, devenant actuaire en chef en 2001. En 2004, Simon Pearson devient Président-directeur général de Revios Reinsurance UK. Revios UK a récemment reçu le prix du réassureur de l'année auprès des grands assureurs vie au Royaume-Uni et du réassureur de l'année auprès des assureurs irlandais.

M. Pierre-Yves Le Corre, Directeur technique et développement et membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life

Pierre-Yves Le Corre, 45 ans, statisticien-économiste diplômé de l'ENSAE (Ecole Nationale de Statistique et de l'Administration Economique), a effectué sa carrière dans la banque et dans l'assurance. Il a travaillé pendant 10 ans au sein du groupe Compagnie Bancaire (appartenant à Paribas), d'abord comme économiste, puis dans la partie assurance, à CARDIF, dans des fonctions commerciales et marketing. Pierre-Yves Le Corre a rejoint SCOR en 1995 et est Directeur Technique de SCOR Vie depuis 1996. Il est en charge des activités d'actuariat, de recherche et développement, ainsi que de la sélection des risques. Il est devenu membre du Comité Exécutif de SCOR Vie en 2004.

Dr. Klaus Miller, Directeur du contrôle des risques et membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life

Dr. Klaus Miller, 46 ans, est docteur en mathématique et statistique. Entré comme actuaire chez Bavarian Reinsurance, il en devient successivement responsable des activités Service Vie, puis, à Dublin, directeur exécutif de Bavarian Reinsurance Ireland, puis directeur exécutif de Bavarian Reinsurance à Munich. Dr. Klaus Miller rejoint Gerling Globale en 2001 comme directeur exécutif. Depuis 2002, il est membre du Comité Exécutif de Gerling Life Re et membre du Vorstand de Revios depuis 2003, en charge des marchés asiatiques et anglo-saxons et des systèmes d'informations.

M. Pierre Yves Bertin, Directeur délégué de la Business Unit 1 et membre du Comité Exécutif de SCOR Global Life

Pierre Yves Bertin, 46 ans, est titulaire d'une maîtrise de sciences économiques et d'un DESS d'économie de l'énergie. Pierre Yves Bertin a débuté sa carrière chez SCOR Vie en 1987 comme souscripteur sur le marché français. Il a ensuite pris la responsabilité de plusieurs marchés internationaux depuis la France à partir de 1990. De 1998 à 2001,

basé à Paris, Pierre Yves Bertin a été en charge des marchés d'Asie et des marchés directs. Depuis 2002, il est Directeur Général de SCOR Vie Iberica, basé à Madrid et en charge de l'activité de réassurance Vie des marchés espagnol et portugais.

M. Eugene Woodard, Conseiller Spécial du Directeur Général de SCOR Global Life

Diplômé de l'Université de l'Illinois, Mr. Eugene "Gene" Woodard, 65 ans, a débuté sa carrière en 1964 chez New York Life Insurance Company où il a exercé diverses responsabilités actuarielles. En 1977, il rejoint Lincoln National Life Reinsurance puis New England Mutual Life en 1983 et Phoenix Mutual Life en 1985. En 1987, il est nommé Président et directeur général de American Skandia Reinsurance Corporation avant de diriger ITT Hartford International Life Re de 1993 à 1997. Après avoir été responsable de la zone Amérique Latine chez Cigna International Life Re puis Président-directeur général de Pinnacle Companies South Beach, Eugene Woodard devient consultant externe en actuariat et réassurance. Depuis octobre 2004, Eugene Woodard est Président-directeur général de Revios North America.

Calendrier de communication 2007

Chiffre d'affaires annuel 2006

14 février 2007

Renouvellements 2007 (hors Japon, Corée, Inde)

28 février 2007

Certains énoncés contenus dans ce communiqué ont un caractère prévisionnel. Ces énoncés font part des attentes actuelles concernant des événements futurs, celles-ci reposant sur certaines hypothèses, et impliquent toutes les déclarations qui ne sont pas liées directement à un fait historique ou actuel. Les énoncés prévisionnels se reconnaissent à l'emploi de termes ou d'expressions indiquant une anticipation, une présomption, une conviction, une continuation, une estimation, une attente, une prévision, une intention, une possibilité d'augmentation ou de fluctuation ainsi que toute autre expression de ce genre ou encore à l'emploi de verbes à la forme future ou conditionnelle. Ces énoncés prévisionnels impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs susceptibles d'entraîner une divergence matérielle entre les résultats, la performance, les réalisations ou les prévisions exprimés explicitement ou implicitement dans de tels énoncés et les résultats, la performance, les réalisations ou les prévisions réels de SCOR. De tels facteurs incluent notamment : l'impact de futurs investissements, acquisitions ou cessions, et tous retards, coûts inattendus ou autres problèmes rencontrés dans le cadre de toute transaction de ce type ; la cyclicité du secteur de la réassurance ; des changements au niveau des conditions économiques, en particulier sur nos marchés-clés ; des incertitudes inhérentes à l'estimation des réserves ; la performance des marchés financiers ; des changements escomptés au niveau des résultats de nos investissements consécutifs à la modification de notre portefeuille d'investissements ou à la modification de notre politique d'investissement ; la fréquence, la gravité et l'évolution d'événements dommageables assurés ; des actes terroristes ou des actes de guerre ; la mortalité et la morbidité ; le renouvellement de polices et le taux de chute ; des changements au niveau des politiques ou des pratiques des agences de notation ; l'abaissement ou la perte d'une ou de plusieurs des notes de solidité financière ou de solvabilité d'une ou de plusieurs de nos filiales ; des changements des niveaux de taux d'intérêt ; des risques politiques dans les pays dans lesquels nous opérons ou dans lesquels nous assurons des risques ; des événements extraordinaires affectant nos clients, tels que les faillites et liquidations ; des risques liés à la mise en œuvre de nos stratégies commerciales ; des changements des taux de change ; des changements législatifs et réglementaires, y compris des changements de principes comptables et des prescriptions fiscales ; et un changement au niveau de la concurrence.

Cette liste n'est pas exhaustive. Des précisions sur ces facteurs de risques et d'incertitude sont données dans le rapport annuel de la société. Nous opérons dans un environnement en constante mutation et devons faire face à l'émergence continue de nouveaux risques. Par mesure de sécurité, les lecteurs sont priés de ne pas placer une confiance aveugle dans les énoncés prévisionnels. Nous ne sommes aucunement obligés de réviser ou de mettre à jour publiquement les énoncés prévisionnels, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou dans d'autres circonstances.