

An aerial photograph of a city, likely Paris, showing a complex highway interchange with multiple levels and ramps. The city skyline with various skyscrapers is visible in the background under a bright, slightly hazy sky. A large, semi-transparent blue geometric shape, resembling a stylized 'S' or a series of overlapping triangles, is overlaid on the right side of the image. The text is placed within this blue area.

Paris,
26 avril 2018

Assemblée Générale Mixte 2018

Denis Kessler
Président-Directeur général de SCOR SE

Adapting to a changing risk universe

ACTS OF GOD
ACTS OF MAN
ACTS OF THE DEVIL

Natural catastrophes, or "Acts of God", are the principal cause of destruction on Earth. Human activities, or "Acts of Man", – such as financial crises or large industrial accidents - also create intrinsic risks. We call acts of deliberate destruction, such as terrorism, "Acts of the Devil". Risks constantly emerge, mutate and interact with each other, climate change being a striking example. This is why risk must be actively managed at every level. To this end, SCOR constantly invests in the understanding and modeling of risk, building up its expertise and pushing back the frontiers of insurability so that its clients can face the consequences of risk as effectively as possible.

SCOR and its 2,800 employees are very proud to contribute to the protection and welfare of millions of people around the world facing risks of all kinds.

SCOR a honoré tous ses engagements envers ses clients et a contribué à la protection des personnes affectées par les catastrophes naturelles en 2017

Août et septembre 2017
Ouragans Harvey au Texas et
Irma et Maria aux Antilles



Décembre 2017
Feux de forêt en Californie



**SCOR est fier
d'avoir accompli
sa mission en 2017**

Septembre 2017
Tremblements de terre à Mexico



Décembre 2017
Ouragan Ophelia en Irlande



SCOR est capable d'absorber les chocs grâce à des principes solides et éprouvés de gestion des risques



**Appétit au
risque
maîtrisé**



**Politique de
souscription
stricte**



**Gestion
prudente des
actifs**



**Forte
diversification**



**Protection
efficace du
capital**



**Fonds de
commerce
solide**

Le principe de diversification permet au groupe d'optimiser son profil de risque et d'absorber des chocs de grande ampleur

Risque 1	Risque 2	Risque 3	Risque 4	Risque 5
Tremblement de terre au Japon de sévérité équivalente ou plus élevée que celle du séisme de « <i>Great Kantō</i> » (1923)	Tremblement de terre aux Etats-Unis de sévérité équivalente ou plus élevée que celle du séisme de San Francisco (1906)	Ouragan aux Etats-Unis de sévérité équivalente ou plus élevée que celle de l'ouragan de « <i>Great Miami</i> » (1926)	Tempête en Europe de sévérité équivalente ou plus élevée que celle de la tempête Daria (1990)	Typhon au Japon de sévérité équivalente ou plus élevée que celle du typhon Vera (1959)
Période de retour ~ 600 ans	Période de retour ~ 150 ans	Période de retour ~ 70 ans	Période de retour ~ 35 ans	Période de retour ~ 80 ans

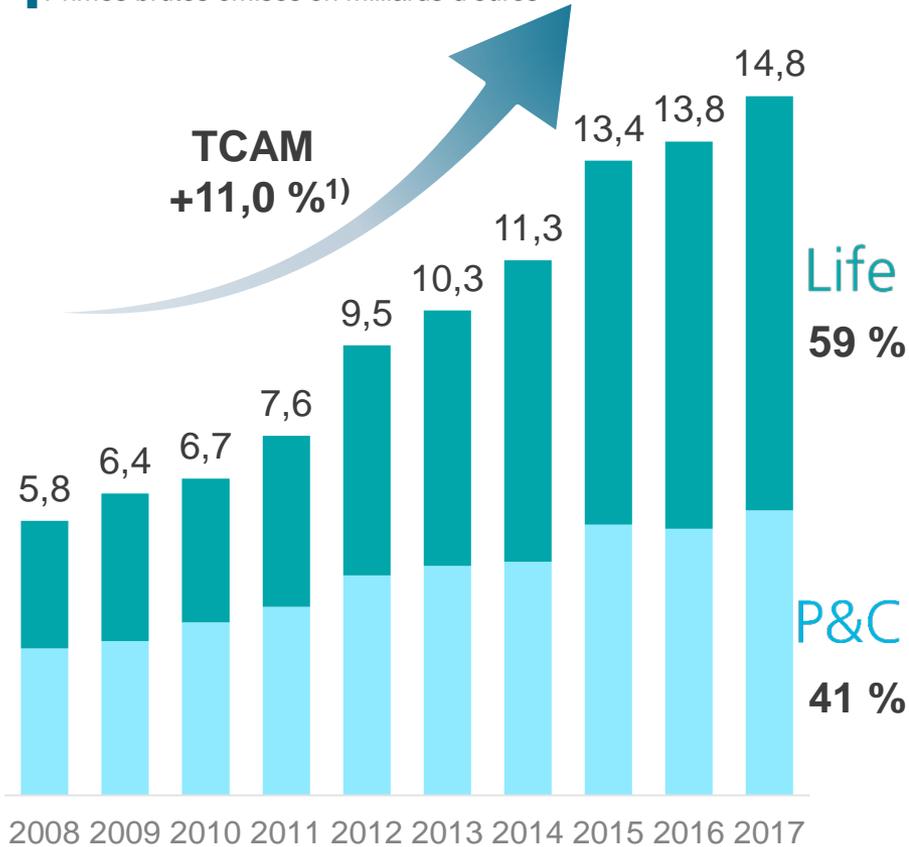
Probabilité p que ces 5 risques se produisent la même année?

$$p \approx \frac{1}{600 \times 150 \times 70 \times 35 \times 80} = \frac{1}{17,6 \text{ milliards}} \sim 4 \text{ fois l'âge de la Terre}$$

SCOR est un Groupe de réassurance dynamique et optimalement diversifié

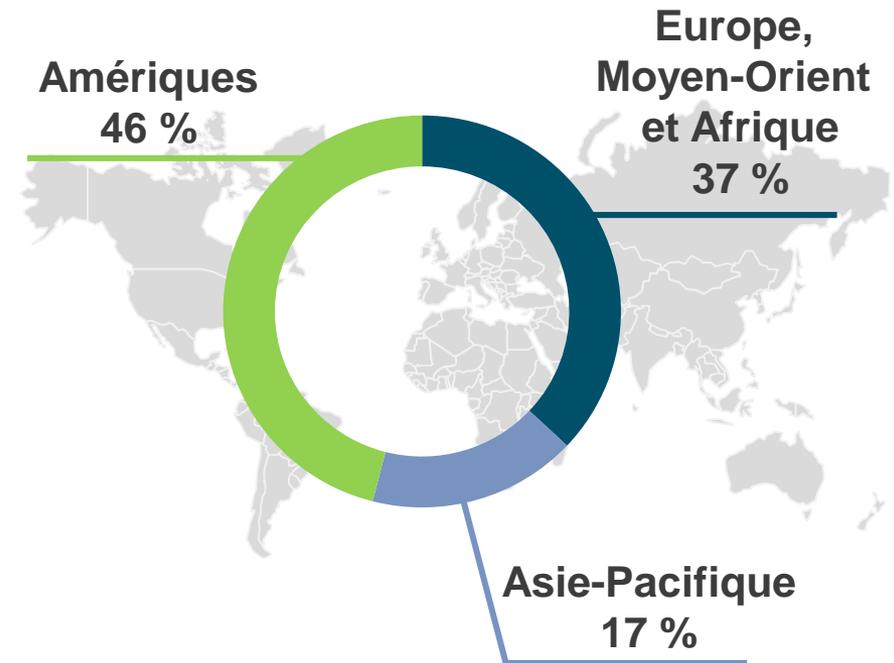
Un portefeuille équilibré entre Vie et Non-Vie en forte croissance

Primes brutes émises en milliards d'euros

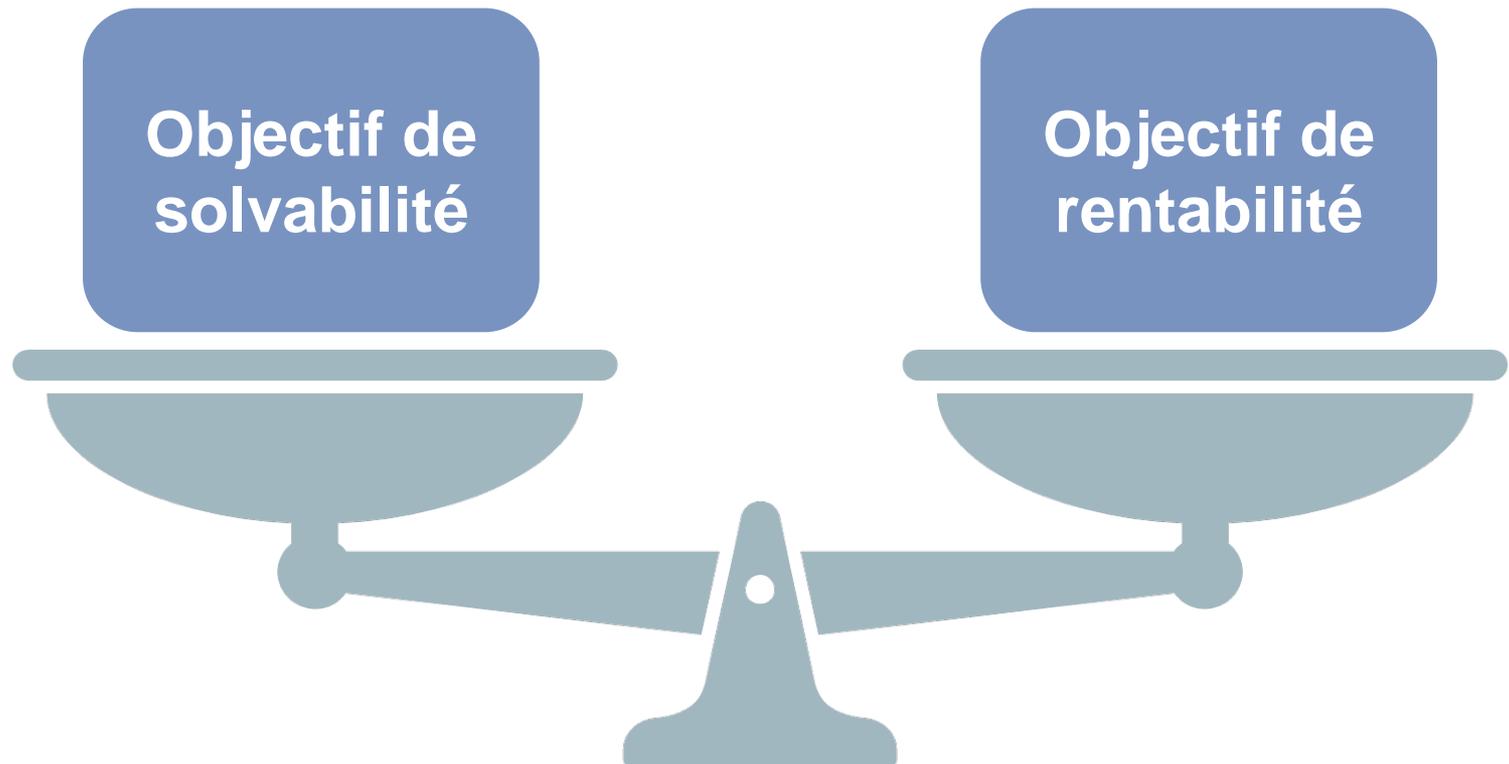


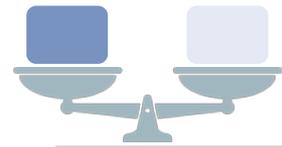
Un Groupe global diversifié internationalement

En % des primes brutes émises en 2017



SCOR poursuit deux objectifs d'égale importance



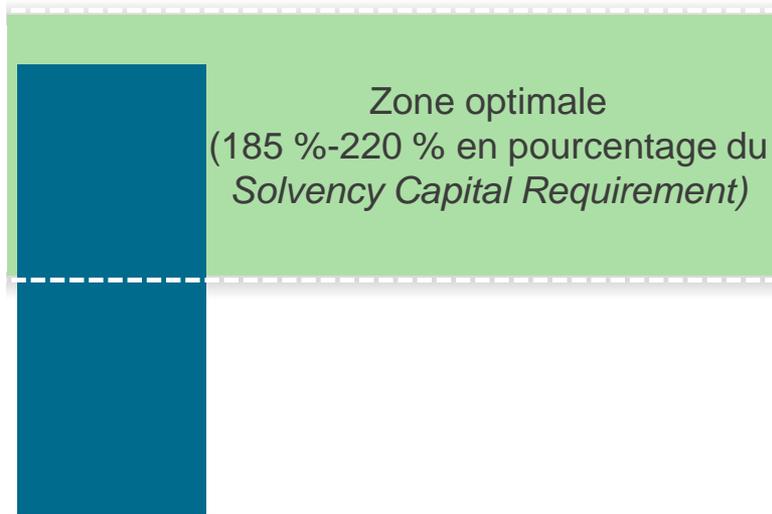


SCOR est un Groupe de réassurance hautement solvable

Le ratio de solvabilité de SCOR en fin d'année 2017 se situe dans la partie supérieure de la zone de solvabilité optimale

Les agences de notation donnent une évaluation positive de la solidité financière et la capitalisation de SCOR

213 %



Ratio de solvabilité
au 31 décembre 2017

STANDARD & POOR'S

AA-
Perspective stable

FitchRatings

AA-
Perspective stable

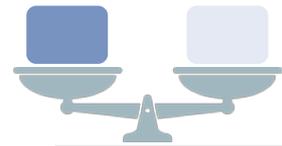
MOODY'S

Aa3
Perspective stable



A+
Perspective stable

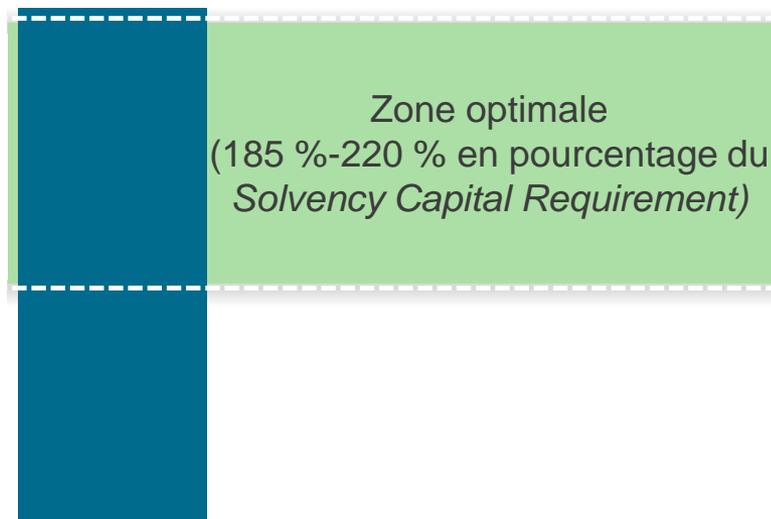
1^{er} septembre 2017
Relèvement de la note



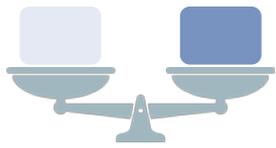
SCOR est un Groupe de réassurance hautement solvable

Le ratio de solvabilité de SCOR au 31 mars 2018 se situe légèrement au-dessus de la zone de solvabilité optimale

222 %



Ratio de solvabilité
au 31 mars 2018



SCOR dégage des résultats de qualité en 2017, année marquée par une série exceptionnelle de catastrophes naturelles de grande ampleur



P&C

Ratio combiné

103,7 %



Life

Marge technique

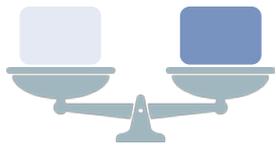
7,1 %



Investments

Rendement des actifs investis

3,5 %



SCOR dégage des résultats de qualité en 2017, année marquée par une série exceptionnelle de catastrophes naturelles de grande ampleur

2017
**Rendement des
capitaux propres**

4,5 %

2017
*Rendement
normalisé des
capitaux propres
(hors exceptionnels)*

10,1 %

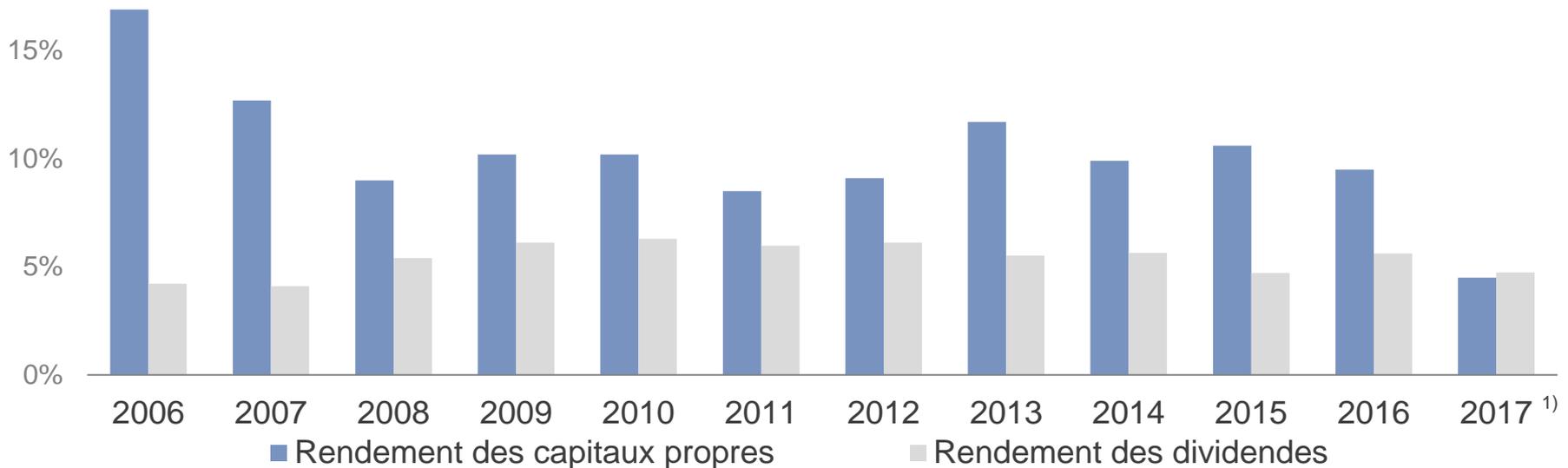
La pertinence et la cohérence de la stratégie du Groupe lui permettent d'absorber les chocs

Rendement moyen
des capitaux
propres 2006-2017

10,2 %

Rendement moyen
des dividendes
2006-2017

5,4 %



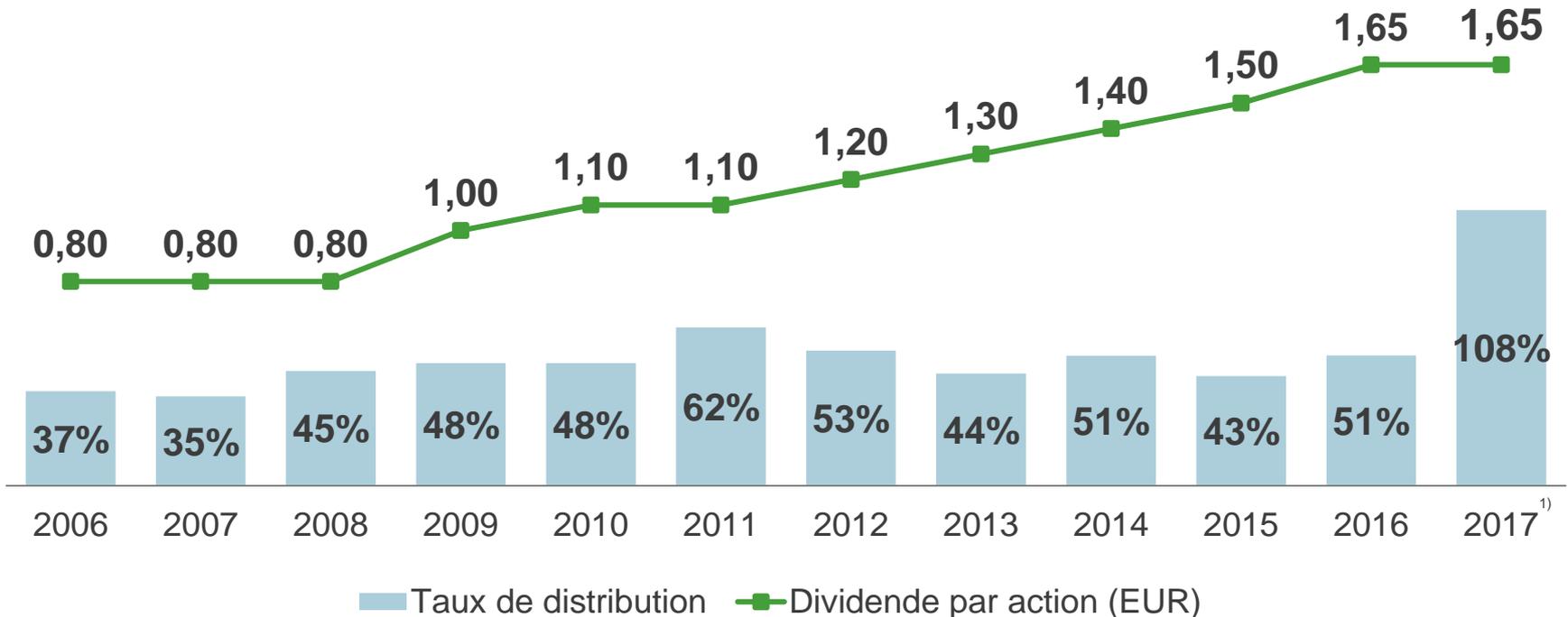
1) Soumis au vote de l'Assemblée générale le 26 Avril 2018

SCOR poursuit sa politique active de rémunération de ses actionnaires

Une politique de gestion du capital inchangée

Un dividende attractif

EUR 1,65



1) Soumis au vote de l'Assemblée générale le 26 Avril 2018

Disclaimer

Avertissement général :

Les chiffres mentionnés dans le présent rapport sont susceptibles, une fois additionnés, de ne pas correspondre parfaitement aux totaux figurant dans les tableaux et dans le corps du texte. Les pourcentages, et les variations en pourcentage, étant calculés sur la base de chiffres complets (décimales incluses), la présentation peut comporter des écarts minimes de totaux et de pourcentage, dus aux arrondis.

Sauf mention contraire, les classements des activités et des positions sur le marché sont de source interne.

Énoncés prévisionnels :

Le présent rapport comprend des énoncés et informations prévisionnels relatifs aux objectifs de SCOR, qui concernent en particulier ses projets actuels ou futurs. Ces énoncés sont parfois identifiables par le biais de l'usage de conjugaisons au futur ou au conditionnel, et de verbes tels que « estimer », « croire », « viser », « projeter », « attendre », « aboutir à », ainsi que de l'adverbe « probablement » et autres expressions similaires. Il convient de noter que l'atteinte de ces objectifs et la réalisation des énoncés prévisionnels dépendent de circonstances et de faits qui interviendront à l'avenir. Les énoncés prévisionnels et les informations relatives à des objectifs peuvent pâtir de risques connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs susceptibles de modifier sensiblement les résultats, performances et réalisations futurs par rapport à ce que SCOR prévoyait ou attendait. Vous trouverez des informations sur les risques et incertitudes susceptibles d'affecter les activités de SCOR dans le Document de référence 2017 déposé le 23 février 2018 à l'Autorité des marchés financiers française (l'AMF) sous la référence D.18-0072 et également disponible sur le site internet de SCOR : www.scor.com,

En outre, ces énoncés prévisionnels ne constituent pas une « prévision du bénéfice » au sens de l'article 2 du Règlement CE 809/2004.

Informations financières :

Les informations financières sur le Groupe contenues dans le présent rapport ont été établies sur la base des interprétations et des normes IFRS telles que publiées et validées par l'Union européenne.

Sauf mention contraire, les éléments du bilan et du compte de résultat et les ratios de l'année précédente n'ont pas été reclassés.

Le mode de calcul des ratios financiers (tels que l'actif net comptable par action, le rendement des placements, le rendement des actifs, le ratio de coûts du Groupe, le rendement annualisé des capitaux propres moyens pondérés, le ratio combiné net P&C et la marge technique Vie) est expliqué en Annexe de la présentation aux investisseurs publiée le 22 février 2018 (page 24).

Sauf mention contraire, tous les chiffres s'entendent en euros.

Aucun chiffre cité pour une période postérieure au 31 décembre 2017 ne doit être considéré comme une prévision de l'élément financier attendu pour cette période.

Les résultats définitifs du Groupe en matière de solvabilité doivent être soumis aux autorités de supervision d'ici juin 2018 et risquent de différer des estimations explicitement ou implicitement données dans le présent rapport.