

QUANTUM LEAP

2019/2021

PLAN STRATÉGIQUE (2019-2021)

S'engager dans une transformation en profondeur pour dessiner la société de réassurance du futur

Continuer à conjuguer de façon dynamique croissance, rentabilité et solvabilité, pour créer de la valeur au bénéfice de l'ensemble des parties prenantes

Poursuivre le développement du groupe en restant fidèle aux principes qui ont fait sa réussite

Recourir davantage aux nouvelles technologies, pour accélérer la création de valeur économique sur le long terme

Des objectifs de rentabilité et de solvabilité ambitieux dans le contexte financier et économique actuel

Objectif de rentabilité

Supérieur à 800 points de base au-dessus du taux sans risque¹⁾ au cours du cycle

Objectif de solvabilité

Ratio de solvabilité optimal compris entre 185 % et 220 %

HYPOTHÈSES SOUS-JACENTES

P&C

Croissance annuelle des primes brutes émises de ~4 % à 8 %
Ratio combiné net compris entre ~95 % et 96 %
Progression annuelle de la valeur des affaires nouvelles (VNB)²⁾ de ~6 % à 9 %

Life & Health

Croissance annuelle des primes brutes émises de ~3 % à 6 %
Marge technique comprise entre ~7,2 % et 7,4 %
Progression annuelle de la valeur des affaires nouvelles (VNB)²⁾ de ~6 % à 9 %

Investments

Rendement annualisé moyen des actifs compris entre ~2,4 % et 2,9 %³⁾

¹ Le taux sans risque est calculé sur une moyenne mobile sur 5 ans des taux sans risque à 5 ans

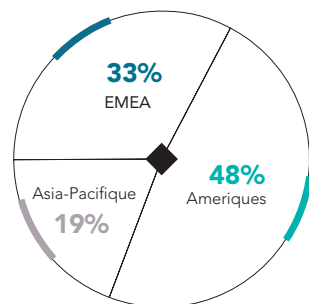
² Valeur des affaires nouvelles après marge de risque et impôts

³ Rendement annualisé des actifs sur toute la durée du plan « Quantum Leap », dans les conditions économiques et financières prévalant pendant l'été 2019

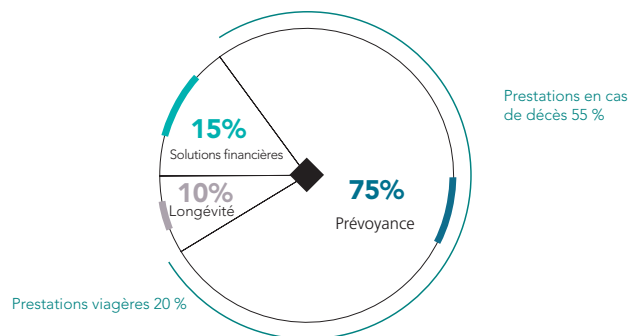
LIFE & HEALTH

- Un réassureur Vie de premier plan sur le marché mondial, doté d'une forte présence locale et de lignes de produits mondiales
- Propose une gamme complète de solutions adaptées aux risques incluant des solutions financières, risque de Longévité, et solutions de distribution, pour répondre aux besoins des assureurs
- Un modèle économique innovant avec un focus biométrique et un portefeuille d'activités bien équilibré
- Travaille aux côtés de ses clients sur un marché de l'assurance vie en pleine évolution, avec l'ambition d'influer positivement sur la société et sur la vie de chacun

Répartition géographique EUR 9,1 milliards



Répartition par branche d'activité EUR 9,1 milliards



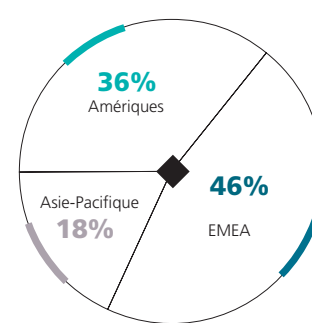
Prestations en cas de décès 55 %

Les chiffres indiqués se réfèrent aux résultats annuels 2018

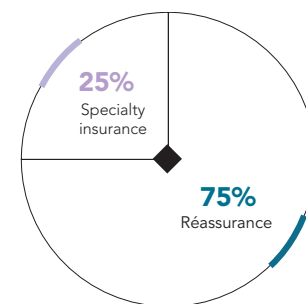
PROPERTY & CASUALTY

- Un réseau mondial de bureaux et d'experts pour servir ses clients dans le monde entier
- Favorise des partenariats à long terme avec ses clients afin de les accompagner dans le développement de leur activité
- Développe d'importantes capacités de modélisation et de fortes expertises techniques à la pointe de l'innovation
- Offre à ses clients des solutions sur mesure sur l'ensemble de ses activités

Répartition géographique EUR 6,2 milliards



Répartition par branche d'activité EUR 6,2 milliards



Les chiffres indiqués se réfèrent aux résultats annuels 2018

SCOR

EN BREF

CHIFFRES CLÉS RESULTATS ANNUELS 2018



Hausse des primes brutes émises + 7,1 %¹⁾ + 3,2 % à taux de change courants	Résultat net EUR 322 millions
Rendement des capitaux propres (RoE) 5,5 %	Ratio de solvabilité au 31 décembre 2018 216 %²⁾

P&C

Hausse des primes brutes émises + 6,7 %¹⁾ + 2,5 % à taux de change courants	Ratio combiné 94,7 % - 4,3 pts par rapport à 2017
---	--

Life & Health

Hausse des primes brutes émises + 7,3 %¹⁾ + 3,6 % à taux de change courants	Marge technique 7,0 % - 0,1 pts par rapport à 2017
---	---

Investments

Rendement des actifs 2,8 % - 0,7 pts par rapport à 2017
--

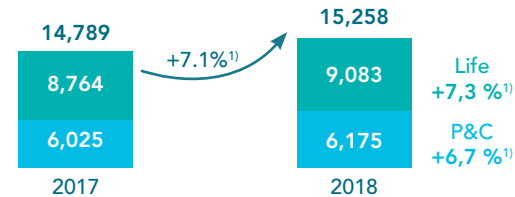
Les chiffres indiqués se réfèrent aux résultats annuels 2018.

1) Hausse des primes brutes émises à taux de change constants

2) Le ratio de solvabilité est calculé selon les exigences liées à Solvabilité 2. Les résultats définitifs du Groupe en matière de solvabilité doivent être déposés auprès des autorités de surveillance en juin 2019 et pourraient différer de ce ratio estimé. Cette estimation a été réalisée sur la base de la structure d'activité existante au 31 décembre 2018 et d'hypothèses fiscales cohérentes avec celles appliquées aux comptes annuels IFRS 2018 du Groupe.

UNE CROISSANCE DU GROUPE BIEN EQUILIBREE ENTRE SES DIVISIONS LIFE ET P&C

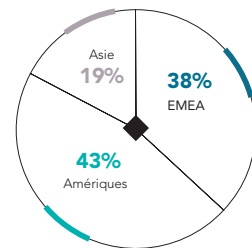
En millions d'euros (arrondis)



1) Hausse des primes brutes émises à taux de change constants. Hausse des primes brutes émises du Groupe de 3,2 % à taux de change courants, hausse des primes brutes émises de la division Vie de 3,6 % à taux de change courants, hausse des primes brutes émises de la division P&C de 2,5 % à taux de change courants.

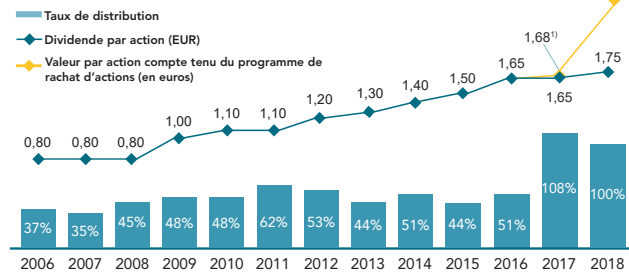
UNE DIVERSIFICATION GEOGRAPHIQUE DU PORTEFEUILLE REUSSIE

Répartition des primes brutes émises en 2018 affichées en % (arrondis)



POLITIQUE DE DIVIDENDE ATTRACTIVE

1,75¹⁾ de dividende par action (EUR)
pour l'année 2018



1) Valeur par action implicite de 0,03 euro en divisant 6 millions d'euros par le nombre d'actions au 31 décembre 2017
2) Valeur par action implicite de 1,05 euro en divisant 194 millions d'euros par le nombre d'actions au 31 décembre 2018

Clients

38 bureaux et 2 887 employés¹⁾
dans le monde au service
de plus de 4 000 clients

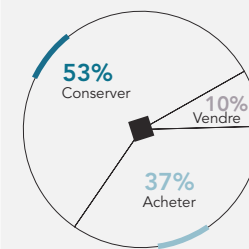
1) Excluant ReMark

Agences de Notation

A BEST	« aa - » ¹⁾	perspective stable
FitchRatings	« AA- »	perspective stable
MOODY'S	« Aa3 »	perspective stable
S&P Global Ratings	« AA- »	perspective stable

1) Note de crédit émetteur à long terme : « aa- », note de solidité financière : A+ sur le barème d'AM Best.

Analystes Financiers



Sur les 19 analystes
qui couvrent SCOR,
90 %¹⁾ conseillent de
conserver ou d'acheter
des actions SCOR

1) Au 30 août 2019

Prix et Récompenses 2017

